
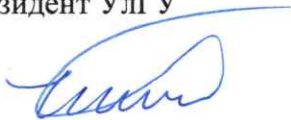


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Положение о структурном подразделении	
ПСП – Передовая инженерная школа «ФармИнжиниринг» Ульяновского государственного университета	Редакция 1	

**СОГЛАСОВАНО**

Президент УлГУ



Ю.В.Полянсков

27.02.2024

**УТВЕРЖДЕНО**

решением Ученого совета УлГУ  
27.02.2024, протокол №8/334

Ректор УлГУ



Б.М.Костишко

**СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА**

# **ПОЛОЖЕНИЕ**

## **о передовой инженерной школе «ФармИнжиниринг» Ульяновского государственного университета**

© Является интеллектуальной собственностью УлГУ  
При перепечатке ссылка обязательна

Ульяновск, 2024

Форма А

Страница 1 из 9



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Положение о структурном подразделении	
ПСП – Передовая инженерная школа «ФармИнжиниринг»	Редакция 1	

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Настоящее Положение устанавливает основные задачи, структуру, виды работ, права и ответственность Передовой инженерной школы «ФармИнжиниринг» Ульяновского государственного университета (далее – ПИШ «ФармИнжиниринг»).

1.2. ПИШ «ФармИнжиниринг» создается в рамках федерального проекта «Передовые инженерные школы» государственной программы Российской Федерации «Научно-технологическое развитие Российской Федерации».

1.3. ПИШ «ФармИнжиниринг» является научно-образовательным структурным подразделением Ульяновского государственного университета, осуществляющим:

- разработку и реализацию основных профессиональных образовательных программ высшего образования;
- подготовку кадров высшей квалификации, конкурентоспособных на российском и международном рынках труда, посредством реализации инновационных программ послевузовского профессионального образования в аспирантуре и ординатуре;
- разработку и реализацию дополнительных профессиональных программ (далее – ДПП);
- проведение фундаментальных и прикладных научных исследований, прикладных научно-исследовательских и опытно-конструкторских/технологических работ по приоритетным направлениям УлГУ;
- использование результатов научных исследований и полученных разработок в образовательном процессе и опытно-конструкторском моделировании, а также их передачу их иным субъектам в целях практического использования;
- обеспечение интеграции науки, образования и производства, в том числе путем доведения результатов интеллектуальной деятельности до практического применения;
- выполнение заказных научно-исследовательских и опытно-конструкторских/технологических работ для юридических и физических лиц на основе гражданско-правовых договоров;
- экспертно-аналитическую, консалтинговую и инновационную деятельность;
- вовлечение обучающихся в коллективы для осуществления научно-исследовательской, инновационной, проектной и экспертно-аналитической деятельности, способствующей интеграции УлГУ в современное образовательное и научное пространство, развитию академической мобильности, проектного обучения;
- создание условий для формирования у обучающихся основных составляющих компетентности, обеспечивающей успешность будущей профессиональной деятельности выпускников;
- создание среды, обеспечивающей формирование высокорезультативного коллектива научно-педагогических работников, способного решать задачи, поставленные в программе развития Передовой инженерной школы «ФармИнжиниринг» и в программе развития УлГУ;
- интеграцию образования, науки и производства путем создания научных лабораторий и специальных образовательных пространств;
- подготовку, переподготовку и повышение квалификации специалистов по программам дополнительного профессионального образования (далее – ДПО).

1.4. В своей деятельности ПИШ «ФармИнжиниринг» руководствуется законодательством Российской Федерации, нормативными актами Министерства



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Положение о структурном подразделении	
ПСП – Передовая инженерная школа «ФармИнжиниринг»	Редакция 1	

науки и высшего образования Российской Федерации, Уставом УлГУ, локальными нормативными актами УлГУ и настоящим Положением.

1.5. Место расположения: 432048, г. Ульяновск, Университетская Набережная, д.1, корпус №4.

## 2. ЦЕЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ

2.1. Целью деятельности ПИШ «ФармИнжиниринг» является создание платформы генерации знаний, разработок и инновационных решений для прецизионной онкологии и образованию в R&D-«слое» нового поколения инженеров.

2.2. Основными задачами являются:

2.2.1. Построение эффективной системы опережающей подготовки инженерных кадров с востребованными компетенциями для растущих отраслей экономики;

2.2.2. Разработка и развитие прорывных технологий сквозного характера, применимых в области прецизионной онкологии и ядерной медицины;

2.2.3. Обеспечение технологического превосходства и создание конкурентных преимуществ для высокотехнологичных проектов, реализуемых в УлГУ;

2.2.4. Обеспечение подготовки инженерных кадров, ведущих современные и прорывные исследования и разработки при реализации инновационных проектов;

2.2.5. Осуществление учебной и научной деятельности в рамках реализации научно-исследовательских и образовательных программ по профильным направлениям подготовки и специальностям в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом УлГУ и лицензией УлГУ на право ведения образовательной деятельности;

2.2.6. Формирование научной и образовательной среды в ПИШ «ФармИнжиниринг», создание условий для удовлетворения потребностей личности в интеллектуальном, культурном и нравственном развитии в процессе образовательной и научной деятельности с учетом принципов организации воспитательного процесса, обеспечивающих развитие высокоэффективного коллектива научно-педагогических работников и обучающихся, способных решать задачи, поставленные в программе развития УлГУ;

2.2.7. Качественное исполнение государственного задания УлГУ на оказание услуг по реализации образовательных программ, закрепленных за ПИШ «ФармИнжиниринг»;

2.2.8. Обеспечение учебно-методической работы по закрепленным за ПИШ «ФармИнжиниринг» образовательным программам;

2.2.9. Подготовка и повышение квалификации по программам ДПО и программам подготовки кадров высшей квалификации;

2.2.10. Вовлечение обучающихся в научно-исследовательскую, научно-техническую, инновационную, проектную и экспертно-аналитическую деятельность, способствующую интеграции УлГУ в современное образовательное и научное пространство, а также развитию академической мобильности;

2.2.11. Организация и проведение фундаментальных, прикладных и поисковых научных исследований с участием научно-педагогических работников и обучающихся, включая опытно-конструкторские и научно-технологические работы, в том числе в рамках исполнения проектов программы развития УлГУ и государственного задания УлГУ на выполнение работ в соответствии с тематическим планом научных исследований и разработок, с последующим использованием полученных результатов в образовательной деятельности ПИШ «ФармИнжиниринг»;

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Положение о структурном подразделении	
ПСП – Передовая инженерная школа «ФармИнжиниринг»	Редакция 1	

2.2.12. Трансфер и внедрение результатов интеллектуальной деятельности ПИШ «ФармИнжиниринг» в различные отрасли национальной экономики;

2.2.13. Организация и проведение научных исследований, технологических, проектных и экспертно-аналитических работ, включая консалтинговую информационную деятельность, для юридических и физических лиц на основе договоров гражданско-правового характера;

2.2.14. Организация и проведение научных, научно-образовательных и просветительских мероприятий в рамках направлений деятельности ПИШ «Фарминжиниринг», включая конференции, семинары, круглые столы и иные мероприятия;

2.2.15. Деятельность по привлечению высококвалифицированных кадров для замещения должностей научно-педагогических работников ПИШ «ФармИнжиниринг»;

2.2.16. Развитие партнерских связей и взаимодействие с работодателями, фондами и профессиональными ассоциациями по вопросам развития образовательных, инновационных и научно-исследовательских программ ПИШ «ФармИнжиниринг»;

2.2.17. Профориентационная, рекламная и просветительская деятельность для привлечения абитуриентов на образовательные программы, в научно-исследовательские, проектные и творческие коллективы ПИШ «ФармИнжиниринг».

### 3. ФУНКЦИИ

В целях повышения эффективности реализации поставленных задач, функции ПИШ «ФармИнжиниринг» распределяются между подразделениями, входящими в его структуру:

3.1. Департамент инженерного образования:

3.1.1. Отдел программ магистратуры:

Реализация основных профессиональных образовательных программ высшего образования и ДПП, включая:

- разработку, экспертизу и проектирование дисциплин (модулей), закрепленных за ПИШ «ФармИнжиниринг», в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов и локальных нормативных актов УлГУ;

- планирование и мониторинг реализации образовательных программ, в том числе управление системой показателей в рамках образовательной деятельности ПИШ «ФармИнжиниринг»;

- организацию процесса обучения, проведение текущего контроля, промежуточной и итоговой аттестации обучающихся в ПИШ «ФармИнжиниринг»;

- организацию самостоятельной работы обучающихся в ПИШ «ФармИнжиниринг»;

- организацию учебной, научной, производственной и других видов практик в рамках образовательных программ, реализуемых в ПИШ «ФармИнжиниринг»;

- организацию процесса обучения с использованием ресурсов нескольких организаций, осуществляющих образовательную и/или научную деятельность, при необходимости – с использованием ресурсов иных организаций;

- осуществление комплексного методического обеспечения учебных дисциплин, включая разработку и издание учебников, учебных пособий и других учебно-методических материалов;

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Положение о структурном подразделении	
ПСП – Передовая инженерная школа «ФармИнжиниринг»	Редакция 1	

- планирование, учет и контроль учебной нагрузки научно-педагогических работников структурных подразделений ПИШ «ФармИнжиниринг», в том числе контроль использования почасового фонда;

- изучение рынка образовательных услуг и рынка труда, учет их требований в образовательной деятельности ПИШ «ФармИнжиниринг».

### 3.1.2. Отдел программ повышения квалификации и профессиональной ориентации:

- разработка и организация программ повышения квалификации и дополнительного образования сотрудников и обучающихся ПИШ «ФармИнжиниринг»;

- разработка и организация программ дополнительного образования обучающихся ПИШ «ФармИнжиниринг»;

- разработка и организация программ повышения квалификации и дополнительного образования сотрудников промышленных партнеров;

- разработка и организация подготовительных курсов для абитуриентов.

- вовлечение абитуриентов в деятельность ПИШ «ФармИнжиниринг» в целях ранней профессиональной ориентации;

- организация профориентационной работы по привлечению абитуриентов и обеспечению набора на образовательные программы ПИШ «ФармИнжиниринг»;

- взаимодействие с промышленными партнерами по вопросам подготовки специалистов и трудоустройства выпускников ПИШ «ФармИнжиниринг».

### 3.2. Департамент перспективных исследований и разработок:

#### 3.2.1. Лаборатория разработки и получения тест-систем и фарм субстанций:

Осуществление научно-исследовательской, опытно-конструкторской, экспертно-аналитической и проектной деятельности в тематической области лаборатории, включая:

- проведение научно-исследовательских работ, научно-образовательных мероприятий;

- формирование тематики научных исследований и годовое планирование научно-исследовательской деятельности лаборатории;

- сотрудничество с исследовательскими институтами, академическими структурами, научными фондами, инновационными предприятиями и иными контрагентами;

- участие сотрудников лаборатории и обучающихся ПИШ «ФармИнжиниринг» в конкурсах и проектах;

#### 3.2.2. Лаборатория разработки и получения фармпрепаратов и их компонентов:

- проведение научно-исследовательских работ, научно-образовательных мероприятий;

- формирование тематики научных исследований и годовое планирование научно-исследовательской деятельности лаборатории;

- сотрудничество с исследовательскими институтами, академическими структурами, научными фондами, инновационными предприятиями и иными контрагентами;

- участие сотрудников лаборатории и обучающихся ПИШ «ФармИнжиниринг» в конкурсах и проектах;

#### 3.2.3. Лаборатория разработки и создания аппаратно-программных комплексов:

- проведение научно-исследовательских работ, научно-образовательных мероприятий;

- формирование тематики научных исследований и годовое планирование научно-исследовательской деятельности лаборатории;



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Положение о структурном подразделении	
ПСП – Передовая инженерная школа «ФармИнжиниринг»	Редакция 1	

- сотрудничество с исследовательскими институтами, академическими структурами, научными фондами, инновационными предприятиями и иными контрагентами;
- участие сотрудников лаборатории и обучающихся ПИШ «ФармИнжиниринг» в конкурсах и проектах;

#### 3.2.4. Сектор студенческих НИОКТР:

- организация и сопровождение проектов НИОКТР обучающихся ПИШ «ФармИнжиниринг»;
- организация деятельности студенческих научных кружков по тематикам ПИШ «ФармИнжиниринг»;
- организация участия обучающихся ПИШ «ФармИнжиниринг» в российских и международных мероприятиях по тематикам ПИШ «ФармИнжиниринг».

#### 3.3. Отдел обеспечения деятельности:

##### 3.3.1. Сектор специальных образовательных пространств:

- обеспечение деятельности по проектированию и созданию специальных образовательных пространств ПИШ «ФармИнжиниринг»;
- обеспечение функционирования специальных образовательных пространств ПИШ «ФармИнжиниринг».

##### 3.3.2. Сектор сопровождения закупок и логистики:

- планирование закупок необходимого оборудования и расходных материалов;
- подготовка документации, необходимой для осуществления закупочных процедур, и передача ее в структурное подразделение УлГУ, ответственное за закупочную деятельность;
- сопровождение процесса закупки с поставщиками, управление движением материальных ценностей и контроль за поставками.

##### 3.3.3. Сектор организационно-технического сопровождения:

- поддержание парка научного и технического оборудования в рабочем состоянии;
- техническое и программное обслуживание компьютерного и периферийного оборудования рабочих мест;
- организационно-техническое обеспечение сопровождения мероприятий, проводимых в ПИШ «ФармИнжиниринг».

##### 3.3.4. Сектор кадрового обеспечения:

- обеспечение кадровой политики ПИШ «ФармИнжиниринг» для формирования коллектива высококвалифицированных сотрудников и поддержания целостной корпоративной культуры;
- обеспечение поиска и рекрутинга сотрудников в ПИШ «ФармИнжиниринг»;
- обеспечение мер по материальному или иному стимулированию сотрудников из числа, научно-педагогических работников, административно-управленческого и учебно-вспомогательного персонала ПИШ «ФармИнжиниринг»;
- развитие и поддержание комфортной социально-психологической среды в коллективе.

##### 3.3.5. Сектор связей с общественностью и СМИ:

- организация и проведение публичных мероприятий по направлениям деятельности ПИШ «ФармИнжиниринг»;
- подготовка и организация освещения деятельности ПИШ «ФармИнжиниринг» в СМИ;
- ведение и актуализация сайта (раздела сайта УлГУ) ПИШ «ФармИнжиниринг».

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Положение о структурном подразделении	
ПСП – Передовая инженерная школа «ФармИнжиниринг»	Редакция 1	

#### **4. СТРУКТУРА И УПРАВЛЕНИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЕМ**

4.1. Структура ПИШ «ФармИнжиниринг» определяется решаемыми задачами, выполняемыми функциями, а также условиями и объемом работ, возложенных на ПИШ «ФармИнжиниринг», и отражается в штатном расписании.

4.2. Общее руководство ПИШ «ФармИнжиниринг» осуществляет директор, который назначается приказом ректора УлГУ. Директор руководит деятельностью ПИШ «ФармИнжиниринг», распределяет поручения между сотрудниками в рамках их функциональных обязанностей, определенных их должностными инструкциями, представляет сотрудников к поощрениям и взысканиям.

4.3. Коллегиальным органом управления ПИШ «ФармИнжиниринг» является координационный совет ПИШ «ФармИнжиниринг».

4.4. Штатное расписание ПИШ «ФармИнжиниринг» утверждается ректором УлГУ по представлению проректора по научной работе.

4.5. Подразделения, входящие в структуру ПИШ «ФармИнжиниринг», могут быть:

- образовательными (в том числе управления, институты, факультеты, образовательные пространства, R&D-центры);
- научно-исследовательскими (в том числе научные лаборатории, центры, управления);
- административными (в том числе дирекция, студенческий офис, административно-хозяйственные, учебные и иные отделы).

4.6. Структурные подразделения, входящие в состав ПИШ «ФармИнжиниринг», руководствуются в своей деятельности отдельными положениями о структурных подразделениях, утвержденными в установленном в УлГУ порядке.

#### **5. ВЗАИМООТНОШЕНИЯ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ С ДРУГИМИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМИ УНИВЕРСИТЕТА**

ПИШ «ФармИнжиниринг» взаимодействует со всеми структурными подразделениями и должностными лицами УлГУ по вопросам, отнесенным к его компетенции.

#### **6. ПРАВА И ОБЯЗАННОСТИ**

6.1. ПИШ «ФармИнжиниринг» имеет право:

- определять направления учебной, научной, воспитательной, методической и другой деятельности ПИШ «ФармИнжиниринг»;
- привлекать сотрудников УлГУ, не находящихся в подчинении директора ПИШ «ФармИнжиниринг», по согласованию с ректором УлГУ, проректорами или руководителями структурных подразделений, для осуществления мероприятий, проводимых ПИШ «ФармИнжиниринг» в соответствии с возложенными на нее задачами;
- разрабатывать проекты приказов и распоряжений по вопросам, входящим в компетенцию ПИШ «ФармИнжиниринг»;
- запрашивать информацию в подразделениях УлГУ по вопросам, касающимся деятельности ПИШ «ФармИнжиниринг»;
- участвовать в составе временных трудовых коллективов при выполнении хоздоговоров по предоставлению услуг по профилю деятельности, в том числе научно-исследовательских, образовательных, методических, консультационных;



Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Положение о структурном подразделении	
ПСП – Передовая инженерная школа «ФармИнжиниринг»	Редакция 1	

- принимать участие в совещаниях, семинарах и других мероприятиях, относящихся к компетенции ПИШ «ФармИнжиниринг»;
- разрабатывать учебные, научные планы и программы в соответствии с существующими нормативными актами и стандартами, определяемыми законодательством Российской Федерации, приказами и распоряжениями Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, Уставом УлГУ и локальными нормативными актами УлГУ;
- осуществлять деловые контакты и сотрудничать в установленном УлГУ порядке с организациями различных организационно-правовых форм и физическими лицами по вопросам, входящим в компетенцию ПИШ «ФармИнжиниринг»;
- инициировать процедуры создания, реорганизации и ликвидации новых лабораторий, кафедр (в том числе базовых), факультетов и управлений внутри ПИШ «ФармИнжиниринг» для достижения ее стратегической цели;
- иметь и использовать свои печать, штампы, страницу в сети Интернет, а также собственную стилистику и символику в рамках, установленных Уставом УлГУ и локальными нормативными актами УлГУ;
- использовать переданное ему имущество УлГУ в пределах, установленных Уставом УлГУ, настоящим Положением, локальными актами УлГУ;
- заниматься приносящей доходы деятельностью в установленном порядке в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом УлГУ и настоящим Положением;

- осуществлять иные виды деятельности, предусмотренные Уставом УлГУ.

#### 6.2. ПИШ «ФармИнжиниринг» обязан:

- обеспечивать эффективную реализацию программ развития УлГУ в пределах своей компетенции и программы ПИШ «ФармИнжиниринг»;
- обеспечивать высокое качество реализации образовательных программ по уровням образования в соответствии с федеральными образовательными стандартами и федеральными требованиями;
- поддерживать высокий уровень научных исследований, проводимых в ПИШ «ФармИнжиниринг»;
- организовать выполнение требований документов системы менеджмента качества;
- постоянно выявлять несоответствия, проводить их анализ и выработку корректирующих и предупреждающих действий.

6.3. Права и обязанности сотрудников ПИШ «ФармИнжиниринг» определяются должностными инструкциями.

## 7. ФИНАНСИРОВАНИЕ И ОПЛАТА ТРУДА

7.1. За ПИШ «ФармИнжиниринг» закрепляется имущество, необходимое для осуществления деятельности.

7.2. УлГУ выделяет ПИШ «ФармИнжиниринг» финансовое обеспечение для деятельности согласно действующему законодательству с учетом внутренних нормативных документов и возможности УлГУ.

7.3. ПИШ «ФармИнжиниринг» вправе осуществлять приносящую доход деятельность, не противоречащую Уставу УлГУ, для достижения целей и решения задач, определенных настоящим Положением.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Положение о структурном подразделении	
ПСП – Передовая инженерная школа «ФармИнжиниринг»	Редакция 1	

7.4. ПИШ «ФармИнжиниринг», в соответствии с Уставом УлГУ, вправе осуществлять следующие виды приносящей доход деятельности, в том числе:

- оказание образовательных услуг в пределах, установленных лицензией на ведение образовательной деятельности, образовательных услуг сверх финансируемых за счет средств федерального бюджета государственных заданий (контрольных цифр) по приему обучающихся и оказание дополнительных услуг, не предусмотренных основными образовательными программами, в том числе обучение по программам ДПО, преподавание специальных курсов и циклов дисциплин, обеспечение углубленного изучения предметов обучающимися в УлГУ;
- создание и ведение информационных баз, обработка данных, подготовка аналитических обзоров;
- выполнение научно-исследовательских, проектных и опытно-конструкторских работ сверх тематических планов научных исследований, утвержденных в установленном порядке;
- выполнение экспертно-аналитических, прикладных и технологических работ, создание результатов интеллектуальной деятельности и средств индивидуализации, а также реализация прав на них;
- оказание информационных услуг в установленной сфере деятельности;
- инновационная деятельность, тиражирование и внедрение в том числе научно-технических разработок, изобретений и рационализаторских предложений;
- разработка, поставка, запуск и сопровождение аппаратно-программных и программных средств, предоставление машинного времени и иных информационных услуг;
- разработка нормативной, проектной и эксплуатационной документации в тематическом поле ПИШ «ФармИнжиниринг»;
- испытания и анализ в научных областях;
- производство и реализация продукции производственного, технического, учебного и бытового назначения;
- создание и использование продуктов интеллектуальной деятельности, в том числе выпуск и реализация продуктов и технологий, обучающих программ, информационных и других материалов, изготовленных за счет средств, полученных от приносящей доход деятельности.

7.5. Финансирование ПИШ «ФармИнжиниринг» может также осуществляться за счет благотворительных или спонсорских взносов, даров, добровольных пожертвований и из иных источников, не противоречащих законодательству Российской Федерации и Уставу УлГУ.

7.6. Оплата труда работников ПИШ «ФармИнжиниринг» производится в соответствии с Положением об оплате труда работников Ульяновского государственного университета.

## **8. ОТВЕТСТВЕННОСТЬ**

8.1. ПИШ «ФармИнжиниринг», в лице директора, несет ответственность за надлежащее и своевременное выполнение возложенных на ПИШ «ФармИнжиниринг» настоящим Положением задач и функций.

8.2. Ответственность работников ПИШ «ФармИнжиниринг» определяется должностными инструкциями и законодательством Российской Федерации.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Положение о структурном подразделении	
ПСП – Передовая инженерная школа «ФармИнжиниринг»	Редакция 1	

## 9. ХРАНЕНИЕ

9.1. Подлинник настоящего Положения хранится в Управлении документационного обеспечения.

9.2. На корпоративном информационном портале [tqm.ulsu.ru](http://tqm.ulsu.ru) размещен электронный документ настоящего Положения.



**Лист согласования**

Вид документа: Решение Ученого совета

Регистрационный номер УлГУ: 45

Руководитель: Фомин Александр Николаевич, проректор по НР

Разработчик: Фомин Александр Николаевич, проректор по НР, Служба проректора по научной работе

Краткое содержание: Положение о передовой инженерной школе «ФармИнжиниринг» (№ 45 от 22.02.2024)

Должность	ФИО	Подпись	Дата
Начальник УДО	Меньшикова Ирина Сергеевна	Согласовано в СЭД	26.02.2024 15:40:58
Главный бухгалтер	Лапшина Татьяна Алексеевна	Согласовано в СЭД	26.02.2024 15:36:38
Проректор по ИРиЦТ	Шабалкин Дмитрий Юрьевич	Согласовано в СЭД	26.02.2024 13:43:36
Проректор по ПВиУИК	Мухарямова Эльвира Наримановна	Согласовано в СЭД	26.02.2024 13:30:31
Проректор по ЭиФ	Мингачева Ляйсан Рустямовна	Согласовано в СЭД	26.02.2024 13:25:22
Директор ЦМК, зав. кафедрой лесного хозяйства	Загидуллина Лилия Ирековна	Согласовано в СЭД	26.02.2024 13:09:27
проректор по НР	Фомин Александр Николаевич	Согласовано в СЭД	26.02.2024 12:55:48
Проректор по ЭиФ	Мингачева Ляйсан Рустямовна	Согласовано в СЭД	26.02.2024 10:49:49
Проректор по ПВиУИК	Мухарямова Эльвира Наримановна	Согласовано в СЭД	26.02.2024 10:45:38
проректор по НР	Фомин Александр Николаевич	Согласовано в СЭД	26.02.2024 10:37:17
Главный бухгалтер	Лапшина Татьяна Алексеевна	Согласовано в СЭД	26.02.2024 9:01:51
Проректор по ПВиУИК	Мухарямова Эльвира Наримановна	Согласовано в СЭД	22.02.2024 14:56:51
проректор по НР	Фомин Александр Николаевич	Согласовано в СЭД	22.02.2024 14:53:43