


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

УТВЕРЖДЕНО
Общим собранием научно-педагогических
работников и обучающихся
Инзенского филиала
От «07» мая 2024 г., протокол № 5/85
Председатель / Алимбеков Р.Х.
подпись / *расшифровка подписи*



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина	Принятие и исполнение государственных решений
Факультет	Инзенский филиал
Кафедра	государственного управления и экономики (ГУиЭ)
Курс	3

Направление (специальность): 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление»
(квалификация – бакалавр)

Направленность (профиль/специализация): Государственная и муниципальная служба

Форма обучения: очно-заочная

Дата введения в учебный процесс УлГУ: «1» сентября 2024 г.

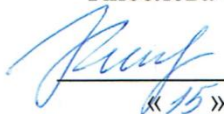
Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № от 20 г.


Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № от 20 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № от 20 г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Кафедра	Должность, ученая степень, звание
Лалин Анатолий Евгеньевич	ГУиЭ	профессор, д.э.н., доцент

СОГЛАСОВАНО
Заведующий выпускающей кафедрой Киселева Ольга Владимировна  / Киселева О.В. « <u>15</u> » <u>мая</u> 2024 г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель учебной дисциплины - подготовка специалиста, обладающего знаниями правовых, нормативных и организационных основ принятия управленческих решений в системе ГМУ, умениями для практической деятельности по анализу результативности деятельности органов власти с точки зрения принятия и исполнения государственных решений.

Задачи изучения дисциплины:

- сформировать комплекс знаний, умений и навыков в области теоретических оснований принятия и эффективного исполнения решений государственного характера в процессе государственного и муниципального управления;
- выявить закономерности и особенности организации процесса принятия управленческих решений на разных уровнях в рамках современной российской системы государственного и муниципального управления;
- овладеть различными приемами организации процессов разработки, осуществления государственных решений и контроля за их исполнением в практике современного управления.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Учебная дисциплина «Принятие и исполнение государственных решений» (ОПК-2) входит в блок дисциплин обязательной части структуры ООП бакалавриата ФГОС ВО по направлению 38.03.04 Государственное и муниципальное управление и находится в логической и содержательно-методической связи с такими дисциплинами как: «Государственное регулирование экономики» (ОПК-2), «Маркетинг» (ОПК-2), «Организационно-управленческая практика» (ОПК-2), «Экономическая теория» (ОПК-2), «Основы управления рисками» (ОПК-2), «Мировая экономика» (ОПК-2).

Для качественного освоения дисциплины обучающийся должен:

знать:


- виды государственных решений и методы их принятия;
- принципы целеполагания, виды и методы планирования;
- основные теории и концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами;
- основное содержание стратегии государства, целенаправленной деятельности по выработке и реализации решений, непосредственно касающихся человека, его положения в обществе.

уметь:

- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;
- организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач;
- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию;
- анализировать коммуникационные процессы в организации и разрабатывать предложения по повышению их эффективности;
- использовать различные методы оценки эффективности профессиональной деятельности государственных служащих и муниципальных служащих.

владеть:

- методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль);
- современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации;

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

- современным инструментарием управления человеческими ресурсами;
- навыками деловых коммуникаций;
- навыками оценки экономических и социальных условий осуществления государственных программ.

«Принятие и исполнение государственных решений» является дисциплиной, предшествующей для таких дисциплин как: «Управление государственными проектами и программами» (ОПК-2), «Преддипломная практика» (ОПК-2), «Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты» (ОПК-2).


3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В совокупности с другими дисциплинами профессионального цикла ФГОС ВО по направлению ГМУ дисциплина «Принятие и исполнение государственных решений» обеспечивает инструментарием формирования следующих компетенций.

Код и наименование реализуемой компетенции	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций
ОПК-2 - способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	<p>Знать: методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, осуществления контрольно-надзорных функций, разработки государственных и муниципальных программ;</p> <p>Уметь: осуществлять сбор, обработку и статистический анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, необходимых для решения поставленных управленческих задач, осуществления контрольно-надзорных функций, разработки государственных и муниципальных программ;</p> <p>Владеть: практическим опытом использования современного инструментария для осуществления сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, необходимых для решения поставленных управленческих задач, осуществления контрольно-надзорных функций, разработки государственных и муниципальных программ</p>

Учебная дисциплина ориентирована на исследование эффективности в принятии управленческих решений на государственной и муниципальной службе РФ. Темы курса органически увязаны с особенностями работы руководителей в системе государственного и муниципального управления на современном этапе. Дисциплина способствует формированию у студентов видения возможности управления территорией как части системы стратегического управления.

Изучение дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» открывает перспективы для успешного прохождения по конкурсу в органы государственного и местного самоуправления.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) 2 зачётные единицы. Общая трудоёмкость дисциплины составляет 72 часа, вид промежуточной аттестации - зачёт.

4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах)


Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения очно-заочная)	
	Всего по плану	в т.ч. по семестрам
		6
Контактная работа обучающихся с преподавателем	16*	16*
Аудиторные занятия:	16*	16*
лекции	8*	8*
семинары и практические занятия	8*	8*
лабораторные работы, практикумы	-	-
Самостоятельная работа	56	56
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы: тестирование, контр. работа, коллоквиум, реферат и др.	устный опрос, решение кейсов, реферат, тестирование	устный опрос, решение кейсов, реферат, тестирование
Курсовая работа	-	-
Виды промежуточной аттестации (экзамен, зачет)	зачет	зачет
Всего часов по дисциплине	72	72

*Количество часов работы ППС с обучающимися в дистанционном формате с применением электронного обучения

4.3. Содержание дисциплины (модуля). Распределение часов по темам и видам учебной работы

Форма обучения очно-заочная

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий					Форма текущего контроля знаний
		Аудиторные занятия			Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа	
		Лекции	Практические занятия, семинары	Лабораторные работы, практикумы			
1	2	3	4	5	6	7	8
Раздел 1. Общая методология и принципы разработки управленческих государственных решений							
1. Теория принятия управленческих решений и ее воплощение в деятельности государства и муниципальной власти	6	1	-	-	-	5	тестирование
2. Типология государственных проблем и государственных решений	6	1	-	-	-	5	тестирование
3. Принципы и основные этапы разработки управленческих государственных решений	6	1	-	-	1	5	решение кейсов
4. Уровни и сферы принятия государственных решений. Особенности оптимальных решений в государственном управлении	6	-	1	-	-	5	решение кейсов

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет						Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины							
Раздел 2. Методы и технологии принятия и исполнения управленческих государственных решений							
5. Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений	7	1	1	-	-	5	устный опрос
6. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска	8	1	1	-	1	6	решение кейсов
7. Порядок исполнения (реализации) государственного решения. Формы завершения и оценки исполнения решений в государственном и муниципальном управлении	7	1	1	-	1	5	тестирование
8. Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений	7	1	1	-	1	5	решение кейсов
Раздел 3. Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения управленческих государственных решений							
9. Субъекты, принимающие и исполняющие государственные решения, их классификация и особенности взаимодействий	6	-	1	-	-	5	устный опрос
10. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений в органах ГиМУ	7	1	1	-	1	5	решение кейсов
11. Власть и организационная иерархия, делегирование управленческих полномочий в процессе разработки управленческих государственных решений	6	-	1	-	1	5	решение кейсов
Контроль		-	-	-	-	-	реферат, зачет
Всего	72	8	8	-	6	56	-

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В процессе изучения данной дисциплины студенты знакомятся со следующими ключевыми вопросами.


Раздел 1. Общая методология и принципы разработки управленческих государственных решений

Тема 1. Теория принятия управленческих решений и ее воплощение в деятельности государства и муниципальной власти

Понятие государственной власти и управления. Роль и место государственных решений в системе государственного управления. Понятие управленческого решения и государственного решения. Понятие управленческой проблемы, классификация проблем в связи с устройством общества. Уровни сложности проблем. Социальная сущность государственного решения. Основные особенности современных государственных решений. Функции принимаемых государственных решений. Требования, предъявляемые к государственным решениям (политическая роль, технологии, техники разработки и принятия и т.д.).

Тема 2. Типология государственных проблем и государственных решений

Классификация государственных решений; основания (признаки, критерии) классификации решений в сфере государственного управления. Проблемный характер государственного управления. Виды властных и управленческих (организующих) государственных решений. Политические и административные решения. Формы

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

существования государственных решений и их воздействие на процессы в обществе. Правовые и неправовые (организационно-управленческие) формы. Гражданское участие в подготовке и реализации государственных решений

Тема 3. Принципы и основные этапы разработки управленческих государственных решений

Основные направления изучения процесса принятия государственных решений. Нормативный и поведенческий подходы. Подходы к выделению этапов процесса принятия государственных решений. Сущность и содержание основных принципов разработки управленческих государственных решений. Три основных этапа принятия государственного решения: подготовительный, формулировка целей, реализация решения (исполнение).

Тема 4. Уровни и сферы принятия государственных решений. Особенности оптимальных решений в государственном управлении

Многоуровневый характер принятия государственных решений в современной России. Решения в политической сфере. Экономические решения и их специфика. Макроэкономический уровень. Административный уровень. Федеративная природа современного российского государства и особенности взаимодействия его частей при разработке общегосударственных решений. Основные ветви власти, особенности их решений и процессов их разработки (принятия). Противоречивый характер межуровневого взаимодействия при принятии и реализации государственных решений. Интегрирующая роль президентской власти.

Раздел 2. Методы и технологии принятия и исполнения управленческих государственных решений

Тема 5. Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений


Содержание процесса планирования. Компоненты плана. Схема процесса планирования. Роль творческого и аналитического в процессе планирования. Матрица оценок альтернатив в соответствии с критериями. Карта ключевых событий и план-график. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения. Сущность и содержание анализа внутренней и внешней среды, инструменты анализа внутренней и внешней среды организации. Методы календарного планирования и управления при разработке управленческих государственных решений.

Тема 6. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска

Понятие неопределенности и риска. Условия неопределенности. Составляющие и источники рисков в управлении. Задачи обоснования управленческих государственных решений в условиях неопределенности. Методы и технологии принятия управленческих государственных решений в условиях «природной неопределенности». Технологии принятия управленческих решений в условиях стохастического риска. Технологии принятия управленческих решений в условиях поведенческого риска. Меры по снижению возможного риска.

Тема 7. Порядок исполнения (реализации) государственного решения. Формы завершения и оценки исполнения решений в государственном и муниципальном управлении

Административно-правовые методы реализации исполнения государственных решений. Типовой порядок организации исполнения принятого государственного решения. Методы поощрения и принуждения при исполнении государственного решения. Сущность реализации государственного решения в разных сферах властвования и управления. Этап завершения исполнения государственного решения, обобщение

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

достигнутых результатов и определения степени участия разработчиков, исполнителей и контролирующих органов. Система оценки качества принимаемых в органах государственной власти управленческих решений. Проблемы оценки эффективности принимаемых государственных решений.

Тема 8. Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений

Контроль и его основные этапы. Виды контроля. Методы контроля за процессами исполнения принятых государственных решений. Оценка эффективности государственного аппарата с точки зрения принимаемых им решений и способов их реализации. Ответственность за неисполнение государственных решений. Коррупционная составляющая в процессах разработки, принятия и исполнения государственных решений в сфере власти и управления.

Раздел 3. Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения управленческих государственных решений

Тема 9. Субъекты, принимающие и исполняющие государственные решения, их классификация и особенности взаимодействий

Общая характеристика субъектов, принимающих государственные решения. Принцип разделения властей. Государственные решения, принимаемые Президентом РФ. Государственные решения, принимаемые Правительством РФ. Государственные решения, принимаемые иными органами государственной власти. Государственное значение, смысл и направленность решений местной власти. Роль бизнес-среды и гражданского общества в процессах выработки, принятия и реализации управленческих решений в государстве. Общественный (народный) контроль за исполнением решений (на примере деятельности ОНФ России).

Тема 10. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений в органах ГиМУ

Информация как исходная категория информационно-аналитической деятельности. Внутриорганизационная информация в контексте принятия государственных решений. Издержки внутренней системы информации при принятии управленческого решения. Информационная структура государственного решения. Проблемы управленческой информации на рынке. Информационно-аналитическое обеспечение процессов принятия государственных решений. Применение информационных технологий в процессе осуществления мониторинга и контроля за исполнением государственного решения.

Тема 11. Власть и организационная иерархия, делегирование управленческих полномочий в процессе разработки управленческих государственных решений

Власть, влияние, сила и источники их формирования. Роль человеческого фактора в процессе подготовки государственного решения. Индивидуальное и коллективное принятие решения. Стили принятия решений и особенности лидерства в государственном управлении. Делегирование управленческих полномочий.

6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ


Раздел 1. Общая методология и принципы разработки управленческих государственных решений

Тема 1. Теория принятия управленческих решений и ее воплощение в деятельности государства и муниципальной власти

Формат проведения: выступление с докладом, мультимедийной презентацией.

Вопросы для обсуждения:

1. Роль и место государственных решений в системе государственного управления
2. Понятие управленческого решения и государственного решения и его специфика

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

3. Понятие управленческой проблемы, классификация проблем
4. Уровни сложности проблем
5. Социальная сущность государственного решения
6. Функции государственных решений
7. Требования, предъявляемые к государственным решениям

Задания к семинарскому занятию:

1. Изучить основные термины, характеризующие государственное решение в различных научных источниках, выявить авторскую специфику
2. Составить кроссворд по понятийному аппарату дисциплины
3. Провести сравнительный анализ целей, форм и методов принятия управленческого решения в органах власти и коммерческих структурах

Тема 2. Типология государственных проблем и государственных решений

Формат проведения: выступление с докладом, мультимедийной презентацией.

Вопросы для обсуждения:

1. Классификация государственных решений; основания (признаки, критерии) классификации решений в сфере государственного управления
2. Проблемный характер государственного управления
3. Виды властных и управленческих (организующих) государственных решений. Политические и административные решения
4. Формы существования государственных решений и их воздействие на процессы в обществе
5. Правовые и неправовые (организационно-управленческие, административные) формы
6. Гражданское участие в подготовке и реализации государственных решений.

Тема 2. Типология государственных проблем и государственных решений

Формат проведения: работа в малых группах.

Задания к семинарскому занятию:

1. Составьте сравнительную характеристику 2-3 государственным решениям, принятым за последние 6 месяцев органами власти всех уровней, используя табличную форму, выданную преподавателем
2. Оцените соответствие анализируемых государственных решений уровню решаемых государственных проблем
3. Сформируйте повестку дня: общественную, символическую, универсальную в соответствии с принятыми государственными решениями
4. Опишите роль советов и комиссий при Президенте РФ в процессе принятия и исполнения государственных решений

Тема 3. Принципы и основные этапы разработки управленческих государственных решений


Формат проведения: работа в малых группах.

Задания к семинарскому занятию:

1. Дайте определение многоярусному механизму принятия государственных решений
2. В чем состоит принципиальное отличие «стейкхолдеров» от «контрагентов» как участников процесса принятия государственного решения? Аргументируйте ответ
3. На основе выданного кейса составьте полный алгоритм решения управленческой ситуации в социально-экономической сфере конкретной территории.

Требования к решению кейса:

1. Должен быть произведен детальный анализ описанной ситуации, выявлены проблемы, выбрана и обоснована проблема для решения, определены критерии и ограничения для решения проблемы.
2. Должны быть выявлены не менее трех возможных альтернатив при решении проблемы.
3. Должна быть выбрана на основе критериев и ограничений одна из альтернатив,

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

обоснован выбор альтернативы с использованием известных методов.

4. Разработано управленческое решение, выявлены риски и допущения.

5. Решение оформлено в виде управленческого документа (перечня документов для сложных кейсов с выделением и оформлением базового решения).

Тема 4. Уровни и сферы принятия государственных решений. Особенности оптимальных решений в государственном управлении

Формат проведения: фронтальный письменный коллоквиум.

Вопросы коллоквиума

1. Влияние политического режима на характер принимаемых государственных решений
2. Особенности принятия государственного решения в зависимости от стиля управленческой деятельности руководителя
3. Внешняя и внутренняя среда принятия государственных решений: их соотношение
4. Международные факторы внутригосударственных решений
5. Экономическая среда принятия государственных решений
6. Политическая среда принятия государственных решений
7. Социальная среда принятия государственных решений
8. Организационная структура принятия государственных и муниципальных решений
9. Кадровые факторы влияния на эффективность и качество государственных и муниципальных решений
10. Внешние риски в процессе принятия государственных решений
11. Внутренние риски в процессе принятия государственных решений

Структура ответа на вопросы коллоквиума:

- теоретическая часть (max 2 рукописных страницы);
- практическая часть (min 2 рукописных страницы), где приводится конкретная ситуация с анализом в соответствии с теоретической частью. Конкретная ситуация может быть взята как из официальных источников, так по результатам прохождения практики студента.

Раздел 2. Методы и технологии принятия и исполнения управленческих государственных решений

Тема 5. Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений

Формат проведения: выступление с докладом, мультимедийной презентацией.

Вопросы для обсуждения:


1. Принятие государственного решения на основе прогноза
2. Применение принципа SMART при формулировании целей
3. Сценарный подход к подготовке проекта государственного решения
3. Стратегический план и его роль в принятии государственных решений
4. Порядок разработки и реализации федеральных целевых программ
4. Эволюция программирования как механизма принятия государственных решений
5. Экономическое содержание основных элементов сетевого графика
6. Способы оптимизации сетевого графика

Тема 6. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска

Формат проведения: работа в малых группах.

Задания к семинарскому занятию:

1. Дайте определение понятию неопределенности и управленческого риска
2. Перечислите составляющие и источники рисков в управлении
3. Перечислите составляющие и условия неопределенности
4. Охарактеризуйте источники индивидуального риска
5. Охарактеризуйте источники ситуационного риска
6. Опишите приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

неопределенности и риска

7. Перечислите методы принятия государственных решений в условиях неопределенности
8. Составьте алгоритм разработки государственных решений в условиях неопределенности
9. Опишите технологии антикризисного поведения лиц, принимающих решение

Тема 7. Порядок исполнения (реализации) государственного решения. Формы завершения и оценки исполнения решений в государственном и муниципальном управлении

Формат проведения: работа в малых группах.

Задания к семинарскому занятию:

1. Опишите типовой порядок организации исполнения принятого государственного решения
2. Составьте сравнительную табличную форму реализации государственного решения в разных сферах властвования и управления
3. Охарактеризуйте методы оценки эффективности управленческих решений
4. Выделите особенности оценки качества государственных решений
5. Приведите примеры расчета эффективности государственных решений
6. Дайте характеристику количественным и качественным экспертным оценкам
7. Решение кейсов - задание 1 в ФОС.

Тема 8. Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений

Формат проведения: фронтальный письменный коллоквиум.

Вопросы коллоквиума

1. Контроль в системе принятия государственных решений и его основные этапы. Виды контроля
2. Методы контроля за процессами исполнения принятых государственных решений
3. Требования к информации, необходимой для осуществления контроля
4. Оценка эффективности государственного аппарата с точки зрения принимаемых им решений и способов их реализации
5. Ответственность за неисполнение государственных решений
6. Коррупционная составляющая в процессах разработки, принятия и исполнения государственных решений в сфере власти и управления
7. Системы сбалансированных показателей на основе принципов политического, портфельного и программного оценивания
8. Зарубежный опыт организации контроля исполнения государственных решений, система ответственности

Структура ответа на вопросы коллоквиума:

- теоретическая часть (max 2 рукописных страницы);
- практическая часть (min 2 рукописных страницы), где приводится конкретная ситуация с анализом в соответствии с теоретической частью. Конкретная ситуация может быть взята как из официальных источников, так по результатам прохождения практики студента.


Раздел 3. Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения управленческих государственных решений

Тема 9. Субъекты, принимающие и исполняющие государственные решения, их классификация и особенности взаимодействий

Формат проведения: выступление с докладом, мультимедийной презентацией.

Вопросы для обсуждения:

1. Классификация государственных решений; основания (признаки, критерии) классификации решений в сфере государственного управления

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

2. Проблемный характер государственного управления
3. Виды властных и управленческих (организующих) государственных решений. Политические и административные решения
4. Формы существования государственных решений и их воздействие на процессы в обществе
5. Правовые и неправовые (организационно-управленческие, административные) формы
6. Гражданское участие в подготовке и реализации государственных решений.

Тема 9. Субъекты, принимающие и исполняющие государственные решения, их классификация и особенности взаимодействий

Формат проведения: работа в малых группах.

Задания к семинарскому занятию:

1. Составить сравнительную характеристику субъектов, принимающих государственные решения в соответствии с табличной формой, выданной преподавателем
2. Описать правовой статус Президента России в сфере принятия государственных решений и контроля их исполнения и виды государственных решений, принимаемых Президентом России
3. Описать правовой статус Правительства России в сфере принятия государственных решений и контроля за их исполнением и виды государственных решений, принимаемых Правительством России и федеральными органами исполнительной государственной власти
4. Описать правовой статус органов власти субъектов России в сфере принятия государственных решений и контроля за их исполнением
5. Описать полномочия законодательных и судебных органов власти в сфере принятия государственных решений и контроля за их исполнением
6. Дать характеристику государственной направленности и местным интересам в системе решений муниципальных органов власти
7. Дать характеристику эффективности общественного контроля за исполнением государственных решений (на примере деятельности ОНФ России)

Тема 10. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений в органах ГиМУ


Формат проведения: фронтальный письменный коллоквиум.

Вопросы коллоквиума

1. Специфика информационно-аналитической деятельности в органах государственной и муниципальной власти
2. Внутриорганизационная информация в контексте принятия государственных решений
3. Издержки внутренней системы информации при принятии управленческого решения
4. Информационные потоки, задействованные при принятии и исполнении государственных решений
5. Проблемы управленческой информации на рынке
6. Информационно-аналитическое обеспечение процессов принятия государственных решений
7. Применение информационных технологий в процессе осуществления мониторинга и контроля за исполнением государственного решения
8. Информационное поле лидерской подсистемы
9. Консультационно-аналитическая деятельность как информационный поток в принятии государственных решений
10. Экспертная деятельность как информационный поток в принятии государственных решений

Структура ответа на вопросы коллоквиума:

- теоретическая часть (max 2 рукописных страницы);

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

- практическая часть (min 2 рукописных страницы), где приводится конкретная ситуация с анализом в соответствии с теоретической частью. Конкретная ситуация может быть взята как из официальных источников, так по результатам прохождения практики студента.

Тема 11. Власть и организационная иерархия, делегирование управленческих полномочий в процессе разработки управленческих государственных решений

Формат проведения: работа в малых группах.

Задания к семинарскому занятию:

1. Дать характеристику личностным особенностям лица, принимающего эффективное решение (ЛПР)
2. Выявить роль человеческого фактора в процессе подготовки государственного решения (на конкретном примере)
3. Составить сравнительную характеристику групповых и индивидуальных управленческих решений в бизнесе и системе ГМУ
4. Охарактеризовать стили принятия решений и особенности лидерства в государственном управлении
5. Разработать алгоритм делегирования управленческих полномочий в системе ГМУ

7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ, ПРАКТИКУМЫ

Данный вид работ не предусмотрен УП.


8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ

Обучающиеся самостоятельно проводят исследования и выполняют рефераты по вопросам принятия и реализации государственных решений в органах власти всех уровней. Реферат могут предполагать раскрытие теоретических вопросов, а также изучение и анализ статистических данных по проблемам подготовки управленческих решений в системе ГМУ, реализации и контроля промежуточного результата принятых государственных решений, а также оценки эффективности реализованных управленческих решений в федеральных, региональных органах власти и в органах местного самоуправления.

Объем реферата не может превышать 30 машинописных страниц формата А4, шрифт Times New Roman шрифт 14, межстрочный интервал 1,5. Реферат содержит титульный лист с указанием темы и его автора, содержание, текст, список используемой литературы. Структура текста реферата должна быть приблизительно следующая: раскрывается актуальность вопроса, высказываются имеющиеся различные подходы к изучению вопроса, проводится анализ практики и выявляются проблемы, приводятся рекомендации по решению выявленных проблем, в заключении излагаются основные выводы.

Тематика написания реферата по курсу «Принятие и исполнение государственных решений»:


1. Алгоритмические и активизирующие методы при анализе альтернатив управленческих государственных решений
2. Документооборот в системе принятия и исполнения государственных решений
3. Контроль качества реализации управленческих решений в государственном управлении Российской Федерации
4. Место и роль управленческих решений в процессе государственного управления
5. Механизм принятия решений в государственном управлении Российской Федерации
6. Методы и модели разработки государственных управленческих решений
7. Метод сценариев при разработке и реализации государственных управленческих решений
8. Отличия государственного решения от управленческого решения

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

9. Организация процесса исполнения государственных управленческих решений
10. Отбор информации и управление временем при разработке и реализации управленческого государственного решения
11. Оценка эффективности реализации государственных управленческих решений
12. Проблема типологии государственных управленческих решений в научной литературе
13. Процедура принятия управленческих решений на различных уровнях государственного и муниципального управления
14. Разработка эффективного управленческого государственного решения
15. Разработка и исполнение управленческих решений в условиях неопределенности и риска
16. Роль человеческого фактора в разработке и исполнении государственных решений
17. Современный научный подход: 3 парадигмы принятия управленческих решений
18. Соотношение политического, экономического, правового и организационного аспектов в государственном управленческом решении
19. Системный подход к разработке государственных управленческих решений
20. Система сетевого планирования в государственном управлении
21. Творческий характер управленческих решений: интуитивный и рациональный подходы
22. Требования к информационному обеспечению разработки государственных управленческих решений
23. Формы и методы участия общественности в процессе принятия и исполнения государственных решений в Российской Федерации
24. Характеристика процесса разработки государственной политики.
25. Целевая комплексная программа как государственное решение
26. Экспертные методы при разработке государственных управленческих решений
27. Этические аспекты разработки и реализации государственных решений

9. ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ К ЗАЧЕТУ

1. Виды государственных управленческих решений
2. Задачи организации исполнения государственных решений
3. Классификация государственных управленческих решений
4. Место и роль управленческих решений в процессе государственного управления
5. Механизм принятия политических решений в государственном управлении РФ
6. Основные требования системного (комплексного) подхода к разработке и реализации государственных решений
7. Оценка эффективности реализации управленческих решений
8. Процесс разработки государственных решений: организация и этапы
9. Приемы разработки и выбора управленческих решений
10. Процедура принятия управленческих решений на различных уровнях государственного и муниципального управления
11. Сущность и функции государственных управленческих решений
12. Свойства государственных управленческих решений
13. Специфика разработки государственных решений в условиях неопределенности и риска
14. Требования, предъявляемые к государственным управленческим решениям
15. Условия реализации государственных управленческих решений
16. Учет влияния факторов внешней и внутренней среды, ретроспективы и перспективы в процессе разработки государственных решений
17. Формы государственно-управленческих решений
18. Функции аналитических служб государственных и муниципальных органов по обеспечению разработки управленческих решений

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		


19. Характеристика процесса разработки государственных решений

10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ

Форма обучения очно-заочная

Наименование разделов и тем	Вид самостоятельной работы (проработка учебного материала, решение задач, реферат, доклад, контрольная работа, подготовка к сдаче зачета, экзамена и др.)	Объем в часах	Форма контроля (проверка решения задач, реферата и др.)
Раздел 1. Общая методология и принципы разработки управленческих государственных решений			
1. Теория принятия управленческих решений и ее воплощение в деятельности государства и муниципальной власти	тестирование	5	проверка теста
2. Типология государственных проблем и государственных решений	тестирование	5	проверка теста
3. Принципы и основные этапы разработки управленческих государственных решений	решение кейсов	5	проверка решения кейсов
4. Уровни и сферы принятия государственных решений. Особенности оптимальных решений в государственном управлении	решение кейсов	5	проверка решения кейсов
Раздел 2. Методы и технологии принятия и исполнения управленческих государственных решений			
5. Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений	проработка учебного материала	5	устный опрос
6. Методы и технологии разработки управленческих государственных решений в условиях неопределенности и риска	решение кейсов	6	проверка решения кейсов
7. Порядок исполнения (реализации) государственного решения. Формы завершения и оценки исполнения решений в государственном и муниципальном управлении	тестирование	5	проверка теста
8. Мониторинг и контроль исполнения управленческих государственных решений	решение кейсов	5	проверка решения кейсов
Раздел 3. Социально-психологические основы подготовки, делегирования и исполнения управленческих государственных решений			
9. Субъекты, принимающие и исполняющие государственные решения, их классификация и особенности взаимодействий	проработка учебного материала	5	устный опрос
10. Роль информации в процессе разработки и принятия управленческих государственных решений в органах ГиМУ	решение кейсов	5	проверка решения кейсов
11. Власть и организационная иерархия, делегирование управленческих полномочий в процессе разработки управленческих государственных решений	решение кейсов	5	проверка решения кейсов
Контроль	написание реферата, подготовка к сдаче зачета	-	проверка реферата, зачет

Эффективность лекционных и практических занятий по курсу «Принятие и исполнение государственных решений» зависит от качества самостоятельной работы студентов. При подготовке к занятиям студенту полезно:

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

- изучить теоретический материал по данной теме (конспект занятия);
- ознакомиться с литературой, рекомендованной преподавателем;
- выполнить задания, предложенные преподавателем к занятию;
- составить перечень вопросов, вызывающих затруднения, неясности или сомнения, обсудить их с преподавателем или на занятии;
- заниматься самостоятельным поиском дополнительной литературы по изучаемой теме.

Самостоятельная работа призвана закрепить и активизировать теоретические знания и практические навыки, полученные студентами на лекциях и лабораторных занятиях. Часть времени, отведенного на самостоятельную работу, должна использоваться на подготовку к аудиторным занятиям, другая часть - на осмысление результатов семинарских занятий.

При организации практических занятий используются: разбор конкретных ситуаций (кейсы), выполнение практических работ в малых группах, тестирование, подготовка реферата.

Для лучшего усвоения положений дисциплины студенты должны:

- постоянно и систематически с использованием рекомендованной литературы и электронных источников информации закреплять знания, полученные на лекциях;
- находить решения проблемных вопросов, поставленных преподавателем в ходе лекций, семинарских занятий;
- регулярно и своевременно изучать материал, выданный преподавателем на самостоятельную проработку;
- регулярно отслеживать и использовать информацию, найденную на специализированных сайтах.

Самостоятельная работа студентов строится на основе использования дистанционных технологий обучения, при котором образовательные ресурсы разрабатываются на базе множества разнообразных средств: печатные материалы, электронные лекции, электронные журналы, удаленный доступ к программным средствам.

11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ


а) Список рекомендуемой литературы

основная литература:

1. Голубков, Е.П. Методы принятия управленческих решений в 2 ч. Часть 1: учебник и практикум для академического бакалавриата/ Е.П.Голубков. - 3-е изд., испр. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 183 с. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-06815-3. - Текст: электронный// ЭБС Юрайт [сайт]. - URL: <https://biblio-online.ru/bcode/434315>
2. Кириенко, В. Е. Принятие и исполнение государственных решений: учебное пособие/ В.Е.Кириенко. - Томск: Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники, 2016. - 210 с. - ISBN 978-5-86889-739-9. - Текст: электронный// Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. - URL: <http://www.iprbookshop.ru/72360.html>
3. Рубчинский, А.А. Методы и модели принятия управленческих решений: учебник и практикум для академического бакалавриата/ А.А.Рубчинский. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 526 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-03619-0. - Текст: электронный// ЭБС Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/432911>

дополнительная литература:

1. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие для вузов/ П.В.Иванов [и др.]; под редакцией П.В.Иванова. - 2-е изд., испр. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 276 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-534-10862-0. - Текст: электронный//

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа дисциплины		

ЭБС Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/431696>

2. Основы государственного и муниципального управления. Агенты и технологии принятия политических решений: учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры/ Г.А.Меньшикова [и др.]; под редакцией Г.А.Меньшиковой. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 387 с. - (Бакалавр и магистр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-05290-9. - Текст: электронный// ЭБС Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/434094>

3. Тебекин, А.В. Методы принятия управленческих решений: учебник для академического бакалавриата/ А.В.Тебекин. - Москва: Издательство Юрайт, 2019. - 431 с. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-534-03115-7. - Текст: электронный// ЭБС Юрайт [сайт]. - URL: <https://urait.ru/bcode/432034>

учебно-методическая литература:

1. Морозова Т.В. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений»: для студентов бакалавриата по направлению подготовки 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» всех форм обучения/ Т.В.Морозова; УлГУ, ИЭиБ, Каф. экон.анализа и гос.управления. - Ульяновск: УлГУ, 2019. - Загл. с экрана; Неопубликованный ресурс. - Электрон. текстовые дан. (1 файл: 399 КБ). - Текст: электронный. – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/2327>

Главный библиотекарь _____ / Голосова М.Н. /  / 06.06.2024

б) Программное обеспечение дисциплины:

1. ОС Windows
2. Microsoft Office
3. «1С: Предприятие 8». Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях
4. Statistica Academic for Windows
5. Комплект ПО «Универсал» («Финансовый анализ + Оценка бизнеса», «Инвестиционный анализ», «Бюджет» и «Оценка недвижимости»)
6. Антиплагиат ВУЗ

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

б) Программное обеспечение –

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.

в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. Цифровой образовательный ресурс IPRsmart : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Компания «Ай Пи Ар Медиа». - Саратов, [2024]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.2. Образовательная платформа ЮРАЙТ : образовательный ресурс, электронная библиотека : сайт / ООО Электронное издательство «ЮРАЙТ». – Москва, [2024]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. База данных «Электронная библиотека технического ВУЗа (ЭБС «Консультант студента») : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Политехресурс». – Москва, [2024]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. ЭБС Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС «Лань». – Санкт-Петербург, [2024]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. ЭБС Znanium.com : электронно-библиотечная система : сайт / ООО «Знаниум». - Москва, [2024]. - URL: <http://znanium.com>. – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. / ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2024].

3. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО «Научная Электронная Библиотека». – Москва, [2024]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

4. Федеральная государственная информационная система «Национальная электронная библиотека» : электронная библиотека : сайт / ФГБУ РГБ. – Москва, [2024]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

5. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАУ «ФИЦТО». – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.


6. Электронная библиотечная система УлГУ : модуль «Электронная библиотека» АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Инженер ведущий



Щуренко Ю.В.

20.05.2024

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Рабочая программа по дисциплине		

12. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Необходимое материально-техническое обеспечение дисциплины предполагает:

- наличие библиотечного фонда литературы по разработке и принятию управленческих решений в системе ГМУ (учебники и учебные пособия, журналы, первоисточники);
- актуализацию рабочей программы дисциплины, включающей основные понятия теоретического материала, практические задания, контрольные вопросы для самопроверки, вопросы к зачету, тестовые задания;
- наличие доступного для студента выхода в Интернет;
- наличие специально оборудованных аудиторий для мультимедийных презентаций;
- тестовые материалы по темам курса на бумажном носителе;
- карточки с ситуационными задачами (кейсами).

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью, учебной доской. Аудитории для проведения лекций оборудованы мультимедийным оборудованием для предоставления информации большой аудитории. Помещение для самостоятельной работы оснащено компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде, электронно-библиотечной системе.

Перечень оборудования, используемого в учебном процессе, указан в сведениях о материально-техническом обеспечении и оснащённости образовательного процесса, размещенных на официальном сайте УлГУ в разделе «Сведения об образовательной организации».

13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться один из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

- для лиц с нарушением зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;
- для лиц с нарушением слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;
- для лиц с нарушением опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично/исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

Разработчик: профессор кафедры ГУиЭ



Лапин А.Е.