

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплина:	«Управление затратами»
Кафедра:	Экономики и организации производства (ЭиОП)

Направление подготовки Направление - магистратура 38.04.01 (программа академической магистратуры «Экономическая безопасность организации»)

Сведения о разработчиках:

ФИО	Аббревиатура кафедры	Ученая степень, звание
Пустынникова Е.В.	ЭиОП	д.э.н., доцент

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

Цели учебного курса «Управление затратами» следующие:

- вооружить студентов знаниями о возможных видах затрат в зависимости от производственно-хозяйственных целей организации;
- дать представление об управленческом учете как методе управления затратами;
- ознакомить с правилами классификации затрат.

Задачи изучения курса:

- научить быстро и оперативно рассчитать варианты затрат в зависимости от выбранной альтернативы (варианты планов и прогнозов);
- научить распределять затраты по месту (центру) их возникновения в производстве, по видам продукции услуг и работ;
- научить управлять затратами в простых и комбинированных производствах.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

«Управление затратами» – обязательная дисциплина вариативной части учебного плана, является одной из профильных экономических дисциплин и занимает важное место в подготовке магистров.

Рабочая программа учебной дисциплины «Управление затратами» предназначена для реализации государственных требований к содержанию и уровню подготовки выпускников по магистерской программе «Экономическая безопасность организации» (направления «Экономика») и является единой для всех форм обучения. Дисциплина «Управление затратами» относится к базовому циклу (Б1В) дисциплин учебного плана.

Дисциплина входит в состав дисциплин, формирующих профессиональные компетенции в области управления. Для реализации компетентного подхода предусматривается широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий, таких как: анализ конкретной ситуации, подготовка групповых и индивидуальных проектов, и др.

Изучение дисциплины «Управление затратами» базируется на «входных» знаниях, умениях и готовностях обучающихся, формируемых в результате освоения в качестве предшествующих таких дисциплин, как «Микроэкономика» ОК 2 ПК 8, «Экономическая безопасность организации» ОК-2; ОПК-3, ПК 10-12, «Макроэкономика» ПК8, ОК 2. Дисциплина «Управление затратами» является одной из профильных экономических дисциплин и занимает важное место в подготовке магистров. В свою очередь, освоение дисциплины «Управление затратами» необходимо как предшествующее для прохождения практик и НИР.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения дисциплины студент должен обладать следующими компетенциями:

В результате освоения дисциплины должны быть сформированы следующие компетенции:

- способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой (ПК-3);

- способностью самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5);

- способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро-макроуровне (ПК-8);

- способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов (ПК-9);

- способностью разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности (ПК-12).

В результате изучения дисциплины студент должен:

знать особенности, правила и этапы управления затратами; методы, используемые для управления затратами предприятия; экономические законы, принципы развития бизнеса, способы оценки существующих проблем, а именно:

- основные отличия расходов, затрат и издержек предприятия;
- основные признаки классификации затрат предприятия;
- различные виды себестоимости;
- методы учета затрат и калькулирования;
- содержание и состав косвенных затрат предприятия;
- современные системы управления затратами предприятия;
- виды анализа затрат предприятия.

уметь применять методы системного и комплексного подходов при управлении затратами; проводить мероприятия по оптимизации затрат, а именно:

- определять расходы, затраты и издержки предприятия;
- классифицировать затраты в соответствии с целями предприятия;
- составлять калькуляции себестоимости продукции;
- рассчитывать себестоимость различными методами;
- использовать современные системы управления затратами в деятельности предприятия;
- анализировать затраты на производство и реализацию продукции;

владеть необходимой информацией, позволяющей разбираться в затратах, рыночных и финансовых аспектах с тем, чтобы оценить влияние различных мероприятий на эффективность управления затратами, а именно:

- методами определения расходов, затрат и издержек предприятия;
- алгоритмом калькулирования затрат с использованием различных систем;

- методами распределения косвенных затрат;
- методикой составления бюджетов;
- современными технологиями управления затратами предприятия;
- методикой факторного анализа и комплексной оценки использования ресурсов.

Полученные в результате её изучения знания позволяют связать специализированные курсы других экономических дисциплин: маркетинг, менеджмент, логистику и другие в единый организационно-хозяйственный механизм управления затратами предприятия.

Дисциплина является завершающей в рамках обучения на степень бакалавра, определяет подготовку экономиста широкого профиля для работы в коммерческих структурах, организациях и предприятиях госсектора, учебных, научных и проектных организациях отраслей экономики России.

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины и виды учебной работы:

4.1. Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы.

Вид учебной работы	Количество часов	
	Всего по плану, год	Всего по плану, 3 семестр
Аудиторные занятия (всего)	48	48
В том числе:	-	-
Лекции	16	16
Практические занятия (ПЗ)	32	32
Самостоятельная работа (всего)	60	60
В том числе:	-	-
Контрольная работа	-	-
Текущий контроль	тестирование, реферат	тестирование, реферат
Вид промежуточной аттестации (зачет, экзамен)	Экзамен	Экзамен
Общая трудоемкость, час 4 зач. ед.	144	144

3.2. Содержание дисциплины. Модули (разделы) дисциплин и виды занятий:

№	Наименование раздела дисциплины	Лекции	Практ. занятия	Занятия в интерактивной форме	СРС	Всего
Модуль 1. Понятие затрат, общие положения по управлению затратами		2,0	0,5	2	7,0	9,5
1.	Ключевые понятия экономики: результаты, затраты, цели управления затратами.	1,0	0,15		2,5	3,65
2.	Система классификационных признаков - основа управления затратами организации.	0,5	0,2	1	2,5	3,2
3.	Первичная классификация затрат: затраты единовременные, затраты текущие, их признаки. Преимущество	0,5	0,15	1	2	2,65

	организаций эффективно управляющих затратами.					
Модуль 2. Состав текущих затрат, сформированный в зависимости от производственно-хозяйственных целей организации.		2,0	4,0	4	6,0	12
1.	Состав текущих затрат сформированный в зависимости от целей их использования в производстве реализуется гл. 25 НК РФ. ПБУ, Положениями и Инструкциями Правительства РФ, министерств и ведомств.	0,5	1,0	1	3	4,5
2.	Расходы, связанные с производством продукции, работ и услуг.	0,5	1,0	1	3	4,5
3.	Расходы по обслуживанию основного производства.	0,5	1,0	1	3	4,5
4.	Расходы по управлению производством.	0,5	1,0	1	3	4,5
Модуль 3. Система управленческого учета в организациях		2,5	2,5	4	5	10
1.	факторы производственной деятельности	0,5	0,5	1	2	3
2.	центры возникновения затрат;	0,5	0,5	1	2	3
3.	центры ответственности;	0,5	0,5	1	2	3
4.	центры рентабельности;	0,5	0,5	1	2	3
5.	система контроля затрат; объект учета затрат.	0,5	0,5		2	3
Модуль 4. Классификация затрат на производство и реализацию продукции		1,0	3,0	2	6	10
1.	Первичные группировки затрат - группировка по экономическим элементам и группировка затрат по статьям калькуляции.	0,25	0,5	1	3	3,75
2.	Состав экономических элементов или видов однородных затрат: - материальные расходы; - расходы на оплату труда; - суммы начисленной амортизации; - прочие расходы; - внереализационные расходы; - операционные расходы.	0,25	0,5	1	3	3,75
3.	Методика расчета затрат по экономическим элементам.	0,5	2,0		3	5,5
Модуль 5. Управление затратами на оплату труда		1,0	3,0	4	8	12
1.	Цели управления затратами на рабочую силу.	0,25	0,25	1	2	2,5
2.	Классификационные признаки группировок затрат на рабочую силу.	0,25	0,75	1	2	3
3.	Законодательные и нормативные акты, их	0,15	0,5	1	2	2,65

	краткое содержание, которыми необходимо руководствоваться при управлении затратами на рабочую силу.					
4.	Основные группы затрат на рабочую силу: - фонд заработной платы; - выплаты социального характера; - расходы, не учитываемые в фонде заработной платы и выплатах социального характера.	0,35	1,5	1	2	3,85
Модуль 6. Группировка затрат по месту их возникновения в производстве (планирование и учет затрат по калькуляционным статьям)		2,5	6	2	6	12,5
1.	Факторы и отраслевые особенности организаций, влияющих на состав статей калькуляции. Признаки объединения затрат в статьи калькуляции.	0,1	0,5	1	2	2,6
2.	Состав (типовой набор) статей калькуляции.	0,3	0,5	1	2	2,8
3.	Методика расчета статей калькуляции.	0,3	1		2	3,3
4.	Балансовая группировка затрат, уравнивающая элементы и статьи затрат.	0,3	1		2	3,3
5.	Общепроизводственные расходы: - расходы по содержанию и эксплуатации оборудования. Вспомогательные материалы для ухода и всех видов ремонта оборудования. Электроэнергия, потребляемая моторами машин и механизмов. Заработная плата рабочих, обслуживающих оборудования. Амортизация основных средств. Затраты на содержание внутрипроизводственного транспорта; - цеховые расходы. Все виды расходов на содержание аппарата управления цехов или иных хозяйственных подразделений.	0,75	1,5		2	4,75
6.	Общехозяйственные расходы: - расходы на содержание аппарата управления организацией. Заработная плата персонала управления, канцелярские, почтово-телеграфные расходы, услуги связи, затраты на создание нормальных условий труда аппарата управления; - прочие общепроизводственные расходы. Налоги, относимые на себестоимость продукции (работ, услуг); - расходы на подготовку, переподготовку кадров, на охрану труда и технику безопасности, на	0,75	1,5		2	4,75

	командировки. Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. Сумма договоров, заключенных с другими организациями на хозяйственное обслуживание.					
Модуль 7. Управление затратами на основе статей калькуляции		0,5	0,5	2	4	5
1.	Классификация затрат на основе статей калькуляции - один из способов эффективного управления затратами.	0,1	0,1	1	3	3,2
2.	Переменные и условно-постоянные затраты, их состав.	0,2	0,2	1	3	3,4
3.	Основные и накладные расходы. Простые и комплексные статьи затрат. Прямые и косвенные расходы.	0,2	0,2		3	3,4
Модуль 8. Калькулирование себестоимости единицы продукции (работ, услуг). Определение расчетных отпускных цен на продукцию (работы и услуги)		0,5	0,5	2	6	7
1.	Калькулирование - процесс распределения затрат по видам продукции, работ и услуг. Принцип традиционного подхода к калькулированию, используемый в России и закрепленный в законодательном и методическом порядке.	0,1	0,1	1	2	2,2
2.	Выбор объекта калькулирования. Методика расчета калькуляций на товары, работы, услуги: расчет прямых статей затрат, расчет косвенных статей затрат.	0,2	0,2	1	2	2,4
3.	Признаки (показатели) косвенного распределения накладных расходов. Расчет отпускных цен на продукцию, работы и услуги. Анализ рыночных цен и назначение цен на продукцию, работы и услуги.	0,2	0,2		2	2,4
Модуль 9. Методические особенности управления затратами на российских предприятиях		2,0	8,0	4	4	14
1	Попроцессный (простой) метод управления затратами, условия его использования.	0,25	1,0	1	0,5	1,75
2	Позаказный метод управления затратами, используемый многономенклатурными предприятиями.	0,25	1,0	1	0,5	1,75
3	Попередельный (полуфабрикатный и бесполуфабрикатный) - метод холдингов, ассоциаций, промышленно-финансовых групп и других	0,25	1,0	1	0,5	1,75

	многостадийных производств.					
4	Нормативный метод управления затратами («стандарт-кост») означает планирование и учет расходов по нормам и по отклонениям от них.	0,25	1,0	1	0,5	1,75
5	Внутрифирменное бюджетирование - один из способов управления затратами.	0,25	1,5		1	2,75
6	Общее представление о бюджете фирмы как балансе доходов и расходов.	0,25	0,5		0,5	1,25
7	Оперативные бюджеты: - материальный бюджет; - бюджет закупок; - трудовой бюджет; - бюджет дополнительных вложений капитала.	0,5	2,0		0,5	3
	Система бюджетов, составляемых на базе программы «1 С: Финансовое планирование»: 10 - бюджет доходов и расходов; - бюджет движения денежных средств; - прогнозный баланс.					
Модуль 10. Управление затратами на основе системы директ-костинг		2	4	2	8	14
1	Принцип системы директ-костинг - разделение затрат по признаку их взаимосвязи с производством и калькулирование на этой основе неполной, ограниченной себестоимости по объектам калькулирования.	1	2	1	4	7
2	Особенности системы директ-костинг: - разделение затрат на постоянные и переменные; - калькулирование себестоимости по ограниченными затратам; - многостадийность составления отчета о доходах, когда расчету чистого дохода предшествует расчет маржинального дохода.	1	2	1	4	7
Итого:		16	32	28	60	108

5.Содержание курса

Тема 1. Понятие затрат, общие положения по управлению затратами Ключевые понятия экономики: результаты, затраты, цели управления затратами. Система классификационных признаков - основа управления затратами организации. Первичная

классификация затрат: затраты единовременные, затраты текущие, их признаки. Преимущество организаций эффективно управляющих затратами.

Тема 2. Состав текущих затрат, сформированный в зависимости от производственно-хозяйственных целей организации. Состав текущих затрат сформированный в зависимости от целей их использования в производстве реализуется гл. 25 НК РФ. ПБУ, Положениями и Инструкциями Правительства РФ, министерств и ведомств. Расходы, связанные с производством продукции, работ и услуг. Расходы по обслуживанию основного производства. Расходы по управлению производством. Прочие расходы, предусмотренные законодательством Российской Федерации.

Тема 3. Система управленческого учета в организациях Общая система управления затратами в организации включает:

- факторы производственной деятельности;
- центры возникновения затрат;
- центры ответственности;
- центры рентабельности;
- система контроля затрат;
- объект учета затрат.

Тема 4. Классификация затрат на производство и реализацию продукции Первичные группировки затрат - группировка по экономическим элементам и группировка затрат по статьям калькуляции. Состав экономических элементов или видов однородных затрат:

- материальные расходы;
- расходы на оплату труда;
- суммы начисленной амортизации;
- прочие расходы;
- внереализационные расходы; - операционные расходы. Методика расчета затрат по экономическим элементам.

Тема 5. Управление затратами на рабочую силу

Цели управления затратами на рабочую силу. Классификационные признаки группировок затрат на рабочую силу. Законодательные и нормативные акты, их краткое содержание, которыми необходимо руководствоваться при управлении затратами на рабочую силу. Основные группы затрат на рабочую силу:

- фонд заработной платы;
- выплаты социального характера;
- расходы, не учитываемые в фонде заработной платы и выплатах социального характера.

Тема 6. Группировка затрат по месту их возникновения в производстве (планирование и учет затрат по калькуляционным статьям) Факторы и отраслевые особенности организаций, влияющих на состав статей калькуляции. Признаки объединения затрат в статьи калькуляции. Состав (типовой набор) статей калькуляции. Методика расчета

статей калькуляции. Балансовая группировка затрат, уравнивающая элементы и статьи затрат.

Общепроизводственные и общехозяйственные расходы.

Общепроизводственные расходы:

- расходы по содержанию и эксплуатации оборудования. Вспомогательные материалы для ухода и всех видов ремонта оборудования. Электроэнергия, потребляемая моторами машин и механизмов. Заработная плата рабочих, обслуживающих оборудования. Амортизация основных средств. Затраты на содержание внутрипроизводственного транспорта;

- цеховые расходы. Все виды расходов на содержание аппарата управления цехов или иных хозяйственных подразделений.

Общехозяйственные расходы:

- расходы на содержание аппарата управления организацией. Заработная плата персонала управления, канцелярские, почтово-телеграфные расходы, услуги связи, затраты на создание нормальных условий труда аппарата управления;

- прочие общеправленческие расходы. Налоги, относимые на себестоимость продукции (работ, услуг);

- расходы на подготовку, переподготовку кадров, на охрану труда и технику безопасности, на командировки. Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. Сумма договоров, заключенных с другими организациями на хозяйственное обслуживание.

Тема 7. Управление затратами на основе статей калькуляции Классификация затрат на основе статей калькуляции - один из способов эффективного управления затратами. Переменные и условно-постоянные затраты, их состав. Основные и накладные расходы. Простые и комплексные статьи затрат. Прямые и косвенные расходы.

Тема 8. Калькулирование себестоимости единицы продукции (работ, услуг). Определение расчетных отпускных цен на продукцию (работы и услуги) Калькулирование - процесс распределения затрат по видам продукции, работ и услуг. Принцип традиционного подхода к калькулированию, используемый в России и закрепленный в законодательном и методическом порядке. Выбор объекта калькулирования. Методика расчета калькуляций на товары, работы, услуги: расчет прямых статей затрат, расчет косвенных статей затрат. Признаки (показатели) косвенного распределения накладных расходов. Расчет отпускных цен на продукцию, работы и услуги. Анализ рыночных цен и назначение цен на продукцию, работы и услуги.

Тема 9. Методические особенности управления затратами на российских предприятиях

Попроцессный (простой) метод управления затратами, условия его использования. Позаказный метод управления затратами, используемый многоно-менклатурными предприятиями.

Попередельный (полуфабрикатный и бесполуфабрикатный) - метод холдингов, ассоциаций, промышленно-финансовых групп и других многостадийных производств.

Нормативный метод управления затратами («стандарт-кост») означает планирование и учет расходов по нормам и по отклонениям от них. Внутрифирменное бюджетирование - один из способов управления затратами. Общее представление о бюджете фирмы как балансе доходов и расходов. Оперативные бюджеты:

- материальный бюджет;
- бюджет закупок;
- трудовой бюджет;
- бюджет дополнительных вложений капитала.

Система бюджетов, составляемых на базе программы «1 С: Финансовое планирование»:

- бюджет доходов и расходов;
- бюджет движения денежных средств;
- прогнозный баланс.

Тема 10 Управление затратами на основе системы директ-костинг Принцип системы директ-костинг - разделение затрат по признаку их взаимосвязи с производством и калькулирование на этой основе неполной, ограниченной себестоимости по объектам калькулирования. Особенности системы директ-костинг:

- разделение затрат на постоянные и переменные;
- калькулирование себестоимости по ограниченным затратам;
- многостадийность составления отчета о доходах, когда расчету чистого дохода предшествует расчет маржинального дохода.

6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ ИЛИ СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

№ п/п	Наименование модуля (раздела)	Содержание раздела	Трудоем-ть (час.)	Формы текущего контроля успеваемости
1.	Модуль 1. Понятие затрат, общие положения по управлению затратами	Ключевые понятия экономики: результаты, затраты, цели управления затратами. Система классификационных признаков - основа управления затратами организации. Первичная классификация затрат: затраты единовременные, затраты текущие, их признаки. Преимущество организаций эффективно управляющих затратами.	0,5	Дискуссия, обсуждение индивидуальных заданий Самоконтроль
2.	Модуль 2. Состав текущих затрат, сформированный в зависимости от производственных-хозяйственных целей	Состав текущих затрат сформированный в зависимости от целей их использования в производстве реализуется гл. 25 НК РФ. ПБУ, Положениями и Инструкциями Правительства РФ, министерств и ведомств. Расходы, связанные с производством продукции, работ и услуг. Расходы по обслуживанию основного производства. Расходы по управлению производством.	4	Дискуссия, обсуждение индивидуальных заданий. Самоконтроль

№ п/п	Наименование модуля (раздела)	Содержание раздела	Трудоем-ть (час.)	Формы текущего контроля успеваемости
	организации.			
3.	Модуль 3. Система управленческого учета в организациях	факторы производственной деятельности; центры возникновения затрат; центры ответственности; центры рентабельности; система контроля затрат; объект учета затрат.	2,5	Дискуссия, обсуждение индивидуальных заданий. Решение задач
4.	Модуль 4. Классификация затрат на производство и реализацию продукции	Первичные группировки затрат - группировка по экономическим элементам и группировка затрат по статьям калькуляции. Состав экономических элементов или видов однородных затрат: - материальные расходы; - расходы на оплату труда; - суммы начисленной амортизации; - прочие расходы; - внереализационные расходы; - операционные расходы. Система контроля затрат; объект учета затрат.	3	Дискуссия, обсуждение индивидуальных заданий. Решение задач
5	Модуль 5. Управление затратами на оплату труда	Цели управления затратами на рабочую силу. Классификационные признаки группировок затрат на рабочую силу. Законодательные и нормативные акты, их краткое содержание, которыми необходимо руководствоваться при управлении затратами на рабочую силу. Основные группы затрат на рабочую силу: - фонд заработной платы; - выплаты социального характера; - расходы, не учитываемые в фонде заработной платы и выплатах социального характера.	3	Обсуждение индивидуальных заданий. Решение задач
6.	Модуль 6. Группировка затрат по месту их возникновения в производстве (планирование и учет затрат по калькуляционным статьям)	Факторы и отраслевые особенности организаций, влияющих на состав статей калькуляции. Признаки объединения затрат в статьи калькуляции. Состав (типовой набор) статей калькуляции. Методика расчета статей калькуляции. Балансовая группировка затрат, уравнивающая элементы и статьи затрат. Общепроизводственные и общехозяйственные расходы	6	Обсуждение индивидуальных заданий. Решение задач
7.	Модуль 7.	Классификация затрат на основе статей	0,5	обсуждение

№ п/п	Наименование модуля (раздела)	Содержание раздела	Трудоем-ть (час.)	Формы текущего контроля успеваемости
	Управление затратами на основе статей калькуляции	калькуляции - один из способов эффективного управления затратами. Переменные и условно-постоянные затраты, их состав.		индивидуальн ых заданий. Решение задач
8.	Модуль 8. Калькулирован ие себестоимости единицы продукции (работ, услуг). Определение расчетных отпускных цен на продукцию (работы и услуги)	Калькулирование - процесс распределения затрат по видам продукции, работ и услуг. Принцип традиционного подхода к калькулированию, используемый в России и закрепленный в законодательном и методическом порядке. Выбор объекта калькулирования. Методика расчета калькуляций на товары, работы, услуги: расчет прямых статей затрат, расчет косвенных статей затрат. Признаки (показатели) косвенного распределения накладных расходов. Расчет отпускных цен на продукцию, работы и услуги. Анализ рыночных цен и назначение цен на продукцию, работы и услуги.	0,5	обсуждение индивидуальн ых заданий. Решение задач
9.	Модуль 9. Методические особенности управления затратами на российских предприятиях	Попроцессный (простой) метод управления затратами, условия его использования. Позаказный метод управления затратами, используемый многономенклатурными предприятиями. Нормативный метод управления затратами («стандарт-кост») означает планирование и учет расходов по нормам и по отклонениям от них. Нормативный метод управления затратами («стандарт-кост») означает планирование и учет расходов по нормам и по отклонениям от них. Внутрифирменное бюджетирование - один из способов управления затратами. Общее представление о бюджете фирмы как балансе доходов и расходов. Оперативные бюджеты: - материальный бюджет; - бюджет закупок; - трудовой бюджет; - бюджет дополнительных вложений капитала.	8	Круглый стол
10	Модуль 10. Управление затратами на основе системы	Принцип системы директ-костинг - разделение затрат по признаку их взаимосвязи с производством и калькулирование на этой основе неполной, ограниченной себестоимости	4	Дискуссия. Обсуждение индивидуальн ых заданий. Решение задач

№ п/п	Наименование модуля (раздела)	Содержание раздела	Трудоем-ть (час.)	Формы текущего контроля успеваемости
	директ-костинг	по объектам калькулирования. Особенности системы директ-костинг: - разделение затрат на постоянные и переменные; - калькулирование себестоимости по ограниченным затратам; - многостадийность составления отчета о доходах, когда расчету чистого дохода предшествует расчет маржинального дохода.		

Вопросы для обсуждения

Тема 1. Понятие затрат, общие положения по управлению затратами

1. Что является затратами организации?
2. Что является основным инструментом управления затратами организации?
3. Какую роль играет правильное управление затратами организации?
4. В чем состоит первичная классификация затрат?

Тема 2. Состав текущих затрат, сформированный в зависимости от производственно-хозяйственной деятельности организации

1. Какими документами и нормативно-правовыми актами регулируется состав затрат в организации?
2. На какие цели производятся затраты в организации?
3. Какие расходы связаны с производством продукции (работ, услуг)?
4. Какие расходы относятся к затратам по обслуживанию основного производства?
5. Какие расходы относятся к затратам по управлению производством?

Тема 3. Система управленческого учета в организации

1. Что такое управленческий учет?
2. На каких принципах строится управленческий учет?
3. Что входит в систему организации управленческого учета?
4. Что является центрами возникновения затрат?
5. Что относят к центрам ответственности в организации?
6. Что относят к центрам рентабельности в организации?
7. Как построена система контроля затрат в организации?
8. Что является объектом учета затрат?

Тема 4. Классификация затрат на производство и реализацию продукции

1. Каков состав экономических элементов затрат?
2. Какими нормативно-правовыми документами необходимо руководствоваться при формировании затрат в экономические элементы?
3. Какие затраты относятся к материальным?
4. Какие затраты относятся к расходам по оплате труда?
5. Какие расходы формируют суммы начисленной амортизации?
6. Какие затраты относятся к прочим расходам?

Тема 5. Управление затратами на рабочую силу

1. С какими целями необходимо управлять затратами на рабочую силу?
2. По каким классификационным признакам группируются затраты на рабочую силу?
3. Чем руководствуются менеджеры при отнесении затрат на рабочую силу и формирование состава затрат по группам и видам?
4. Какие затраты на рабочую силу относятся к фонду заработной платы?
5. Что является выплатами социального характера?
6. Какие затраты, кроме фонда заработной платы и выплат социального характера можно отнести к затратам на рабочую силу?

Тема 6. Группировка затрат по месту их возникновения в производстве (планирование и учет затрат по калькуляционным статьям)

1. По каким признакам и с какой целью затраты объединяются в статью калькуляции?
2. Каков состав статей калькуляции, его отраслевые и производственно-хозяйственные особенности?
3. Как рассчитываются прямые статьи затрат?
4. Какие затраты относятся к косвенным и как они рассчитываются?
5. Для чего используется свод затрат на производство?
6. Общепроизводственные и общехозяйственные расходы:
 - каков состав статей расходов по содержанию производственных подразделений?
 - какие расходы необходимы для содержания и эксплуатации оборудования?
7. Какие расходы необходимы для содержания аппарата управления?
8. Каков состав расходов общехозяйственного назначения?

Тема 7. Классификация затрат на основе статей калькуляции

1. По каким признакам затраты делятся на переменные и условно-постоянные?
2. По каким признакам расходы делятся на основные и накладные и их состав?
3. Какие статьи затрат являются простыми и какие комплексными?
4. Какие расходы являются прямыми и какие косвенными?
5. Почему часть затрат относится к внепроизводственным расходам и их состав?

Тема 8. Калькулирование себестоимости единицы продукции (работ и услуг). Определение расчетных отпускных цен на продукцию (работы, услуги)

1. Что называется процессом калькулирования продукции (работ, услуг)?
2. Как производится калькулирование в соответствии с нормативно-правовыми актами Российской Федерации?
3. Как производится выбор объекта калькулирования?
4. Каким образом рассчитываются прямые затраты в процессе калькулирования единицы продукции (работ, услуг)?
5. Каким образом рассчитываются косвенные статьи затрат? Какие при этом используются методики? 6. Как рассчитываются отпускные цены на продукцию (работы, услуги)?

Тема 9. Методические особенности управления затратами на российских предприятиях 1. Что такое попроцессный метод управления затратами, каковы условия его использования? 2. Какой метод управления затратами является заказным и когда он применяется?

3. В каких условиях применяется попередельный метод управления затратами, его отличительные методические особенности?
4. Каковы методические особенности нормативного метода планирования и учета затрат на производство (метод «стандарт-кост»)?

Тема 10. Управление затратами на основе системы директ-костинг

1. В чем состоит принцип системы директ-костинг?
2. Каковы особенности системы директ-костинг?
3. Каковы методические особенности калькулирования по ограниченным затратам?
4. В чем заключается многостадийность составления отчета о доходах?

Методические рекомендации для подготовки к занятию:

Форма проведения занятия:

Практическое занятие – дискуссия.

Методы проведения занятия, виды учебной деятельности студентов:

проверочная работа (на знание основных понятий);

обсуждение теоретических вопросов;

выступление студентов с докладами, рефератами;

деловая игра (элементы публичной защиты магистерской диссертации);

свободная дискуссия по теме занятия;

индивидуальная и групповая работа.

7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ (ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ)
по данной дисциплине не предусмотрены.

8. ТЕМАТИКА КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ

1. Управление затратами в системе управления организации
2. Управление как совокупность методов воздействия на объект управления. Понятие субъектов и объектов управления затратами.
3. Классификация затрат на производство как объектов управления
4. Функции управления затратами на предприятии: планирование, учет, анализ, организация, контроль.
5. Затраты как объект управления: классификация, цели управления.
6. Организация управления затратами на производство. Особенности управления затратами на предприятиях ЛПК.
7. Методы учета затрат и их применение для управления: классификация по признакам (по характеру используемых данных о затратах; по полноте включения затрат в себестоимость продукции; по подходу к производственному процессу).
8. Попередельный метод и его разновидности: полуфабрикатный; бесполуфабрикатный. Применение попередельного методы на предприятиях лесопромышленного комплекса в целях снижения затрат (с примерами).
9. Управленческий контроль затрат как средство принятия оптимальных производственных решений. Контроллинг и его методы.
10. Нормативный метод учета затрат на производство: характеристика его достоинств, недостатков, особенностей. Принципы, требования и применение для управления.
11. Организация учета и управления материальными затратами. Особенности учета, нормирования и управления затратами при использовании древесных ресурсов на предприятиях ЛПК.
12. Организация систем управления материальными затратами
13. Управление организацией труда на предприятии. Управление персоналом, организация документирования затрат труда, использования рабочего времени.
14. Управление нормированием затрат живого труда в производственном процессе. Показатели норм и нормативов затрат живого труда. Нормативная трудоемкость и особенности ее определения по этапам производственного процесса.
15. Организация управления трудозатратами на предприятии. Схема управления использования рабочего времени. Меры по снижению потерь живого труда.
16. Учет и распределение затрат вспомогательных производств; управление и системы снижения затрат.
17. Учет потерь производства и организация управления их снижением.
18. Управление комплексными производственными затратами: на содержание и эксплуатацию оборудования, общехозяйственными и общепроизводственными.
19. Начисление затрат на амортизацию и управление ими с учетом движения, ремонта основных средств.
20. Учет и распределение коммерческих расходов. Управление затратами на реализацию продукции, в т.ч. по системе «директ-костинг».

21. Управление затратами в мировой рыночной экономике.
22. Места возникновения затрат и центры ответственности – объекты управления.
23. Моделирование управления затратами на производство и применение автоматизированных информационных технологий.

9. Самостоятельная работа студентов

Методические указания по организации самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов при изучении дисциплины «Управление затратами» включает работу студентов во время аудиторных занятий, а также при подготовке к лекциям, семинарским занятиям, экзамену, научную работу студентов и т.п. Содержание самостоятельной работы студентов направлено на расширение и углубление знаний по курсу, а также на усвоение междисциплинарных связей.

Самостоятельная работа студентов дневной формы обучения при изучении данной дисциплины предполагает подготовку рефератов, докладов, решение задач.

Выполнение реферата и доклада предполагает изложение проблемы в результате изучения литературы по выбранной теме, совершенствование навыков письменной коммуникации.

В качестве источника для реферирования может быть использована рекомендуемая литература. Чтение литературы должно быть критическим, с оценкой (практической и теоретической) значения результатов анализируемой работы. Необходимо выразить собственное отношение к идеям автора (личный опыт).

В процессе освоения дисциплины «Управление затратами» используются следующие образовательные технологии:

Стандартные методы обучения:

- Лекции;
- Семинарские занятия, на которых обсуждаются основные вопросы методики расчета себестоимости и затрат предприятия, рассмотренных в лекциях, учебной литературе и раздаточном материале;
- Компьютерные занятия;
- Письменные домашние работы;
- Расчетно-аналитические задания;
- Самостоятельная работа студентов, в которую включается освоение методов управления затратами предприятия и интерпретации результатов;
- Консультации преподавателей.

Методы обучения с применением интерактивных форм образовательных технологий:

- Компьютерные симуляции;
- Анализ деловых ситуаций

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах, составляет не менее 40 % аудиторных занятий (определяется требованиями ФГОС ВО с учетом специфики ОПОП).

Для успешного освоения дисциплины предусмотрены различные образовательные технологии, которые обеспечивают достижение планируемых результатов обучения согласно основной образовательной программе, с учетом требований к объему занятий в интерактивной

форме, а именно:

- *Работа в группах; Контрольный тест; Выступление в роли обучающего; Решение ситуационных задач; Раздаточные материалы; Мультимедийные презентации*

10. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

А) Основная литература:

1. Баздникин А.С. Цены и ценообразование: учебное пособие. М.: Юрайт, 2008.
2. Смелик Р. Г., Левицкая Л. А.; Экономика предприятия (организации): Учебник/ Смелик Р. Г.. - Омск: Омский государственный университет, 2014. - 296 с.
3. Чайников В. В. Экономика предприятия (организации): Учебное пособие/ Чайников В. В., Лапин Д. Г.; Чайников В. В.. - Москва: Российский новый университет, 2010. - 480 с.
4. Черняев Е. В. Методика совершенствования механизма управления затратами снабженческо-сбытовых систем промышленных предприятий: автореф. дис. на соиск. учен. степ. канд. экон. наук : на правах рукописи/ Черняев Е.В., Хайтбаев В. А.; науч. рук. В. А. Хайтбаев; Самар. гос. аэрокосм. ун-т. - Самара, 2011. - 19 с.
5. Лебедев В. Г. Управление затратами на предприятии: учебник для вузов по спец. 080502 "Экономика и управление на предприятиях машиностроения" и напр. 080500 "Менеджмент"/ Лебедев В. Г., Дроздова Т. Г., Кустарев В. П., Краюхин Г. А.; под ред. Г. А. Краюхина. - СПб.: Питер, 2012. - 588 с.

Б) Дополнительная литература

6. Волков, В.Я. Поздняков. Экономика предприятия (фирмы): Практикум / Под ред. - М.: ИНФРА-М, 2007. – 331 с. – (Серия «Высшее образование»)
7. Дырдонова А.Н. Управление затратами. Учебное пособие. Нижнекамск / КГТУ. 2010. 112с.
8. Коллис Дэвид Дж., Монтгомери Синтия А. Корпоративная стратегия. Ресурсный подход / Пер с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес, 2007. – 400с.
9. Казцева Т. С. Управление доходами и расходами предприятия: учебное пособие для вузов/ Т. С. Казцева - М. : Дашко и К, 2008. – 192 с.
10. Лапыгин Ю.Н. Управление затратами на предприятии: планирование и прогнозирование, анализ и минимизация затрат: практ. руководство. / Ю.Н. Лапыгин. – М.: Эксмо, 2007. – 128 с.
11. Склярченко В.К., Прудников В.М. Экономика предприятия: Конспект лекций. – М.: ИНФРА-М, 2008. – 208 с.- (Высшее образование)
12. Трубочкина М.И. Управление затратами предприятия: учебное пособие для вузов. / М.И. Трубочкина. – М.: Инфра-М, 2006. – 218 с.
13. Чейз Р., Эквилайн Н., Якобс Р.. Производственный и операционный менеджмент, 8-е издание.: М.: Изд. Дом «Вильямс», 2009.-976 с.
14. Фатхутдинов Р. Производственный менеджмент: Учебник для ВУЗов -СПб.: Питер, 2008 г.- 496 с.

Нормативные документы:

15. Гражданский кодекс РФ

16. Налоговый Кодекс РФ.
17. Трудовой кодекс РФ.
18. Сборник ПБУ.
19. Федеральный закон №208 –ФЗ от 26 декабря 1995 года «Об акционерных обществах» в редакции Федерального закона от 7.09.2001 г. №120-ФЗ.
20. Федеральный закон «О производственных кооперативах» № 41-ФЗ от 8.05.96 г.
21. ФЗ «Об обществах с ограниченной ответственностью» №14-ФЗ от 8.02. 98 г.
22. Закон « Об инвестиционной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений» № 39 – ФЗ.
23. Закон «Об иностранных инвестициях в Российской Федерации» № 160 – ФЗ.

в) программное обеспечение дисциплины –

г) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

1. www.consultant.ru Справочная правовая система «Консультант Плюс»
2. www.garant.ru Справочная правовая система «Гарант»
3. www.gks.ru Госкомстат РФ
4. Мониторинг экономических показателей <http://www.budgetrf.ru>
5. Библиотека материалов по экономической тематике <http://www.libertarium.ru/library>
6. Большая советская энциклопедия: <http://encycl.yandex.ru>
7. Научно-образовательный портал: <http://www.eur.ru>
8. Образовательный портал: <http://www.informika.ru>

11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

- Аудитории для проведения лекционных и семинарских занятий, оснащенные проектором, ноутбуком, аудиооборудованием для просмотра видео (6 аудитория, актовый зал, 703, 709 и др. аудитории в корпусах по ул. Федерации, 29 и по ул. Пушкинская, 4а).
- Аудитории, оборудованные интерактивными досками (603, 611).
- Аудитории для проведения тестирования и самостоятельной работы студентов с выходом в интернет, комп.класс №1к (корпус по ул. Федерации, 29).
- Читальный зал (803 аудитория) с компьютеризированными рабочими местами для работы с электронными библиотечными системами, каталогом и т.д.

**Приложение к рабочей программе
по дисциплине «Управление затратами»
направление подготовки: Магистратура 38.04.01 «Экономика»
профиль «Экономическая безопасность организации»**

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

1. *Компетенции, которые формируются в процессе изучения дисциплины:*
 - способностью проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой (ПК-3);
 - способностью самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5);
 - способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро-макроуровне (ПК-8);
 - способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов (ПК-9);
 - способностью разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности (ПК-12).

2. *Показатели и критерии оценивания, шкала оценивания*

Критерий оценивания – умение правильно оценить задачи;

Показатель оценивания – процент верно решенных задач оценочного задания;

Шкала оценивания – выделено 4 уровня оценивания компетенций:

высокий – 100% правильно решенных задач;

достаточный – не менее 60% правильно решенных задач;

пороговый – не менее 30% правильно решенных задач;

критический – менее 30% правильно решенных задач.

Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины

В качестве средства текущего контроля используются презентации, подготовленные магистрантами в соответствии со своими научными интересами (не более 20 слайдов). Они иллюстрируют процесс подбора, изучения, анализа научных источников и представления промежуточных выводов, характеризующих уровень, эволюцию и глубину разработанности методологии изучения предмета диссертационного исследования.

Аттестация (экзамен) дает возможность выявить уровень профессиональной подготовки магистранта по данной дисциплине. Экзамен принимается в форме собеседования по методологическим основам и информационным источникам исследования предмета диссертационной работы магистранта.

ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ ПО ДИСЦИПЛИНЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ

1. Понятие затрат, расходов, издержек. Особенности затрат как предмета управления.
2. Объекты и субъекты управления затратами на предприятии. Функции управления затратами. Принципы управления затратами на предприятии.
3. Задачи и основные признаки классификации затрат. Виды классификаций затрат на производство.
4. Классификация затрат по экономическим элементам. Классификация затрат по калькуляционным статьям себестоимости.
5. Определение допустимой величины затрат на продукцию.
6. Сущность сметы затрат, виды смет.
7. Влияние инфляции на уровень затрат.
8. Структура экономического жизненного цикла продукта.
9. Влияние параметров экономического жизненного цикла на объем затрат на производство и реализацию продукции.
10. Расчет затрат по стадиям жизненного цикла продукции.
11. Роль нормирования в стабилизации и снижении затрат.
12. Методы расчета элементов затрат. Расчет затрат на производство и реализацию продукции.
13. Себестоимость продукции, ее состав и виды.
14. Калькулирование себестоимости продукции. Виды калькуляций.
15. Способы отнесения затрат на продукт.
16. Взаимосвязь методов и способов калькулирования.
17. Попроцессный метод калькулирования себестоимости продукции.
18. Попередельный метод калькулирования себестоимости продукции.
19. Себестоимость и прибыльность продукции, трансфертные цены.
20. Объекты формирования затрат на предприятии.
21. Определения мест возникновения затрат, центров затрат и центров ответственности за уровень затрат.
22. Бюджетирование затрат принципы, цель, задачи, инструменты.
23. Факторы снижения затрат на предприятии.
24. Принципы стимулирования снижения затрат.
25. Основные системы учета затрат. Бухгалтерский и управленческий учет.
26. Принципы включения затрат в себестоимость продукции в различных системах учета.
27. Учет затрат по местам возникновения в системе «Директ-костинг».
28. Содержание анализа затрат на предприятии.
29. Анализ затрат по экономическим элементам; по статьям калькуляции.
30. Связь затрат с объемом производства. Определение безубыточности производства, метод маржинальной прибыли графическим методом.
31. Виды прогрессивных систем управления затратами: «Стандарт-костинг» «Директ-костинг».

Задачи для закрепления материала

Задания для каждого варианта содержат как индивидуальные, так и общие исходные данные. В процессе решения задачи используется теоретический материал по всем темам курса.

Задача 1.: «Составить калькуляцию»

Составьте калькуляцию и определите структуру оптовой отпускной цены костюма мужского шерстяного (модель 5-211). Расчет стоимости сырья и материалов произвести по приведенным данным:

Наименование сырья и основных материалов	Норма, кв. м	Цена кв. м, руб.	Сумма, руб.
Ткань верхняя	5,05	1048	
Подкладка шелковая	2,83	520	
Подкладка х/б	2,77	290	.
Приклад			60
Фурнитура			170
Плечики			30
Корсажная тесьма			16
Заготовительные расходы			100
Возвратные отходы			60
ИТОГО материальные затраты:			

Известны следующие данные. Основная и дополнительная зарплата производственных рабочих - 1078 руб. Дополнительная зарплата производственных рабочих -20% от основной зарплате. Отчисления с начисления заработной платы -30%. Накладные расходы - 60% от основной зарплате производственных рабочих. Внепроизводственные расходы –2% от производственной себестоимости. Свободная отпускная цена с НДС - 5843 руб. Налог на добавленную стоимость - 18% к свободной отпускной цене (без НДС).

Задача 2.: «Составить калькуляцию и определить цену одной и 100 порций жаркого»

Известно:

Раскладка: говядина 80г., картофель 190г., лук 15г., морковь 20г, сало 10г., томат 4г, чеснок 2г., огурцы 50г. Средневзвешенные розничные цены за 1 кг: говядина 190руб., картофель 12руб., лук 4руб., морковь 8руб., сало 200руб., томат 75руб., чеснок 120руб., огурцы 50руб. Наценка ко всем продуктам кафе 116%.

Задача 3.: «Составить калькуляцию. Определить каждый элемент цены»

Известно:

- 1) материальные затраты — 190 руб.;
- 2) затраты на обработку — 30 руб.;
- 3) общепроизводственные и общехозяйственные расходы — 60 руб.;
- 4) коммерческие расходы — 3% производственной себестоимости;
- 5) свободная отпускная цена товара с НДС — 400 руб.;
- 6) НДС - 18%.

Задача 4.: «Составить калькуляцию»

Известно: 1) стоимость ткани верхней — 599 руб.;

2) стоимость ткани подкладочной — 146,5 руб.;

3) стоимость фурнитуры — 52 руб.;

4) возвратные отходы — 6 руб.;

5) основная и дополнительная заработная плата производственных рабочих — 178 руб.;

6) дополнительная заработная плата - 20% основной заработной платы;

7) Отчисления с начисления заработной платы -30%;

8) накладные расходы — 60% основной заработной платы производственных рабочих;

9) коммерческие расходы —2% производственной себестоимости;

10) свободная отпускная цена (с НДС) — 1843 руб.

Задача 5.: «Определите результат (прибыль или убыток) от реализации одной пары обуви»

Известно: Известны следующие данные. Затраты на сырье и основные материалы (на 100 пар детской обуви):

кожтовары для верха - 17500 руб.; кожтовары для прокладки -118 руб.; стоимость деталей низа - 694 руб.; текстиль для межподкладки - 240 руб., искусственный мех для подкладки - 248 руб, Вспомогательные материалы, топливо и электроэнергия на технологические цели - 50 руб. Зарплата производственных рабочих - 1110 руб, Отчисления с начисления заработной платы -30%. Накладные расходы (расходы по содержанию и эксплуатации оборудования, цеховые, общезаводские расходы) и др. - 20% к зарплате производственных рабочих. Внепроизводственные расходы - 3% к производственной себестоимости. Свободная отпускная цена одной пары обуви (с НДС) - 1570 руб.

Задача 6 «Рассчитать себестоимость»

Известно: Цена розничная 750кг. сыра 150000 руб., расходы по производству и доставке сыров 16000руб., стоимость используемых отходов 3400руб., расход молока на 1 т готовой продукции 10т., рентабельность 20% полной себестоимости, торговая наценка 30%.

Задача 7.: «Разработать производственную программу» и выбрать наиболее целесообразное соотношение продукции в ассортименте: стульев, столов и шкафов»

1. для безубыточного производства;
2. для получения прибыли в сумме 280тыс.руб.

Известно: сумма условно-постоянных затрат равна 480 тыс.руб.

Продукция Стул

- 1) материальные затраты —100 руб.;
- 2) трудоемкость изделия – 8 чел\ч, часовая тарифная ставка (средняя) 50 руб.; дополнительная заработная плата (фактическая)составляет 15%.
- 3) прочие затраты на обработку — 50 руб.;
- 4) общепроизводственные и общехозяйственные расходы), коммерческие расходы — 50% от трудоемкости изделия, руб.;
- 5) цена товара — 500 руб.;

Продукция Шкаф

- 1) материальные затраты — 4000 руб.;
- 2) трудоемкость изделия – 16 чел\ч, часовая тарифная ставка (средняя) 50 руб.; дополнительная заработная плата (фактическая) составляет 15%.
- 3) прочие затраты на обработку — 200 руб.;
- 4) общепроизводственные и общехозяйственные расходы), коммерческие расходы — 50% от трудоемкости изделия, руб.;
- 5) цена товара — 8000 руб.;

Продукция Стол

- 1) материальные затраты — 1500 руб.;
- 2) трудоемкость изделия – 12 чел\ч, часовая тарифная ставка (средняя) 50 руб.; дополнительная заработная плата (фактическая) составляет 15%.
- 3) прочие затраты на обработку — 100 руб.;
- 4) общепроизводственные и общехозяйственные расходы), коммерческие расходы — 50% от трудоемкости изделия, руб.;
- 5) цена товара — 3500 руб.;

Задача 8.: «Определить себестоимость (распределить накладные расходы)»:

- методом исключения затрат;
- методом коэффициентов;
- методом А, В, С.

А) Продукция А, Б, С.

Удельный вес продукции А – 80%

Удельный вес продукции Б – 15%

Удельный вес продукции С – 5%

Переменные затраты на производство продукции А – 700000 т.р.

Переменные затраты на продукцию Б - 145000 т.р.

Продукция С - произведена из отходов.

Постоянные затраты всего составляют 300000 т.р.

Рентабельность продукции 23%.

Определить планируемую цену товаров.

Б) Переменные затраты на производство продукции А – 700000 т.р.
Трудоемкость изделия – 300ч. Часовая тарифная ставка 50 руб.
Переменные затраты на продукцию Б - 145000 т.р.
Трудоемкость изделия – 150ч. Часовая тарифная ставка 50 руб.
Постоянные затраты всего составляют 300000 т.р.
Рентабельность продукции 23%.
Определить планируемую цену товаров.

В) Переменные затраты на производство продукции А – 700000 т.р.
Мощность оборудования 350 Вт
Переменные затраты на продукцию Б - 145000 т.р.
Мощность оборудования 280 Вт
Постоянные затраты всего составляют 300000 т.р.
Рентабельность продукции 23%.
Определить планируемую цену товаров.

Г) Переменные затраты на производство продукции А – 700000 т.р.
Переменные затраты на продукцию Б - 145000 т.р.
Содержание оргтехники 100000 т. р. (время работы оборудования, ч. 300 – А, 150 – Б)
Переналадка оборудования 10000, из них для А – 4; В – 3.
Аренда и содержание площадей 90000 т.р. Площадь ,м² А - 300 и Б -100.
Итого косвенных затрат 200000 т.р.

Задача 9. «Рассчитать объем производства и продаж при точке безубыточности и получения целевой прибыли». Построить рисунок.

Известно: Цена линолеума 150 руб. за 1 м². Удельные переменные затраты составили 100 руб./мес., постоянные — 300 000 руб./мес.. Сколько линолеума нужно продать по сложившейся рыночной цене, чтобы покрыть все затраты и получить прибыль в размере 150 000 руб./мес. Затем рассчитать объем производства и продаж с учетом скидки 10%.

Задача 10. Рассчитать объем производства и продаж при точке безубыточности и получения целевой прибыли» Построить рисунок.

Известно: Яблоки двух сортов. Цена 1 кг яблок одного сорта 50 руб., переменные затраты — 36 руб., доля яблок одного сорта в товарообороте — 40%. Цена 1 кг яблок другого сорта — 35 руб., переменные затраты — 18 руб., доля яблок данного сорта в товарообороте — 60%. Постоянные затраты 500 000 руб., целевая прибыль 100000 руб. определить точку безубыточности; объем продаж для получения целевой прибыли.

Далее, задачи представлены в табличной форме по вариантам. Номер варианта определяется по последней цифре номера зачетной книжки (например, при № 233403034 следует выполнять вариант №4, при № № 233403010 – вариант 10).

Задача 11. Рассчитать объем производства и продаж при точке безубыточности и получения целевой прибыли» Построить рисунок.

Известно:

Показатель	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Шоколадные: цена	320	425	130	133	240	346	228	450	365	270
Переменные затраты	85	97	79	86	83	65	69	80	76	75
Доля шоколадных конфет в товарообороте, %	70	60	55	80	85	65	78	83	86	90
Карамель: цена	30	45	68	39	44	70	75	65	40	50
Переменные затраты	18	24	33	20	23	45	50	40	28	23
Доля карамели в товарообороте, %	30	40	45	20	15	35	22	17	14	10
Постоянные затраты	100000	300000	180000	75000	95000	99000	93000	98000	95000	90000
Целевая прибыль	10000	20000	50000	30000	25000	44000	75000	99000	23000	36000

Определите, сколько нужно произвести и продать продукции по сложившейся рыночной цене, чтобы покрыть все затраты и получить целевую прибыль?

Задача 12. «Распределить косвенные затраты традиционным методом (на основании трудоемкости). Определить экономический результат товаров А и Б»

Уточните преимущества и недостатки такого метода распределения косвенных затрат.

Известно: (руб.)

Показатели	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Переменные затраты										
продукт А	13046	9000	11000	14010	13050	16010	4070	7680	4570	4680
т.ч. з/та основных производственных рабочих	1942	1500	1700	2500	2030	2560	1060	1100	1560	890
продукт В	5710	4000	6000	3000	7800	23780	3210	3820	4150	5600
т.ч. з/та основных производственных рабочих	649	500	700	400	810	7820	250	300	480	920
Косвенные затраты	12771	11000	13000	10000	14300	12730	1200	1000	2000	4000
Планируемая цена										
продукта А	26000	21000	20000	25000	28700	28760	8050	9800	7800	5900
продукта В	9800	7000	10000	19500	24500	46800	5211	7223	8223	9233

Задача 13. «Распределить косвенные затраты методом (ABC).

Определить экономический результат товаров А и Б»

Уточните преимущества и недостатки такого ценообразования. Известно: (руб.)

Показатели	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Переменные затраты										
продукт А	13046	9000	11000	14010	13050	16010	4070	7680	4570	4680
продукт В	5710	4000	6000	3000	7800	23780	3210	3820	4150	5600
Косвенные затраты	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000	12000
Планируемая оптовая отпускная цена										
продукта А	26000	21000	20000	25000	28700	28760	8050	9800	7800	5900
продукта В	9800	7000	10000	19500	24500	46800	5211	7223	8223	9233

Группировка косвенных затрат по функциям

№ п/п	Пул затрат	Сумма	База распределения	Изделие	
				А	Б
1	Выполнение заказов	1500	Штуки	30	10
2	Содержание оргтехники	1000	Время работы оборудования, ч	45	26
3	Переналадка оборудования	500	Количество переналадок, шт.	2	3
4	Аренда и содержание помещений	9000	Площадь, м ² / Количество отработанных заказов, шт.	12	8
5	Итого косвенных затрат	12000			