

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплина:	«Управление проектами»
Наименование кафедры	Экономики и организации производства (ЭиОП)

Направление: 38.03.01 «Экономика» (степень – бакалавр)

Профиль «Экономика и финансы бизнеса»

Сведения о разработчиках:

ФИО	Аббревиатура кафедры	Ученая степень, звание
Белый Е.М.	ЭиОП	д.т.н., профессор

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ

Цель освоения дисциплины: формирование у студента целостного понимания организации и управления процессом реализации организационных и инвестиционных проектов в соответствии с приоритетами развития различных отраслей экономики.

Задачи освоения дисциплины:

- изучение способов и форм реализации экономических интересов участников проекта в процессе его разработки и реализации;
- понимание места и роль команды проекта в процессе его разработки и реализации; определение основных фаз и этапов разработки и реализации инвестиционного проекта, технико-экономических и организационных параметров деятельности предприятия, реализующего проект;
- понимание процессов организации и планирования деятельности проектной команды по разработке и реализации проекта.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

«Управление проектами» – дисциплина по выбору вариативной части учебного плана.

Базой для освоения дисциплины являются компетенции, которые должны быть сформированы при изучении дисциплин «Методы финансовых и коммерческих расчетов» (ОПК-2, ПК-1, ПК-4), «Менеджмент» (ОПК-4, ПК-9, ПК-11).

Дисциплина «Управление проектами» является предшествующей дисциплинам «Организация производства», «Планирование на предприятии».

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);

способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность (ОПК-4);

способность собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-1);

способность организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта (ПК-9);

способность критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий (ПК-11).

В результате освоения дисциплины студенты должны:

знать: основные принципы и математические методы анализа и оценки организационных и инвестиционных проектов;

уметь: выбирать рациональные варианты действий в практических задачах принятия решений в процессе управления проектами с использованием соответствующих методов и моделей;

владеть: методами построения и анализа эффективных решений в области управления проектами и соответствующими возможностями информационных технологий.

4. ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) - 3

4.2. по видам учебной работы (в часах)

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения – очная)	
	Всего по плану	в т.ч. по семестрам
		7
1	2	3
Контактная работа обучающихся с преподавателем	54	54
Аудиторные занятия:	54	54
лекции	18	18
практические и семинарские занятия	36	36
Самостоятельная работа	54	54
Всего часов по дисциплине	108	108
Текущий контроль	тестирование доклад	тестирование доклад
Курсовая работа	–	–
Виды промежуточной аттестации	зачет	зачет

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения – заочная)	
	Всего по плану	в т.ч. по курсам
		4
1	2	3
Контактная работа обучающихся с преподавателем	16	16
Аудиторные занятия:	12	12
лекции	4	4
практические и семинарские занятия	8	8
Самостоятельная работа	92	92
Всего часов по дисциплине	108	108
Текущий контроль	тестирование контрольная работа	тестирование контрольная работа
Курсовая работа	–	–
Виды промежуточной аттестации	4 (зачет)	4 (зачет)

4.3.Содержание дисциплины.Распределение часов по темам и видам учебной работы:
Форма обучения: очная

Название и разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий			
		Аудиторные занятия		Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа
		лекции	практические занятия, семинар		
1	2	3	4	5	6
1.Концепция управления проектами: общие положения	8	2	-	-	6
2.Основы управления проектами	14	2	6	4	6
3.Организация управления проектом	16	2	6	2	8
4.Разработка концепции проекта	14	2	6	6	6

5.Планирование проекта	16	2	6	2	8
6.Оценка эффективности проектов	14	2	4	-	8
7.Проектные риски	10	2	4	2	4
8.Финансирование проектов	8	2	2	-	4
9.Управление реализацией проекта	8	2	2	-	4
Всего:	108	18	36	16	54

Форма обучения: заочная

Название и разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий			
		Аудиторные занятия		Занятия в интерактивной форме	Самостоятельная работа
		лекции	практические занятия, семинары		
1	2	3	4	5	6
1.Концепция управления проектами: общие положения	9	1	-	-	8
2.Основы управления проектами	13	1	-	-	12
3.Организация управления проектом	12	-	2	-	10
4.Разработка концепции проекта	12	-	2	2	10
5.Планирование проекта	12	-	2	2	10
6.Оценка эффективности проектов	12	-	2	-	10
7.Проектные риски	11	1	-	-	10
8.Финансирование проектов	11	1	-	-	10
9.Управление реализацией проекта	12	-	-	-	12
Итого	104	4	8	4	92

5. СОДЕРЖАНИЕ КУРСА

Тема 1. Концепция управления проектами: общие положения

Определение проекта, его особенности. Сущность и характеристики управления проектами. Функции традиционного и проектного менеджмента. Известные классификации проектов. Эволюция теории и практики управления проектами.

Тема 2. Основы управления проектами

Миссия и цели проекта. Целеполагание в проектном менеджменте. Стратегии проекта. Основные подходы к разработке стратегии проекта. Жизненный цикл проекта и его основные фазы. Ближнее и дальнее окружение проекта. Основные факторы дальнего окружения проекта. STER –анализ. Основные участники проекта.

Тема 3. Организация управления проектами

Типы организационных структур: линейная, линейно-функциональная, матричная, их достоинства и недостатки. Руководитель проекта, его обязанности. Требования, предъявляемые к руководителю проекта. Команда проекта, модели ее формирования.

Тема 4. Разработка концепции проекта

Инициирование проекта, проектное предложение. Основные элементы проектного анализа: технический, финансовый, коммерческий, экологический, организационный, социальный, экономический анализ. Устав проекта.

Тема 5. Планирование проекта

Основные задачи планирования проекта. Структура разбиения работ, принципы ее построения. Календарный план (расписание) проекта. Графические методы составления рас-

писания проекта: диаграммы Ганта, сетевые графики. Формы сетевых графиков. Ресурсное планирование, его основные типы. Планирование затрат по проекту. Методы оценки стоимости проекта. Смета проекта. Бюджетирование проекта.

Тема 6. Оценка эффективности проектов

Виды эффективности проектов. Денежные потоки проекта. Методы оценки эффективности проектов. Статические показатели эффективности: срок окупаемости, простая норма прибыли. Динамические показатели эффективности: чистая приведенная стоимость проекта, срок окупаемости, внутренняя норма доходности, индекс доходности.

Тема 7. Проектные риски

Понятия неопределенности и риска. Определение проектного риска. Классификация рисков. Методы анализа и оценки рисков: качественный и количественный анализ рисков. Показатели для количественной оценки рисков. Методы реагирования на проектные риски.

Тема 8. Финансирование проектов

Методы финансирования проектов. Основные источники финансирования проектов, их сравнительная характеристика. Проектное финансирование, его особенности. Формы проектного финансирования.

Тема 9. Управление реализацией проекта

Организация исполнения проекта. Виды коммуникаций проекта, требования, предъявляемые к ним. Управление проектными коммуникациями. Управление качеством проекта, принципы управления качеством. Управление поставками: планирование поставок, выбор поставщиков, администрирование контрактов. Контроль и мониторинг проекта. Управление изменениями: основные процедуры. Управление завершением проекта: решаемые задачи.

6. ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИХ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

Занятия 1-3.

Трудоемкость – 6 часов, в том числе в интерактивной форме – 4 часа.

Тема: Основы управления проектами

Формирование миссии и стратегии проекта. Исследование основных стадий жизненного цикла проекта.

Разбор кейса: анализ окружения проекта с применением STEP- анализа.

Занятия 4-6.

Трудоемкость – 6 часов, в том числе в интерактивной форме – 2 часа.

Тема: Организация управления проектами

Анализ основных организационных структур проекта. Формирование организационных структур для различных типов проектов.

Разбор кейса: Формирование команды проекта.

Занятия 7-9.

Трудоемкость – 6 часов, в том числе в интерактивной форме – 6 час.

Тема: Разработка концепции проекта

Решение мини-кейсов: Формирование концепции проектов для различных типов проектов и различных отраслей.

Занятия 10-12.

Трудоемкость – 6 часов, в том числе в интерактивной форме – 2 часа

Тема: Планирование проекта

Временные графики проекта. Планирование затрат.

Разбор кейса: Формирование бюджета проекта

Занятия 13-14.

Трудоемкость – 4 часа

Тема: Оценка эффективности проектов

Нахождение статических и динамических показателей экономической эффективности инвестиционных проектов

Занятия 15-16.

Трудоемкость – 4 часа, в том числе в интерактивной форме – 2 часа

Тема: Проектные риски

Качественный и количественный анализ рисков. Методы снижения рисков проекта
Решение мини-кейсов: Выявление основных рисков для различных типов проектов

Занятия 17.

Трудоемкость – 2 часа

Тема: Финансирование проектов

Основные источники финансирования проектов. Проектное финансирование и его формы.

Занятия 18.

Трудоемкость – 2 часа

Тема: Управление реализацией проекта

Управление коммуникациями. Управление поставками. Управление изменениями

7. ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ (ЛАБОРАТОРНЫЙ ПРАКТИКУМ)

по данной дисциплине не предусмотрены.

8. ТЕМАТИКА КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ

Тема контрольной работы: «Разработка проектного предложения»

Структура проектного предложения и тип проекта для каждого студента определяется преподавателем

9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

К самостоятельной работе студентов по дисциплине «Управление проектами» относятся их подготовка к практическим занятиям и написание докладов по изучаемым темам.

Темы докладов:

1. Концепция управления проектами
2. Окружение проектов
3. Проектный цикл
4. Разработка концепции проекта
5. Проектный анализ
6. Организационные структуры управления проектами
7. Организация проектного офиса
8. Проектное финансирование
9. Маркетинг проекта
10. Оценка эффективности инвестиционных проектов
11. Основные функции управления проектами
12. Планирование проекта
13. Управление стоимостью проекта
14. Контроль и регулирование проекта
15. Завершение проекта

10. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) основная литература

1. Белый Е.М., Романова И.Б. Управление проектами: конспект лекций.- Ульяновск: УлГУ, 2015.- 83с.
2. Мазур И.И., Шапиро В.Д., Ольдерогге Н.Г. Управление проектами: учебное пособие.- 7-е изд.- М.: Омега-Л, 2012.- 960с.
3. Управление проектами: учебник для бакалавров / по ред. Е.М.Роговой.- М.: Юрайт, 2013.- 383с.

б) дополнительная литература

- 1.Заренков В.А. Управление проектами: учебное пособие. 3-е изд.- М.: Изд-во АСВ; СПб.:СПбГАСУ.- 2010.- 312с.
- 2.Лещева И.А., Страхович Э.В. Основы управления проектами: учебно-методическое пособие.- СПб.: Санкт-Петербургский гос. ун-т, 2011.- 96с.
- 3.Минько Э.В., Завьялов О.А., Минько А.Э. Оценка эффективности коммерческих проектов: учебное пособие.- СПб.: Питер, 2014.- 368с.
- 4.Полковников А.В., Дубовик М.Ф. Управление проектами.- М.: Эксмо, 2011.- 528с. (Полный курс MBA).
- 5.Фунтов В.Н. Управление проектами в компании: учебное пособие.- 3-е изд.- СПб.: Питер, 2011.- 400с.

в) программное обеспечение дисциплины –

ОС Windows XP, MS Office.

г) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

1. Электронный каталог научной библиотеки УлГУ.
2. Научная электронная библиотека eLibrary.ru
3. Электронная библиотечная система IPRbooks
- 4.<http://www.pmonline.ru/>
- 5.<http://www.pmprofy.ru/>

11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

- Аудитории для проведения лекционных и семинарских занятий оснащенные проектором, ноутбуком, аудиооборудованием для просмотра видео (актовый зал, 703, 709 и др. аудитории).
- Аудитории, оборудованные интерактивными досками (603, 611)
- Аудитории для проведения тестирования и самостоятельной работы студентов с выходом в интернет, комп.класс №806 (корпус по ул. Пушкинская, 4а), 1 сервер и 16 рабочих мест (MS Office).
- Читальный зал (803 аудитория) с компьютеризированными рабочими местами для работы с электронными библиотечными системами, каталогом и т.д.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»**

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения образовательной программы

№ семестра	Дисциплины (модули)	Коды компетенций				
		ОК-3	ОПК-4	ПК-1	ПК-9	ПК-11
1	Микроэкономика			+		+
2	Психология				+	
2	Макроэкономика					+
2	Деловая этика				+	
3	Теория вероятностей и математическая статистика			+		
3	Макроэкономическое планирование и прогнозирование	+				
3	История экономических учений					+
3	Деньги, кредит, банки			+		
4	Социология				+	
4	Теория игр					+
4	Методы финансовых и коммерческих расчетов			+		
4	Моделирование производственных систем		+			
4	Маркетинг	+				+
4	Учебная практика	+	+	+		+
5	Экономика России					+
5	Менеджмент		+		+	+
5	Мировая экономика и международные экономические отношения	+				
5	Экономико-математические методы	+	+			
5	Экономика труда				+	
5	Моделирование бизнес-процессов		+			
5	Методы экономических исследований	+				
5	Организация товарных рынков	+				+
6	Право		+			
6	Экономика организаций (предприятий)			+		+
6	Отраслевая экономика					+
6	Государственное регулирование	+	+			+
6	Институциональная экономика					+
6	Инвестиции			+		
6	Ресурсы мирового хозяйства / География мирового хозяйства	+				
6	Валютные операции			+		
6	Производственная практика	+	+	+		+
7	Финансовый менеджмент			+		+
7	Управление качеством		+			+
7	Управление проектами	+	+	+	+	+
7	Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности			+		
7	Диагностика финансово-хозяйственной			+		

	деятельности предприятия					
8	Организация производства		+			+
8	Производственный менеджмент	+	+		+	+
8	Бизнес-планирование					+
8	Мировой рынок капитала					+
8	Преддипломная практика	+	+	+		+
8	Госэкзамен	+	+	+		+
8	ВКР	+	+	+		+

2. Показатели и критерии оценивания, шкала оценивания

Критерий оценивания – умение правильно отвечать на вопросы тестового задания;

Показатель оценивания – процент верных ответов на вопросы тестового задания;

Шкала оценивания – выделено 4 уровня оценивания компетенций:

высокий – не менее 90% правильных ответов;

достаточный – не менее 70% правильных ответов;

пороговый – не менее 40% правильных ответов;

критический – менее 40% правильных ответов.

3. Примеры тестовых заданий

1. В современных классификациях проектов существуют следующие проблемы:

- а) отсутствуют четкие критерии для классификации проектов;
- б) выделение типов проектов носит условно-описательный характер;
- в) выделяемые типы проектов покрывают практически все виды человеческой деятельности;
- г) классификации проектов в современной литературе отсутствуют.

2. Терминальным проектом можно назвать:

- а) проект организационного развития предприятия;
- б) проект строительства автомобильной дороги;
- в) проект по борьбе с незаконным оборотом наркотиков.

3. Терминальные проекты характеризуют:

- а) неограниченность содержания;
- б) четкость и терминальность цели;
- в) гибкость организационной структуры.