

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

Дисциплина:	Антикризисное управление
Наименование Кафедры:	Экономика и организация производства (ЭОиП)_

Направление 38.03.01 «Экономика» (степень – магистр)

Профиль «Экономическая безопасность организации»

Сведения о разработчиках:

ФИО	Аббревиатура ка- федры	Ученая степень, звание
Лапочкина С.В.	ЭиОП	к.э.н., доцент

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью изучения дисциплины «Антикризисное управление» является обучение студентов предотвращению кризисов, управлению в условиях кризиса, определению путей выхода из кризисной ситуации, а также формированию профессиональных качеств и навыков, необходимых для принятия наиболее оптимальных и эффективных управленческих решений.

Задачи освоения дисциплины:

- формирование у студентов четкого представления о природе, причинах и типологии кризисов в социально-экономических системах и путях их преодоления;
- овладение навыками диагностики кризисов;
- формирование у студентов системы знаний по вопросам, отнесенным к антикризисному управлению;
- выработка навыков практического применения принципов и методов анализа кризисных ситуаций в деятельности хозяйствующих субъектов;
- выработка умения работать с персоналом предприятия, находящегося в кризисной ситуации, опираясь на социально-психологические методы, рекомендации поведенческих наук и опыт лучших отечественных и зарубежных управляющих;
- воспитание высоких нравственных и культурных качеств, ответственность за моральный уровень современной российской деловой среды и стремление внести свой вклад в стабилизацию экономической и социально-политической ситуации в Российской Федерации.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к профессиональному циклу (дисциплинам по выбору) структуры ОПОП Магистратуры ФГОС ВО по направлению Экономика (степень – «магистр»).

Студент должен до начала ее изучения освоить содержание учебных дисциплин: «Трудовое право», «анализ финансово-хозяйственной деятельности» и иметь представление о том, на каких участках своей будущей профессиональной деятельности он сможет использовать полученные знания в рамках компетенций, обусловленных спецификой его предстоящей работы.

Дисциплина «Антикризисное управление» является предшествующей дисциплинам подготовке ВКР.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

В совокупности с другими дисциплинами направления дисциплина «Антикризисное управление» направлена на формирование компетенций:

- готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2);
 - готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-1);
 - способность принимать организационно-управленческие решения (ОПК-3).
- проектно-экономическая деятельность: способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК -5);
- способность оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности (ПК-6);

- способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро-и макроуровне (ПК-8);

Способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом (ПК-10);

В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСОВЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ СТУДЕНТЫ ДОЛЖНЫ:

- ✓ усвоить понятий теории экономики в сфере антикризисное управление;
- ✓ изучить методы обоснования управленческих решений при антикризисном управлении;
- ✓ развить навыки по технологии антикризисного управления;
- ✓ совершенствование навыков внедрения методик диагностики потенциала антикризисного управления.

Планируемым результатом данной программы станет более широкий подход кадров к профессиональному процессу при реализации проектных работ, повышение качества профессиональных действий в рамках управления процессами антикризисного управления..

4. Объем дисциплины

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) __2__

4.2. Объем дисциплины и виды учебной работы:

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения оч-ная)		В том числе интерактивных
	Всего по плану	В т.ч. посеместрам	
		1	
Аудиторные занятия:	32	32	14
лекции	16	16	7
практические и семинарские занятия	16	16	7
Самостоятельная работа	40	40	
Всего часов по дисциплине	72	72	14
Текущий контроль (количество и вид: тестирование, реферат)	В качестве способов оценивания результатов предлагается использование публичных защит тематических мини-проектов и ситуационных кейсов. Это позволит сформировать и закрепить необходимые компетенции, так как спровоцирует не только усвоение теоретического и практического материала, но и апробировать на практике полученные знания. <i>Технологии</i> , применяемые в рамках данной программы позволят применять дистанционное обучение, которое основано на использовании среды передачи информации (информационные коммуникационные сети), ситуационные кейсы, презентационные семинары. В качестве способов оценивания результатов предлагается использование публичных защит тематических мини-проектов и ситуационных кейсов. Это позволит сформировать и закрепить необходимые компетенции, так как спровоцирует не только усвоение теоретического и практического материала, но и апробировать на практике полученные знания. <i>Технологии</i> , применяемые в рамках данной программы позволят применять дистанционное обучение, которое основано на использовании среды передачи информации (информационные коммуникационные сети), ситуационные кейсы, презентационные семинары		

Виды промежуточного контроля (экзамен, зачет)	зачет		зачет
---	-------	--	-------

4.3. Распределение часов по темам и видам учебной работы:

Название разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий			Самостоятельная работа
		Аудиторные занятия		интерактивные	
		лекции	практические занятия, семинары		
1	2	3	4	5	6
Тема 1. Формализация кризисного положения . Структура кризисного цикла. Делегирование ответственности в кризисной ситуации	16	4	4	3	8
Тема 2. Процедура санации. Формирование альтернативных вариантов решения финансового оздоровления	16	4	4	3	8
Тема 3. Оценка финансовых рисков.	16	4	4	3	8
Тема 4. Оценка экономической эффективности мероприятий по финансовому оздоровлению. Разработка документального сопровождения финансового оздоровления (мониторинг финансового состояния).	12	2	2	3	8
Тема 5. формирование антикризисной стратегии	12	2	2	2	8
Итого:	72	16	16	14	40

Форма итоговой аттестации по программе: **Защита проектов, разработанных слушателями программы по направлениям**

5. Содержание курса

В качестве способов оценивания результатов предлагается использование публичных защит тематических мини-проектов и ситуационных кейсов. Это позволит сформировать и закрепить необходимые компетенции, так как спровоцирует не только усвоение теоретического и практического материала, но и апробировать на практике полученные знания. *Технологии*, применяемые в рамках данной программы позволят применять дистанционное обучение, которое основано на использовании среды передачи информации (информационные коммуникационные сети), ситуационные кейсы, презентационные семинары

Тема 1. 8 часов из них - 3 интерактивных часа Тема 1. Формализация кризисного положения. Структура кризисного цикла. Делегирование ответственности в кризисной ситуации

Тема 2. 8 часов из них - 3 интерактивных часа Процедура санации. Формирование альтернативных вариантов решения финансового оздоровления

Тема 3. 8 часов из них - 3 интерактивных часа Оценка финансовых рисков.

Тема 4. 4 часов из них - 3 интерактивных часа Оценка экономической эффективности мероприятий по финансовому оздоровлению. Разработка документационного сопровождения финансового оздоровления (мониторинг финансового состояния)

Тема 5. 4 часов из них - 4 интерактивных часа формирование антикризисной стратегии

6 Темы практических и семинарских занятий

1. Формирование финансовой политики фирмы.
2. Особенности формирования финансового механизма на современном этапе
3. Финансовое планирование при формировании финансового механизма.
4. Финансовое планирование, как элемент внутрифирменного планирования
5. Использование бизнес-плана при формировании финансового механизма фирмы
6. Оценка финансовых проектов при формировании финансовой политики фирмы
7. Источники финансовой деятельности на предприятии
8. Финансовый лизинг, как источник финансовой деятельности на предприятии
9. Основные направления финансовой деятельности на современном этапе.
10. Целеполагание в финансовой сфере фирмы.
11. Лизинг, как источник финансового ресурса на предприятии

12. Механизм финансирования финансовой деятельности на предприятии
13. Формирование финансовой политики по управлению источниками финансирования расширенного производства
14. Формирование финансовой политики по управлению источниками финансирования простого воспроизводства
15. Финансовые фонды на предприятии: формирование и оптимизация.
16. Налоговая политика предприятия: финансовый аспект
17. Управление финансовыми рисками на предприятии
18. Управление ликвидностью на предприятии
19. Финансовое планирование, как элемент внутрифирменного планирования
20. Формирование бизнес- плана финансового проекта: особенности и специфика
21. Финансовая стратегия предприятия.
22. Модели формирования структуры капитала на предприятии
23. Политика по привлечению финансового капитала на предприятие

7. Лабораторный практикум

1. Формирование механизма управления антикризисной деятельностью
2. Мозговой штурм по обоснованию приоритетности направлений антикризисной политики
3. Поиск взаимосвязи таких экономических категорий, как планирование, стратегия, политика, механизм.
4. Сравнительная характеристика процессов принятия управленческих решений в антикризисной сфере.
5. Сравнительная характеристика теологического и директивного подхода к инвестиционному планированию.
6. Формирование механизма управления рисками на предприятии
7. Обоснование выбора источника финансирования в РФ на современном этапе развития экономики

8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ, КОНТРОЛЬНЫХ РАБОТ, РЕФЕРАТОВ

1. Дисконтирование, как элемент антикризисной диагностики
2. Управление источниками финансирования антикризисного проекта
3. Управление проектными рисками в антикризисной сфере
4. Обоснование ставки дисконта при инвестиционных расчетах
5. Влияние инфляции на расчеты эффективности антикризисного проекта
6. Инвестиционное планирование, как элемент внутрифирменного планирования
7. Бизнес-план и его роль при обосновании антикризисного проекта

8. Формирование денежного потока при расчете чистой текущей стоимости
9. Метод аннуитета при оценке антикризисного проекта
10. Инвестиционные риски: диагностика и управление
11. Обоснование ставки дисконта
12. Использование цены капитала в инвестиционных расчетах
13. Классификация источников финансирования
14. Расчет метода дерева решений при оценке рисков

9. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

Примерная тематика рефератов

Формирование механизма управления антикризисной деятельностью
Мозговой штурм по обоснованию приоритетности направлений анти-кризисной политики

Поиск взаимосвязи таких экономических категорий, как планирование, стратегия, политика, механизм.

Сравнительная характеристика процессов принятия управленческих решений в антикризисной сфере.

Сравнительная характеристика теологического и директивного подхода к инвестиционному планированию.

Формирование механизма управления рисками на предприятии

Обоснование выбора источника финансирования в РФ на современном этапе развития экономики

10. Учебно-методическое и информационное обеспечение

Список рекомендуемой литературы

А) основная литература

1. Гражданский кодекс РФ.
 2. Федеральный закон РФ "Об антикризисной деятельности в Российской Федерации, осуществляемой в форме капитальных вложений" От 25.02.1999г.
 3. Федеральный закон РФ "Об иностранных инвестициях в Российской Федерации" От 9.07.1999г.
 4. Федеральный закон РФ "Об акционерных обществах" (в ред. Федерального закона от 13.06.1996г.)
 5. Федеральный закон РФ "О рынке ценных бумаг" (в ред. Федерального закона от 26.11.1998г.)
 6. Федеральный закон РФ "О лизинге". От 29.10.1998 г.
 7. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов (Вторая редакция, исправленная и дополненная) (утв. Минэкономки РФ, Минфином РФ и Госстроем РФ от 21 июня 1999 г. N ВК 477).
 8. «Оценка бизнеса», под ред. А.Г. Грязновой, М.А. Федотовой. – М.: «Финансы и статистика», 2000 г.
 9. «Справочник финансиста предприятия» - 2-е изд., доп. и перераб. – М.: «ИНФРА-М», 1999 г.
 10. Шарп У., Александер Г., Бэйли Дж. «Инвестиции». – М.: «ИНФРА-М», 2001 г.
 11. «Рынок ценных бумаг» - под ред. В.А. Галанова, А.И. Басова. – М.: «Финансы и статистика», 1999 г.
 12. Бланк И.А. Инвестиционный менеджмент. - Киев, 1995.
 13. Брейли Р., Майерс С. Принципы корпоративных финансов» - М.: АО «Олимп-Бизнес» 1997.
 14. Ван Хорн Дж. К. Управление финансами. - М.: «Финансы и статистика», 1996.
 15. Ковалев В.В. Финансовый анализ: управление капиталом. Выбор инвестиций. Анализ отчетности. - М.: «Финансы и статистика», 1996.
- Дополнительная литература.
1. Бернштейн П. Против богов. Укрощение риска: Пер. с англ. – М.: ЗАО «Олимп-Бизнес», 2000. – 400,с.
 2. Мыльник В.В. Инвестиционный менеджмент: Учебное пособие. – М.: Академический Проект, 2002. – 272 с.
 3. Бланк И.А. Инвестиционный менеджмент: Учебный курс. – К.: Эльга-Н, Ника-Центр, 2002.- 448с.;

- 4.Чернов В.А. Антикризисная стратегия: Учебное пособие для вузов – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2003. – 158с.;
- 5.Козырь Ю.В. Структура процентной ставки // Вопросы оценки - Москва-2004 – 3 – с. 2-5;
- 6.Швандр В.А., Базилевич А.И. Управление инвестиционными проектами: Учеб. Пособие для вузов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2001. – 208с.;
- 7.Гречишкина М.В., Ивахник Д.Е. Выбор оптимального варианта инвестиций (оптимизационный подход) // Финансовый менеджмент – Москва – 2003 – 3 – с. 72 – 77;
- 8.Иванов В.В., Богаченко П.В. Механизм оценки эффективности проектного финансирования на основе дифференцированной стоимости капитала // Финансы и кредит – Москва - 2002 - 14 – с.27-33;
- Москвин В. Отходит ли в прошлое бизнес – план проекта? // Инвестиции в России – Москва - 2003 - 10 - с. 19-23;
9. Островская Э. Риск инвестиционных проектов / Элизабета Островская. Пер. с польского. М.: ЗАО «Издательство «Экономика», 2004. – 269 с.
- 10.Управление инвестициями/ плод ред. В.В. Шеремета

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы.

- 1.Электронный каталог библиотеки УлГУ.
2. Система ГАРАНТ: электронный периодический справочник [Электронный ресурс]. – Электр. дан. (7162 Мб: 473 378 документов). – [Б.и., 199 -].
3. ConsultantPlus: справочно - поисковая система [Электронный ресурс]. – Электр. дан. (733 861 документов) – [Б.и., 199 -].

11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

- Аудитории для проведения лекционных и семинарских занятий оснащенные проектором, ноутбуком, аудиооборудованием для просмотра видео (актовый зал, 703, 709 и др. аудитории).
- Аудитории, оборудованные интерактивными досками (603, 611)
- Аудитории для проведения тестирования и самостоятельной работы студентов с выходом в интернет, комп.класс №806 (корпус по ул. Пушкинская, 4а), 1 сервер и 16 рабочих мест (MS Office).
- Читальный зал (803 аудитория) с компьютеризированными рабочими местами для работы с электронными библиотечными системами, каталогом и т.д.

Фонды оценочных средств

В совокупности с другими дисциплинами направления дисциплина «Антикризисное управление» направлена на формирование компетенций:

- готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2);

- готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-1);

способность принимать организационно-управленческие решения (ОПК-3).

проектно-экономическая деятельность: способность самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК -5);

- способность оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности (ПК-6);

- способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро-и макроуровне (ПК-8);

Способность составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом (ПК-10);

Этапы формирования компетенций по дисциплине «Антикризисное управление»

для студентов магистратуры направления «Экономика»,

профиль «Экономическая безопасность организации»

№ семестра	Дисциплины (модули)	Код компетенции						
		ОК-2	ПК-8	ПК-5	ПК-6	ПК-10	ОПК-1	ОПК-3
1	Управление проектами	+	+	+	+			+
	Кадровая безопасность компании	+						
	Кадровое обеспечение предприятия	+						
	Экономическая безопасность организации	+				+		+
	Макроэкономика	+	+			+		
	Современный стратегический анализ и прогнозирование							
2	Микроэкономика	+	+					
	Эконометрика	+			+			
	Правовые основы обеспечения экономической безопасности	+						
	Компьютерные технологии и информационная безопасность	+	+					+
3	Управление предпринимательскими рисками	+	+	+	+			+
	Экономическая безопасность интегрированных бизнес-структур	+	+			+	+	+
	Логистика бизнес-структур			+				+
	Контроллинг и управленческий учет на предприятии	+	+		+	+		+
	Управление затратами		+	+				
4	Мониторинг и диагностика финансового состояния организации	+	+	+		+		

	Финансовый консалтинг	+	+			+		
	Внутренний аудит					+		
	Экономическая безопасность интегрированных бизнес-структур	+	+			+		+
1	Учебная практика	+						
3	Технологическая практика	+	+	+	+	+	+	
4	Преддипломная практика		+	+	+	+	+	
1,2,3,4	НИР	+					+	
4	Государственная итоговая аттестация	+	+	+	+	+	+	+

Вопросы к зачету

1. Формирование инвестиционной политики фирмы.
2. Особенности формирования инвестиционного механизма на современном этапе
3. Финансовое планирование при формировании инвестиционного механизма.
4. Инвестиционное планирование, как элемент внутрифирменного планирования
5. Использование бизнес-плана при формировании инвестиционного механизма фирмы
6. Оценка инвестиционных проектов при формировании инвестиционной политики фирмы
7. Источники инвестиционной деятельности на предприятии
8. Финансовый лизинг, как источник инвестиционной деятельности на предприятии
9. Основные направления инвестиционной деятельности на современном этапе.
10. Целеполагание в инвестиционной сфере фирмы.
11. Лизинг, как источник инвестиционного ресурса на предприятии
12. Механизм финансирования инвестиционной деятельности на предприятии
13. Формирование финансовой политики по управлению источниками финансирования расширенного производства
14. Формирование финансовой политики по управлению источниками финансирования простого воспроизводства
15. Финансовые фонды на предприятии: формирование и оптимизация.
16. Налоговая политика предприятия: финансовый аспект
17. Управление финансовыми рисками на предприятии
18. Управление ликвидностью на предприятии
19. Финансовое планирование, как элемент внутрифирменного планирования
20. Формирование бизнес-плана финансового проекта: особенности и специфика

21. Финансовая стратегия предприятия.

22. Модели формирования структуры капитала на предприятии

23. Политика по привлечению финансового капитала на предприятие

Рассчитать показатель «Цена капитала»

В проекте будут задействованы следующие источники получения финансового потока:

1. 500000 руб. - средства, отвлеченные из оборота уже действующего бизнеса. Рентабельность общих активов действующего бизнеса 368% годовых.
2. Открыта не возобновляемая кредитная линия (НКЛ) на сумму 5000000руб. Из данной суммы будет использовано в первый месяц - 300000 руб. При открытии кредитной линии был уплачен 1% от всей суммы НКЛ. При обслуживании данного кредита необходимо уплачивать ежемесячно 15894руб. При этом существует комиссия за неиспользованный лимит остатка – 1,5%
3. Привлекаются средства соучредителя – 400000руб. при этом Выплат соучредителю не зависят от величины прибыли по проекту и должны составить 25000руб. ежемесячно.

Рентабельность общих активов по проекту составляет 19%ю

Рассчитать показатель «Цена капитала»

В проекте будут задействованы следующие источники получения финансового потока:

1. 600000 руб. - средства, отвлеченные из оборота уже действующего бизнеса. Рентабельность общих активов действующего бизнеса 275% годовых.
2. Открыта не возобновляемая кредитная линия (НКЛ) на сумму 6000000руб. Из данной суммы будет использовано в первый месяц - 400000 руб. При открытии кредитной линии был уплачен 1% от всей суммы НКЛ. При обслуживании данного кредита необходимо уплачивать ежемесячно 17851руб. При этом существует комиссия за неиспользованный лимит остатка – 2,5%
3. Привлекаются средства соучредителя – 350000руб. при этом Выплат соучредителю не зависят от величины прибыли по проекту и должны составить 28000руб. ежемесячно.

Рентабельность общих активов по проекту составляет 21%.

Рассчитать показатель «Цена капитала»

В проекте будут задействованы следующие источники получения финансового потока:

1. 580000 руб. - средства, отвлеченные из оборота уже действующего бизнеса. Рентабельность общих активов действующего бизнеса 361% годовых.
2. Открыта не возобновляемая кредитная линия (НКЛ) на сумму 10000000руб. Из данной суммы будет использовано в первый месяц - 380000 руб. При открытии кредитной линии был уплачен 1,5% от всей суммы НКЛ. При обслуживании данного кредита необходимо уплачивать ежемесячно 16851руб. При этом существует комиссия за неиспользованный лимит остатка – 1,8%
3. Привлекаются средства соучредителя – 450000руб. при этом Выплат соучредителю не зависят от величины прибыли по проекту и должны составить 36000руб. ежемесячно.

Рентабельность общих активов по проекту составляет 19%.

прогнозы по двум сферам

1. Сфера сбыта

вер	0,5
Vреал	19500
Цена	75

Эффет Прбыль-Затраты
Прибыль Цена*Объем
Затраты 3 един+3пост+3 перемен

вер	0,25
Vреал	19900
Цена	79

вер	0,25
Vреал	19000
цена	60

2. Сфера труда

вер	0,3
З/П	20,6

вер	0,6
З/П	20

вер	0,1
-----	-----

расчет по каждому сценарию

№	Цена	Объем	Прибыль	З/П	А перем	А пост+перем	А (сумм)	Год
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	75,0	19 500,0	1 462 500,0	20,6	869 700,0	389 700,0	1 259 400,0р.	203 100,0
2	75,0	19 500,0	1 462 500,0	20,0	858 000,0	389 700,0	1 247 700,0р.	214 800,0
3	75,0	19 500,0	1 462 500,0	19,4	846 300,0	389 700,0	1 236 000,0р.	226 500,0
4	79,0	19 900,0	1 572 100,0	20,6	887 540,0	389 700,0	1 277 240,0р.	294 860,0
5	79,0	19 900,0	1 572 100,0	20,0	875 600,0	389 700,0	1 265 300,0р.	306 800,0
6	79,0	19 900,0	1 572 100,0	19,4	863 660,0	389 700,0	1 253 360,0р.	318 740,0
7	60,0	19 000,0	1 140 000,0	20,6	847 400,0	389 700,0	1 237 100,0р.	-97 100,0
8	60,0	19 000,0	1 140 000,0	20,0	836 000,0	389 700,0	1 225 700,0р.	-85 700,0
9	60,0	19 000,0	1 140 000,0	19,4	824 600,0	389 700,0	1 214 300,0р.	-74 300,0

P*Q

(5)+24
*(3)

(6)+(7)

(4)+(8)

Расчет вероятности по сценарию

№	Эгод	Pi	P сумм
6	318740	0,025	0,025

З/П	19,4
-----	------

Удельные затрат-
вы

24,0

0,25

0,5

5	306800	0,15	0,175
4	294860	0,075	0,25
3	226500	0,05	0,3
2	214800	0,3	0,6
1	203100	0,15	0,75
9	-74300	0,025	0,775
8	-85700	0,15	0,925
7	-971100	0,075	1

Уровень риска

0,25