

Министерство образования и науки РФ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Ульяновский государственный университет»

Кафедра экономики и организации производства

А.А.Байгулова, Н.В.Семенова

**Методические указания
к выполнению курсовых работ по дисциплине
«Производственный менеджмент»**

Ульяновск
2013

Методические указания к выполнению курсовых работ по дисциплине «Производственный менеджмент» / Составители – А.А. Байгулова, Н.В.Семенова; УлГУ, Институт экономики и бизнеса. – Ульяновск, 2013. – 16 с.

Настоящие методические указания предназначены для студентов всех форм обучения (направления «Экономика» и «Менеджмент») как руководство к выполнению курсовых работ. В них определены цель, задачи, содержание, а также правила написания и защиты курсовых работ.

Составители: доц. А.А. Байгулова, доц. Н.В.Семенова
Рецензент: доц. Ю.С. Алексеев

Методические указания рассмотрены на заседании кафедры экономики и организации производства (протокол № от). Рекомендованы к изданию научно-методической комиссией факультета управления.

Оглавление

1. Цель и задачи курсовой работы и основные требования	3
2. Подготовка и выполнение курсовой работы	4
3. Выбор темы курсовой работы	5
4. Подбор литературы по теме и разработка плана курсовой работы.....	5
5. Изучение литературы и сбор исходных материалов.....	6
6. Написание курсовой работы	7
7. Оформление курсовой работы	8
8. Защита курсовой работы	8
9. Примерная тематика и содержание курсовых работ	9
10. Рекомендуемая литература	

1. Цель и задачи курсовой работы, основные требования

Целью курсовой работы является углубление теоретических знаний студента по данной дисциплине и получение практических навыков в исследовании по выбранной теме путем глубокого изучения литературных источников, а также использования статистических и практических материалов по конкретному объекту исследования.

В процессе выполнения работы студенты изучают и используют те или иные методические подходы по экономическому обоснованию мероприятий по повышению эффективности производства на материалах конкретных производственных предприятий и их подразделений. Курсовая работа может содержать также элементы научно-исследовательского характера. Однако в этом случае не следует ограничиваться теоретическими выводами. Работа должна быть дополнена выводами о возможности использования результатов исследования в производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Выполнение курсовой работы позволяет решить следующие основные задачи:

- помочь студентам закрепить полученные знания по изучаемому курсу, развить творческий подход к решению поставленной задачи;
- закрепить навыки самостоятельной работы с литературой, статистическими данными, первичной документацией предприятия;
- обучить приемам и методам самостоятельного выполнения исследований, наблюдений, систематизации и обработки полученных результатов;
- на основе анализа делать соответствующие выводы и разрабатывать мероприятия, направленные на повышение эффективности деятельности предприятия или его подразделений;
- овладеть методикой определения экономической эффективности предлагаемых мероприятий;
- научить правильно оформлять курсовую работу, сочетая текстовую часть с использованием таблиц, графиков, диаграмм.

Курсовая работа должна соответствовать следующим требованиям:

- иметь достаточно высокий научно-теоретический уровень;
- свидетельствовать о знании студентом основных литературных источников (учебников, монографий, статей) отечественных и зарубежных авторов по избранной теме;
- использовать современные методы экономических исследований, включая статистические и экономико-математические, позволяющие провести количественный и качественный анализ изучаемых явлений и дать им соответствующую оценку;
- должна быть написана с использованием фактических материалов о производственной деятельности предприятия, организации или отдельного подразделения; при отсутствии такой возможности, по согласованию с научным руководителем курсовой работы, она может выполняться по литературным источникам, либо на базе исходных данных, полученных на кафедре;
- должна быть оформлена в соответствии с требованиями, изложенными в действующих стандартах.

2. Подготовка и выполнение курсовой работы

Процесс подготовки и выполнения курсовой работы включает следующие этапы:

- ознакомление с настоящими методическими указаниями, выбор темы;
- подбор литературы по теме и составление плана курсовой работы, согласование его с научным руководителем;
- изучение литературы и сбор исходных фактических материалов на предприятии;
- обработка собранного материала, его анализ, выполнение необходимых технико-экономических расчетов;
- написание курсовой работы;
- оформление курсовой работы в соответствии с планом и представление на кафедру для проверки научным руководителем;
- защита курсовой работы.

3. Выбор темы курсовой работы

Тема курсовой работы может быть выбрана по примерной тематике, приведенной в разделе 8 данных методических указаний. Однако приведенный перечень является лишь ориентировочным. Студент вправе выполнять работу по любой проблеме, относящейся к экономике предприятия (фирмы). Выбор темы может быть обусловлен личным интересом студента, как научным, так и практическим, возможностями получения конкретной информации по объекту исследования, потребностями предприятия (работа может выполняться по заявке предприятия). Поощряется выполнение курсовой работы по тематике научных студенческих кружков, функционирующих в институте.

Обязательным условием является согласование темы, а также плана курсовой работы с научным руководителем.

4. Подбор литературы по теме и разработка плана курсовой работы

При выполнении курсовой работы должны использоваться следующие источники: законодательные акты в области экономики и управления производством, постановления правительства, учебники и учебные пособия, монографии, статьи из журналов и газет, сборники научных трудов и докладов на научных конференциях, плановая и отчетная документация базового объекта исследования.

Подбор литературы по избранной теме необходимо проводить, используя тематические и алфавитные каталоги библиотек, Интернет. В начале работы можно воспользоваться перечнем литературы, приведенной в рабочей программе дисциплины «Производственный менеджмент» и литературой, рекомендуемой научным руководителем курсовой работы.

После ознакомления с подобранной или рекомендованной руководителем литературой, разрабатывается план курсовой работы, который согласовывается с руководителем. В дальнейшем план может уточняться.

Примерное содержание курсовых работ по некоторым темам приведено в разделе 8 настоящих методических указаний.

Курсовая работа должна состоять примерно из следующих ча-

стей: введение, теоретическая часть, аналитическая часть, расчетно-практическая часть, заключение, библиографический список использованной литературы и, при необходимости, приложения.

5. Изучение литературы и сбор исходных материалов

Подбор необходимой литературы по теме следует начинать с относящихся к выбранной теме законодательных актов в области экономики и управления предприятием, постановлений правительства и других государственных органов. Затем необходимо обратиться к соответствующим разделам учебников, учебных пособий, монографий, к статьям из журналов и сборников научных трудов.

При изучении подобранной литературы рекомендуется делать выписки из нее на отдельных листках бумаги, что облегчает написание различных разделов курсовой работы и, прежде всего, теоретической части. При этом обязательно отмечать литературный источник и страницу, с которой берется материал.

Для написания аналитической и расчетно-практической частей курсовой работы необходимо собрать фактический материал предприятий (организаций), который может быть получен в период работы на предприятии или при прохождении производственной практики. В качестве такого материала могут быть использованы:

- планы мероприятий по повышению технического и организационного уровня производства, направленных на повышение эффективности производства;
- соответствующие разделы коллективного договора и стратегических планов, бизнес-планов и др.;
- статистическая отчетность предприятий;
- внутризаводская отчетность по выполнению плановых заданий;
- межотраслевые, отраслевые и внутризаводские методические и нормативные материалы по нормированию и планированию на предприятии;
- материалы наблюдений, результаты анкетных опросов и интервью, полученные во время работы и производственной практики или имеющиеся на предприятии.

Для выявления динамики того или иного явления, показателя материалы необходимо собрать за ряд лет.

6. Написание курсовой работы

После изучения литературных источников и сбора исходных материалов можно приступить к написанию курсовой работы. Объем работы зависит от выбранной темы и составляет 30-35 страниц рукописного текста (машинописного соответственно меньше).

Во введении (1-2 станицы) приводится обоснование выбора темы, раскрывается ее актуальность; цели работы и проблема, которую предстоит решить, круг вопросов, которым ограничивается ее рассмотрение; указывается объект исследования, на материалах которого написана курсовая работа.

Курсовая работа носит в основном теоретический характер. Студент должен в первую очередь, продемонстрировать тот уровень знаний, которого он достиг за все предыдущие годы обучения в вузе, умение связывать теоретические положения с практикой экономической жизни предприятия (фирмы).

Однако в работе недостаточно изложить лишь теоретические основы выбранной проблемы – необходимо критически оценить состав и структуру предприятия, существующую систему взаимосвязей, сравнить сложившиеся подходы с имеющимся опытом стран с развитой рыночной экономикой, передовым опытом отечественных предприятий.

Студент должен продемонстрировать умение самостоятельного творческого мышления, выражения собственного мнения по излагаемым вопросам, свою индивидуальность.

В курсовой работе обязательно должны содержаться практические расчеты. Каждая формула, приводимая в работе, должна быть проиллюстрирована как минимум хотя бы на простом числовом примере. Кроме того, в расчетно-аналитической части должны быть расчеты по обоснованию отдельных рассматриваемых направлений, мероприятий, взаимосвязей и т.п. При проведении расчетов желательно использовать данные конкретного предприятия (организации), пусть с некоторой степенью условности и упрощения. Использование условных данных нежелательно, это допустимо лишь в крайних случаях и при обязательном согласовании с научным руководителем. Поскольку «Производственный менеджмент» изучает прежде всего проблемы эффективного хозяйствования на предприятии, то любая сторона деятельности предприятия должна быть оценена с точки зрения экономической эффективности, что должно найти отражение в

курсовой работе.

Следует иметь в виду, что курсовая работа по данной дисциплине не должна быть посвящена проблемам планирования, управления и организации деятельности предприятия, ибо это является предметом дальнейшего изучения соответствующих спецдисциплин.

В завершающей части курсовой работы – заключении – следуют краткие выводы и рекомендации по исследуемой теме.

В конце работы приводится библиографический список использованной литературы, оформленный в определенной последовательности. Все литературные источники в нем располагаются в алфавитном порядке по первой букве фамилии автора или названия источника, если он создан коллективом авторов или автор не указан. Подробные правила оформления работ и записи источников см. в ГОСТ 7.1-84 «Библиографическое описание документа. Общие требования и правила составления».

Приложения размещаются после библиографического списка, если в них есть необходимость. Они содержат материал, имеющий справочное, дополнительное значение. Это могут быть копии подлинных документов, образцы заполненных бланков, алгоритмы, компьютерные программы и т.д. В тексте курсовой работы ссылка на приложения обязательна и они должны быть пронумерованы.

Курсовая работа подписывается студентом после библиографического списка с указанием даты окончания работы.

7. Оформление курсовой работы

Правила оформления студенческих работ в соответствии с ГОСТом.

8. Защита курсовой работы

Окончательно оформленная курсовая работа регистрируется и представляется на кафедру для проверки ее руководителем. Руководитель в работе делает замечания, где отмечаются недостатки, на которые студент должен обратить внимание и подготовить письменный ответ по указанным замечаниям. Небольшие ответы можно размещать прямо по тексту, на левой чистой стороне предыдущего листа, а ответы большого объема – на дополнительных листах. Курсовая ра-

бота, не требующая доработки, допускается к защите. Работа, не соответствующая требованиям, предъявляемым к ней, возвращается на доработку в соответствии с замечаниями.

На защите студент должен изложить основные положения темы, результаты анализа, выводы и предложения; а также ответить на замечания, сделанные руководителем и вопросы, возникающие при защите. По результатам защиты определяется оценка курсовой работы, которая проставляется в зачетной книжке.

Защита курсовой работы проходит до сдачи экзамена (до начала экзаменационной сессии) и студент, не защитивший ее, не допускается до сдачи экзамена.

9. Примерная тематика и содержание курсовых работ

Тема 1. Научные основы производственного менеджмента. Плюрализм взглядов на понятие «производственный менеджмент». Производственный менеджмент в системе менеджмента предприятия и его содержание. История развития производственного менеджмента и направления его совершенствования. Организация производства в России и за рубежом. Законы и закономерности организации производственных систем. Функции и принципы производственного менеджмента в современных условиях. Предприятие и его технико-производственная база. Основные виды деятельности производственного предприятия и его отличия от других организаций. Экономическое содержание дефиниции «промышленность». Классификация промышленных предприятий.

Тема 2. Организация технической подготовки производства на промышленном предприятии. Общая характеристика процесса подготовки производства. Взаимодействие заводских служб, занятых технической подготовкой производства. Сущность и задачи технической подготовки производства на промышленном предприятии, ее виды: внезаводская и внутризаводская. Экономическое содержание этапов технической подготовки производства: научно-исследовательские работы, конструкторская подготовка производства, технологическая подготовка производства, организационно-экономическая подготовка. Виды научных исследований и стадии проведения НИР. Сущность и фазы конструкторской подготовки

производства. Понятие Единой системы конструкторской документации (ЕСКД). Технологический аспект производства. Основные этапы и системы управления технологической подготовкой производства.

Тема 3. Организация основного производства на промышленном предприятии. Понятие и экономическое содержание предприятия как объекта организации, планирования и управления производством. Сущность основного и вспомогательного производств, их взаимосвязь. Организация управления основным производством на промышленном предприятии, звенья управления. Организация управления цехом. Организационная структура предприятия. Выбор различных организационных структур в зависимости от особенностей предприятий. Разделение и кооперация труда на промышленном предприятии. Организация рабочего места и эргономическое обеспечение организации труда. Сущность методов организации основного производства – поточный, непоточный, автоматический и ГПС. Организация заготовительного, обрабатывающего и сборочного производств на предприятии.

Тема 4. Организация производства в пространстве на промышленном предприятии. Понятие общей и производственной структуры на промышленном предприятии. Факторы формирования производственной структуры. Дефиниции цех, производственный участок и рабочее место. Виды цехов на промышленном предприятии. Классификация рабочих мест. Виды производственных структур (предметная, технологическая и смешанная), их преимущества и недостатки. Применение различных производственных структур на современных промышленных предприятиях. Направления совершенствования производственной структуры в рыночных условиях.

Тема 5. Организация производства во времени на промышленном предприятии. Понятие производственный цикл и его продолжительность. Необходимость знания продолжительности производственного цикла. Факторы формирования и структура производственного цикла. Группы и типы внутрисменных перерывов. Виды движения деталей в производстве: последовательный, параллельный, параллельно-последовательный. Правила построения графиков указанных видов движения деталей. Анализ продолжительности производственного цикла при различных видах движения деталей. Воз-

возможности, экономическое значение и пути сокращения производственного цикла.

Тема 6. Организация и применение автоматизированного производства и гибких производственных систем. Понятие автоматизации и автоматизированного производства. Цель автоматизации и ее виды – частичная, комплексная и полная. Этапы развития автоматизации производства. Экономическое содержание автоматической линии и ее производительность. Дефиниции автоматический цех и заводы-автоматы. Сущность и структура гибкой производственной системы (ГПС). Степень и виды гибкости производственных систем. Понятия гибкий производственный модуль и промышленный робот. Применение промышленных роботов, автоматических линий и ГПС на современных промышленных предприятиях. Экономическая эффективность автоматизации производства.

Тема 7. Организация поточного производства на промышленном предприятии. Сущность, особенности и основные признаки поточного производства. Мировая история развития поточного метода организации производства. Принципы организации поточного производства. Понятие поточные линии и их классификация. Выбор, обоснование и компоновка поточных линий. Календарно-плановые нормативы поточных линий и порядок их расчета. Построение стандарт-плана. Заделы на поточных линиях и их назначение. Методика расчета цикловых заделов. Сущность экономической эффективности поточного производства. Применение поточного метода организации производства на современных промышленных предприятиях в России и за рубежом. Проблемы развития поточного производства.

Тема 8. Организация равномерной работы по графику и оперативно-производственное планирование в различных типах производства. Сущность, задачи и функции оперативно-производственного планирования (ОПП). Содержание и виды ОПП. Требования, которым должно отвечать ОПП. Межцеховое и внутрицеховое ОПП. Оперативно-производственные планы и их виды. Календарно-плановые нормативы в ОПП. Понятие типа производства. Классификация и характеристики типов производства – единичного, серийного и массового. Система ОПП и ее виды. ОПП в различных типах производства и его особенности. Факторы, учитываемые при

выборе системы ОПП.

Тема 9. Проектирование организации производства на предприятии. Пространственная планировка предприятия и ее основные принципы. Генеральный план промышленного предприятия. Основные технико-экономические показатели генерального плана. Классификация промышленных зданий. Требования, предъявляемые к промышленным зданиям. Проектирование заготовительного, обрабатывающего и сборочного производств на предприятиях машиностроительной отрасли. Сущность и особенности литейных, кузнечных, механообрабатывающих и сборочных цехов. Основные направления совершенствования работы указанных цехов. Понятие и актуальность реконструкции предприятия. Роль реконструкции в развитие предприятия.

Тема 10. Организация диспетчерской службы на предприятии. Понятие диспетчеризация и ее связь с оперативно-календарным планированием. Роль, значение и задачи оперативного регулирования производства. Условия, необходимые для проведения производственной диспетчеризации. Организация диспетчерской службы предприятия. Структура органов оперативного планирования и регулирования производства предприятия. Схема работы общезаводской диспетчерской службы и диспетчера цеха. Основные технические средства диспетчеризации. Краткая характеристика типов производства. Зависимость диспетчеризации от типов производства. Применение диспетчеризации на современных промышленных предприятиях.

Тема 11. Сетевой метод планирования технической подготовки производства. Виды и содержание планов технической подготовки производства. Расчет продолжительности этапов и работ. Планы и задачи освоения новой техники. Объемные и трудовые нормативы планирования технической подготовки производства. Линейный и сетевой методы планирования технической подготовки, их преимущества и недостатки. Модель и схема сетевого графика. Понятия работа, событие, путь. Сущность критического пути и его длина. Оптимизация критического пути. Расчет параметров сетевого графика. Общий и частный резервы в сетевом методе. Применение сетевого метода планирования технической подготовки производства на современных промышленных предприятиях.

Тема 12. Организация и совершенствование транспортного хозяйства. Цель и значение создания транспортного хозяйства на промышленном предприятии. Задачи и структура транспортного хозяйства. Классификация транспортных средств, применяемых на предприятии. Номенклатура грузов, подлежащих перевозки. Системы (схемы) маршрутов перевозки грузов. Понятие грузовой поток и грузооборот. Шахматная ведомость грузопотоков и правила ее составления. Определение потребного количества транспортных средств на промышленном предприятии. Особенности организации планирования и диспетчеризации работы транспортного хозяйства. Пути повышения эффективности и совершенствования работы транспортного хозяйства.

Тема 13. Организация и совершенствование складского хозяйства. Цель и значение создания складского хозяйства на промышленном предприятии. Задачи и структура складского хозяйства. Связь складского и транспортного хозяйств. Понятие склады и их классификации. Место и роль складов в современном производстве. Тенденции развития складов. Этапы развития и характеристика технологии механизации и автоматизации складов. Оснащение современных складов. Персонал складского хозяйства на промышленном предприятии. Расчет потребности предприятия в площадях под складские помещения. Совершенствование работы складского хозяйства и пути повышения его эффективности.

Тема 14. Организация и совершенствование инструментального хозяйства. Цель и значение создания инструментального хозяйства на промышленном предприятии. Задачи и структура инструментального хозяйства. понятия инструмент и оснастка. Универсальный и специальный инструмент. Классификация и индексация инструмента. Схема оборота инструмента на промышленном предприятии. Системы выдачи инструмента на рабочие места в зависимости от типа производства (единичного, серийного и массового). Определение потребности предприятия в инструменте. Нормирование расхода инструмента и его методы. Планирование обеспечения инструментом и его основные методы на промышленном предприятии.

Тема 15. Организация и совершенствование ремонтного хо-

зяйства. Цель и значение создания ремонтного хозяйства на промышленном предприятии. Задачи и структура ремонтного хозяйства. Понятия ремонт, техническое обслуживание и осмотр. Системы технического обслуживания и ремонта оборудования. Система планово-предупредительного ремонта (ППР) и ее особенности. Виды ремонта. Организация ремонтных работ на промышленном предприятии. Ремонтные нормативы системы ППР. Техническая и организационная подготовка ППР. Планирование ремонта оборудования и работы ремонтно-механического цеха. Совершенствование работы и повышение эффективности ремонтного хозяйства.

Тема 16. Организация и совершенствование энергетического хозяйства. Цель и значение создания энергетического хозяйства на промышленном предприятии. Задачи и структура энергетического хозяйства. Основные энергоносители в промышленном производстве. Энергетические балансы и их классификация. Планирование потребности предприятия в энергии и топливе различных видов. Балансовый метод планирования потребности в энергии. Нормы расхода энергии на промышленном предприятии. Техничко-экономические показатели, характеризующие работу энергетического хозяйства. Направления совершенствования работы и повышения эффективности энергетического хозяйства. Практика создания энергетического хозяйства на современных промышленных предприятиях.

Тема 17. Организация внутрифирменного планирования на промышленном предприятии. Роль и место планирования в управлении предприятием. Сущность и структура системы внутризаводского планирования. Основные объекты и предметы внутрифирменного планирования. Требования, предъявляемые к внутрифирменному планированию. Формы и виды планов и внутрифирменного планирования. Взаимосвязь между планами организации. Структура плановых служб, их задачи и функции. Использование различных средств и методов в обосновании плановых решений. Основные принципы и организация процесса планирования на предприятии. Информационное обеспечение планирования. Возможности совершенствования системы планирования. Зарубежный опыт внутрифирменного планирования.

Тема 18. Организация и планирование материально-технического снабжения на промышленном предприятии. Понятия материально-технические ресурсы, снабжение и поставщики. Содержание и исходные данные планирования потребности в материально-технических ресурсах. Методика расчета потребности в материально-технических ресурсах: в сырье и материалах, в топливе и энергии, в запасных частях и оборудовании. Составление баланса материально-технических ресурсов. Формы снабжения материальными ресурсами. Классификация поставщиков. Типы взаимоотношений с поставщиками. Планирование закупок на промышленном предприятии. Совершенствование материально-технического снабжения на предприятии.

Тема 19. Организация и планирование объема производства на промышленном предприятии. Понятия объем производства, производственная программа и производственная мощность. Основные разделы и показатели производственной программы. Содержание, исходные данные и показатели плана производства. Планирование выпуска продукции в натуральном и стоимостном выражении. Оценка плана производства. Значение производственной мощности в обеспечении производственной программы. Обоснование плана производства расчетами производственной мощности. Баланс производственной мощности.

Тема 20. Планирование процессов создания и освоения новой продукции на промышленном предприятии. Значение выпуска новой продукции на промышленном предприятии. Роль маркетинговых исследований в решении выдвижения нового продукта на рынок. Функционально-стоимостной анализ технологического процесса изготовления новой продукции на промышленном предприятии. Планирование подготовки производства к выпуску нового изделия. Необходимость строительства или реконструкции промышленных зданий (цехов) для производства новой продукции. Бизнес-план создания и освоения нового продукта: значение, этапы разработки, структура и содержание основных его разделов.

Тема 21. Ресурсосбережение и определение оптимального соотношения ресурсов. Экономическое содержание категории «производственные ресурсы», эффективность их использования, сущность

понятия ресурсосбережения. Классификация ресурсов и их характеристика. Определение обеспеченности предприятия трудовыми, материальными ресурсами. Анализ эффективности использования ресурсов. Издержки производства в краткосрочном и долгосрочном периодах. Действие закона убывающей отдачи и эффекта масштаба. Определение оптимального сочетания ресурсов конкретного предприятия.

Тема 22. Оптимизация ресурсоемкости товара и производства. Стратегии ресурсосбережения на предприятии. Система показателей ресурсоемкости товара и производства. Факторы ресурсосбережения. Анализ эффективности использования трудовых и материальных ресурсов на предприятии. Функционально-стоимостной анализ как фактор оптимизации ресурсоемкости товара и производства. Основные пути снижения ресурсоемкости товара и производства. Расчет экономической эффективности оптимизации ресурсоемкости товара и производства.

Тема 23. Ресурсосбережение как фактор повышения конкурентоспособности продукции. Конкуренция как движущая сила развития хозяйствующих субъектов рынка. Факторы повышения конкурентоспособности продукции. Классификация ресурсов и их характеристика. Эффективность использования материальных ресурсов на предприятиях в России и за рубежом. Методы ресурсосбережения: повышение качества исходного сырья, внедрение достижений НТП, рациональное расходование энергоносителей, уменьшение потерь при производстве, транспортировке и хранении. Экономическое обоснование эффективности мероприятия по ресурсосбережению на производственном предприятии.

10. Рекомендуемая литература

1. Балашов А.И. Производственный менеджмент (организация производства) на предприятии. – СПб.: Питер, 2009. – 160с.
2. Горелик О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений. – М.: Кнорус, 2007. – 270 с.
3. Казанцев А.К. Основы производственного менеджмента: Учеб.пособие. – М.: Инфра-М, 2002. – 346с.

4. Либерман И.А. Планирование на предприятии. – М.: РИОР, 2007. – 202 с.
5. Матушкин М.А. Менеджмент материальных ресурсов: инструментарий и методология для промышленного предприятия / Под ред. А.Б.Ланина. – Саратов: Издат. центр СГЭА, 2007. – 136 с.
6. Новицкий Н.И. Организация и планирование производства: лабораторный практикум – Минск: Новое знание, 2008. – 229 с.
7. Одинцова Л.А. Планирование на предприятии. – М.: Академия, 2007. – 267 с.
8. Оптимальное распределение ресурсов в планировании развития предприятия: Текст лекции, Файнгольд М.Л.; МОиПО РФ, ВГПУ; Отв.ред. М.Л.Файнгольд. – Владимир: ВГПУ. – 8 с.
9. Организация и планирование машиностроительного производства (производственный менеджмент) / под ред. Ю.В.Скворцова, Л.А.Некрасова. – М.: Высшая школа, 2005. – 470 с.
10. Организация и планирование производства / под ред. А.Н.Ильченко, И.Д.Кузнецовой – М.: Академия, 2008. – 207 с.
11. Организация, планирование и управление производством. Практикум (курсовое проектирование) / под ред. Н.И.Новицкого – М.: Кнорус, 2008. – 320 с.
12. Сачко Н.С. Организация и оперативное управление машиностроительным производством. – Минск: Новое знание, 2008. – 635 с.
13. Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент. – СПб.: Питер, 2003. – 491 с.

Методические указания
к выполнению курсовых работ по дисциплине
«Экономика организации»

Байгулова А.А.

Семенова Н.В.