


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Фонд оценочных средств (ФОС)		

УТВЕРЖДЕНО

решением Ученого совета инженерно-физического  
факультета высоких технологий  
от «17» мая 2022 г., протокол №11

Председатель \_\_\_\_\_/В.В.Рыбин/  
(подпись)

утверждается в подразделении, реализующем ОПОП ВО

### ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ (ФОС)

Дисциплина	«Управление проектами в профессиональной деятельности»
Факультет	Инженерно-физический факультет высоких технологий
Кафедра	Техносферной безопасности (ТБ)
Курс	1

Направление (специальность) **20.04.01 «Техносферная безопасность» (магистратура)**  
*код направления (специальности), полное наименование*

Направленность (профиль/специализация) **«Безопасность технологических процессов в нефтегазовой отрасли»**  
*полное наименование*

Форма обучения очно-заочная

*очная, заочная, очно-заочная (указать только те, которые реализуются)*

Дата введения в учебный процесс УлГУ: «01» сентября 2022г.

ФОС актуализирован на заседании кафедры: протокол № 9 от 26.04.2023г.

ФОС актуализирован на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г.


ФОС актуализирован на заседании кафедры: протокол № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 20\_\_\_\_ г.

Сведения о разработчиках:

ФИО	Аббревиатура кафедры	Ученая степень, звание
Варнаков Д.В.	ТБ	д.т.н., доцент

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой ТБ

/В.В.Варнаков/  
(подпись) (ФИО)  
«27»апреля 2022 г.


**1. ПЕРЕЧЕНЬ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ) ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО НАПРАВЛЕНИЮ ПОДГОТОВКИ (СПЕЦИАЛЬНОСТИ) С УКАЗАНИЕМ ЭТАПОВ ИХ ФОРМИРОВАНИЯ В ПРОЦЕССЕ ОСВОЕНИЯ ОПОП**

№ семестра	Код	Наименование дисциплины (модуля) или практики	Индекс компетенции				
			ПК-1	УК-2	УК-3	УК-6	ОПК-1
2	Б1.О.03	<i>Управление проектами в профессиональной деятельности</i>	+	+	+	+	+
4	Б1.О.02	Методологические проблемы научных исследований в профессиональной деятельности				+	
1,2	Б1.О.04	Надежность технических систем и техногенный риск в нефтегазовом комплексе					+
4	Б1.О.08	Надзор и контроль в сфере безопасности					+
1	Б1.О.11	Технология самоорганизации личности				+	
1	Б1.В.01	Управление инновациями	+				
1	Б1.В.ДВ.04.01	Практикум подготовки научных отчетов	+				
1	Б1.В.ДВ.04.02	Охрана труда и промышленная безопасность	+				
5	Б2.О.01(Пд)	Преддипломная практика	+	+	+	+	+
3	Б2.О.02(У)	Проектная деятельность	+	+	+		+
4	Б2.О.03(П)	Технологическая практика	+	+	+	+	+
1	Б2.В.02(У)	Ознакомительная практика	+				
5	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	+	+	+	+	+

**2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

№ п/ п	Индекс компетентности	Содержание компетенции (или ее части)	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций		
			Знать	уметь	владеть
1	<b>ПК-1</b>	Способен учитывать нормативное обеспечение системы управления охраной труда	<b>ИД-1пк1</b> Знать нормативную правовую базу в сфере охраны труда, трудовое законодательство Российской Федерации, законодательство Российской Федерации о техническом регулировании, о промышленной, пожарной, транспортной, радиационной, конструкционной, химической, биологической безопасности, о санитарно-эпидемиологическом благополучии населения	<b>ИД-2пк1</b> Уметь применять государственные нормативные требования охраны труда при разработке локальных нормативных актов.	<b>ИД-3пк1</b> Владеть основами обеспечения наличия, хранения и доступа к нормативным правовым актам, содержащим государственные нормативные требования охраны труда в соответствии со спецификой деятельности работодателя.
2.	<b>УК-2</b>	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	<b>ИД-1ук1</b> Знать методы системного и критического анализа <b>ИД-1.1ук1</b> Знать методики разработки стратегии действий для выявления и решения проблемной ситуации	<b>ИД-2ук1</b> Уметь применять методы системного подхода и критического анализа проблемных ситуаций <b>ИД-2.1ук1</b> Умеет разрабатывать стратегию действий, принимать конкретные решения для ее реализации	<b>ИД-3ук1</b> Владеть методологией системного и критического анализа проблемных ситуаций <b>ИД-3.1ук1</b> Владеет методиками постановки цели, определения способов ее достижения, разработки стратегий действий


3.	<b>УК-3</b>	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИД-1ук3 Знать методики формирования команд ИД-1.1ук3 Знать методы эффективного руководства коллективами ИД-1.2ук3 Знать основные теории лидерства и стили руководства	ИД-2ук3 Уметь разрабатывать план групповых и организационных коммуникаций при подготовке и выполнении проекта ИД-2.1ук3 Уметь сформулировать задачи членам команды для достижения поставленной цели ИД-2.2ук3 Умеет разрабатывать командную стратегию ИД-2.3ук3 Уметь применять эффективные стили руководства командой для достижения поставленной цели	ИД-3ук3 Владеть умением анализировать, проектировать и организовывать межличностные, групповые и организационные коммуникации в команде для достижения поставленной цели ИД-3.1ук3 Владеть методами организации и управления коллективом
4.	<b>УК-6</b>	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИД-1ук6 Знать методики самооценки, самоконтроля и саморазвития с использованием подходов здоровьесбережения	ИД-2ук6 Уметь решать задачи собственного личностного и профессионального развития, определять и реализовывать приоритеты совершенствования собственной деятельности ИД-2.1ук6 Уметь применять методики самооценки и самоконтроля ИД-2.2ук6 Уметь применять методики,	ИД-3ук6 Владеть технологиями и навыками управления своей познавательной деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки, самоконтроля и принципов самообразования в течение всей жизни, в том числе с использованием здоровьесберегающих

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Фонд оценочных средств (ФОС)		

				позволяющие улучшить и сохранить здоровье в процессе жизнедеятельности	подходов и методик
5.	<b>ОП К-1</b>	Способен самостоятельно приобретать, структурировать и применять математические, естественнонаучные, социально-экономические и профессиональные знания в области техносферной безопасности, решать сложные и проблемные вопросы	<b>ИД-1опк1</b> Знать основные экологические законы, основные принципы и методики экологического мониторинга территорий и особенности их структурирования.	<b>ИД-2опк1</b> Уметь решать сложные и проблемные вопросы в области защиты окружающей среды и экологического мониторинга территорий.	<b>ИД-3опк1</b> Владеть основами структурирования знаний в области защиты окружающей среды и экологического мониторинга территорий.

### 3. ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

№ п/п	Контролируемые модули/разделы/темы дисциплины	Индекс контролируемой компетенции (или ее части)	Оценочные средства		Технология оценки (способ контроля)
			наименование	№ задания	
1.	Менеджмент проекта.	ПК-1	тесты	Т.1-7	тестирование
			вопросы для обсуждения на занятии	1-7	устный опрос
			зачет	1-2	комплект вопросов к зачету
2.	Стратегическое управление проектами: концептуальные основы	УК-2	тесты	Т.8-16	тестирование
			вопросы для обсуждения на занятии	8-12	устный опрос
			зачет	3	комплект вопросов к зачету
3.	Организация управления проектами	УК-3	тесты	Т.17-21	тестирование
			вопросы для обсуждения на занятии	13-17	устный опрос
			зачет	4	комплект вопросов к зачету
4.	Управление программами и портфелем	УК-6	тесты	Т.22-27	тестирование
			вопросы для обсуждения на занятии	18-22	устный опрос

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет			Форма		
Ф-Фонд оценочных средств (ФОС)					
	проектов.		зачет	5-6	комплект вопросов к зачет
5.	Управление стоимостью проекта	ОПК-1	тесты	T.28-34	тестирование
			вопросы обсуждения занятии для на зачет	23-27  7	устный опрос
					комплект вопросов к зачет
6.	Управление человеческими ресурсами проекта	ПК-1	тесты	T.35-42	тестирование
			вопросы для обсуждения на занятии	28-34	устный опрос
			зачет	8	комплект вопросов к зачет
7.	Управление конфликтами в проекте	УК-2	тесты	T.43-50	тестирование
			вопросы для обсуждения на занятии	19-21	устный опрос
			зачет	9-10	комплект вопросов к зачет
8.	Управление знаниями проекта	УК-3	тесты	T.51-60	тестирование
			вопросы для обсуждения на занятии	43-48	устный опрос
			зачет	11-12	комплект вопросов к зачет

#### 4. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ, КОНТРОЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

##### 4.1 Тесты (тестовые задания) для текущего контроля и контроля самостоятельной работы обучающихся

##### ТЕСТЫ (Т)

Выберете один наиболее правильный и полный вариант ответа из нескольких возможных:


Индекс компетенции	№ задания	Тест (тестовое задание)
ПК-1	1.	<p>Укажите, какие этапы включает в себя жизненный цикл проекта в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Инициация, планирование, выполнение, контроль, завершение</p> <p>Б. Проектирование, строительство, эксплуатация</p> <p>В. Проектирование, разработка, тестирование, внедрение</p> <p>Ответ: А</p>

ПК-1	2.	<p>Укажите, какие основные риски могут возникнуть на этапе выполнения проекта в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Нарушение сроков и бюджета проекта</p> <p>Б. Технические проблемы и аварии</p> <p>В. Нарушение требований безопасности и окружающей среды</p> <p>Ответ: А</p>
ПК-1	3.	<p>Укажите методы управления рисками в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Методы квалификационного анализа рисков</p> <p>Б. Методы количественной оценки рисков</p> <p>В. Методы качественной оценки рисков</p> <p>Ответ: А</p>
ПК-1	4.	<p>Укажите инструменты для мониторинга и контроля качества продукции в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Системы автоматизации производства</p> <p>Б. Лабораторное оборудование для анализа состава нефти и газа В.</p> <p>Системы мониторинга и анализа данных</p> <p>Ответ: А</p>
ПК-1	5.	<p>Укажите, какие изменения происходят в управлении проектами в нефтегазовой отрасли в связи с переходом на цифровые технологии?</p> <p>А. Увеличение скорости и точности сбора и анализа данных</p> <p>Б. Снижение требований к квалификации специалистов</p> <p>В. Уменьшение затрат на проекты</p> <p>Ответ: А</p>
ПК-1	6.	<p>Укажите, какие основные методы оптимизации затрат используются в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Оптимизация производственных процессов</p> <p>Б. Оптимизация логистики и транспортировки продукции</p> <p>В. Оптимизация использования ресурсов.</p> <p>Ответ: А</p>
ПК-1	7.	<p>Укажите изменения в управлении проектами в нефтегазовой отрасли в условиях пандемии COVID-19?</p> <p>А. Уменьшение затрат на проекты</p> <p>Б. Снижение требований к безопасности и окружающей среде</p> <p>В. Увеличение использования цифровых технологий для удаленной работы и мониторинга проектов</p> <p>Ответ: А</p>

ПК-1	8.	<p>Укажите методы управления качеством в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Методы контроля качества продукции</p> <p>Б. Аудиты и проверки соответствия требованиям безопасности и окружающей среды</p> <p>В. Системы сертификации и стандартизации</p> <p>Ответ: А</p>
ПК-1	9.	<p>Укажите основные принципы управления проектами в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Гибкость, скорость, оптимизация затрат</p> <p>Б. Безопасность, экологическая ответственность, социальная ответственность</p> <p>В. Целенаправленность, системность, комплексность</p> <p>Ответ: А</p>
ПК-1	10.	<p>Укажите изменения управления проектами в нефтегазовой отрасли в условиях глобального изменения климата?</p> <p>А. Снижение требований к безопасности и окружающей среде</p> <p>Б. Уменьшение затрат на проекты</p> <p>В. Увеличение требований к безопасности и окружающей среде</p> <p>Ответ: А</p>
ПК-1	11.	<p>Назовите какие основные этапы включает в себя жизненный цикл проекта в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Инициация, планирование, выполнение, контроль, завершение</p> <p>Б. Разведка, бурение, добыча, транспортировка, переработка</p> <p>В. Проектирование, строительство, эксплуатация</p> <p>Ответ: Б</p>
ПК-1	12.	<p>Назовите какие основные методы управления рисками используются в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Методы квалификационного анализа рисков</p> <p>Б. Методы качественной оценки рисков</p> <p>В. Методы количественной оценки рисков</p> <p>Ответ: Б</p>
УК-2	13.	<p>Назовите какие основные методы контроля качества продукции используются в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Лабораторное оборудование для анализа состава нефти и газа</p> <p>Б. Визуальный контроль</p> <p>В. Методы статистического контроля качества</p> <p>Ответ: Б</p>



	14.	<p>Назовите какие основные принципы управления качеством используются в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Системность, непрерывность, ориентация на потребности клиента Б. Стандартизация, сертификация, аудиты В. Безопасность, экологическая ответственность, Социальная ответственность Ответ: Б</p>
УК-2	15.	<p>Назовите какие основные методы оптимизации затрат используются в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Оптимизация производственных процессов Б. Оптимизация использования ресурсов В. Оптимизация логистики и транспортировки продукции Ответ: Б</p>
УК-2	16.	<p>Назовите какие основные требования к безопасности используются в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Защита жизни и здоровья работников Б. Соблюдение требований экологической безопасности В. Предотвращение аварий и чрезвычайных ситуаций Ответ: Б</p>
УК-2	17.	<p>Назовите какие основные методы управления проектами используются в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Методология PMBOK Б. SCRUM В. Agile-методологии Ответ: Б</p>
УК-2	18.	<p>Назовите какие основные принципы управления рисками используются в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Про активный подход, системный подход, непрерывность процесса Б. Безопасность, экологическая ответственность, социальная ответственность В. Гибкость, скорость, оптимизация затрат Ответ: Б</p>
УК-2	19.	<p>Назовите какие изменения происходят в управлении проектами в нефтегазовой отрасли в условиях цифровизации?</p> <p>А. Увеличение использования цифровых технологий для сбора и анализа Б. Снижение требований к безопасности и окружающей среде В. данных Ответ: Б</p>
УК-2	20.	<p>Назовите какие основные методы оптимизации производства используются в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Оптимизация производственных процессов Б. Оптимизация использования ресурсов В. Оптимизация логистики и транспортировки продукции Ответ: Б</p>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Фонд оценочных средств (ФОС)		

УК-2	21.	<p>Назовите какие основные методы контроля качества используются в процессе бурения скважин в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Использование буровых растворов с определенным составом</p> <p>Б. Лабораторный анализ образцов породы и жидкостей</p> <p>В. Использование геофизических методов контроля</p> <p>Ответ: Б</p>
УК-2	22.	<p>Какие основные принципы управления проектами используются в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Определение целей и задач проекта, планирование, организация, контроль и корректировка</p> <p>Б. Использование современных технологий и инструментов управления проектами</p> <p>В. Гибкость и адаптивность к изменениям внешних условий</p> <p>Ответ: В</p>
УК-2	23.	<p>Какие основные методы оптимизации затрат используются в процессе добычи нефти и газа?</p> <p>А. Использование новых технологий для повышения эффективности добычи</p> <p>Б. Оптимизация логистики и транспортировки продукции</p> <p>В. Оптимизация использования энергоресурсов</p> <p>Ответ: В</p>
УК-2	24.	<p>Какие основные требования к безопасности используются в процессе транспортировки нефти и газа?</p> <p>А. Защита жизни и здоровья работников</p> <p>Б. Предотвращение аварий и чрезвычайных ситуаций</p> <p>В. Соблюдение требований экологической безопасности</p> <p>Ответ: В</p>
УК-3	25.	<p>Какие основные методы управления рисками используются в процессе транспортировки нефти и газа?</p> <p>А. Методы квалификационного анализа рисков</p> <p>Б. Методы количественной оценки рисков</p> <p>В. Методы качественной оценки рисков</p> <p>Ответ: В</p>
УК-3	26.	<p>Какие основные принципы управления качеством используются в процессе переработки нефти и газа?</p> <p>А. Системность, непрерывность, ориентация на потребности клиента</p> <p>Б. Безопасность, экологическая ответственность, социальная ответственность</p> <p>В. Стандартизация, сертификация, аудиты</p> <p>Ответ: В</p>
УК-3	27.	<p>Какие основные методы оптимизации затрат используются в процессе переработки нефти и газа?</p> <p>А. Оптимизация производственных процессов</p> <p>Б. Оптимизация логистики и транспортировки продукции В.</p> <p>Оптимизация использования ресурсов</p> <p>Ответ: В</p>

УК-3	28.	<p>Какие основные требования к безопасности используются в процессе переработки нефти и газа?</p> <p>А. Защита жизни и здоровья работников</p> <p>Б. Предотвращение аварий и чрезвычайных ситуаций</p> <p>В. Соблюдение требований экологической безопасности</p> <p>Ответ: В</p>
УК-3	29.	<p>Какие основные методы контроля качества используются в процессе переработки нефти и газа?</p> <p>А. Лабораторное оборудование для анализа состава нефти и газа</p> <p>Б. Визуальный контроль</p> <p>В. Методы статистического контроля качества</p> <p>Ответ: В</p>
УК-3	30.	<p>Какие изменения происходят в управлении проектами в нефтегазовой отрасли в условиях развития альтернативных источников энергии?</p> <p>А. Увеличение использования цифровых технологий для сбора и анализа данных</p> <p>Б. Снижение требований к безопасности и окружающей среде</p> <p>В. Необходимость перестройки бизнес-моделей и поиска новых Рынков сбыта</p> <p>Ответ: В</p>
УК-3	31.	<p>Какие основные этапы проектного цикла присутствуют в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Инициация, планирование, выполнение, контроль и завершение</p> <p>Б. Исследование, разработка, добыча, транспортировка и переработка</p> <p>В. Определение целей, формирование команды, реализация проекта и оценка результатов</p> <p>Ответ: В</p>
УК-3	32.	<p>Какие основные риски существуют в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Риски связанные с ценовой волатильностью на рынке нефти и газа</p> <p>Б. Риски связанные с экологическими проблемами и социальной ответственностью</p> <p>В. Риски связанные с технологическими нарушениями и авариями</p> <p>Ответ: В</p>

УК-3	33.	<p>Какие основные методы управления рисками используются в процессе добычи нефти и газа?</p> <p>А. Методы квалификационного анализа рисков Б. Методы количественной оценки рисков</p> <p>В. Методы качественной оценки рисков</p> <p>Ответ: В</p>
УК-3	34.	<p>Какие основные этапы процесса бурения скважин существуют в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Подготовка буровой установки, бурение, обсадка и цементирование скважины</p> <p>Б. Исследование геологической структуры, выбор места для бурения, монтаж оборудования и добыча нефти и газа</p> <p>В. Определение объемов запасов нефти и газа, планирование буровых работ, контроль выполнения работ и анализ</p> <p>Результатов</p> <p>Ответ: В</p>
УК-3	35.	<p>Какие основные методы оптимизации затрат используются в процессе добычи нефти и газа?</p> <p>А. Использование новых технологий для повышения эффективности добычи</p> <p>Б. Оптимизация логистики и транспортировки продукции</p> <p>В. Оптимизация использования энергоресурсов</p> <p>Ответ: В</p>
УК-3	36.	<p>Какие основные методы контроля качества используются в процессе переработки нефти и газа?</p> <p>А. Лабораторное оборудование для анализа состава нефти и газа Б. Визуальный контроль</p> <p>В. Методы статистического контроля качества</p> <p>Ответ: В</p>
УК-6	37.	<p>Какие основные принципы управления качеством используются в процессе добычи нефти и газа?</p> <p>А. Системность, непрерывность, ориентация на потребности клиента</p> <p>Б. Безопасность, экологическая ответственность, социальная ответственность</p> <p>В. Стандартизация, сертификация, аудиты</p> <p>Ответ: В</p>

УК-6	38.	<p>Какие основные требования к безопасности используются в процессе бурения скважин?</p> <p>А. Защита жизни и здоровья работников</p> <p>Б. Предотвращение аварий и чрезвычайных ситуаций</p> <p>В. Соблюдение требований экологической безопасности</p> <p>Ответ: В</p>
	39.	<p>Какие основные принципы управления проектами используются в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Определение целей и задач проекта, планирование, организация, контроль и корректировка</p> <p>Б. Использование современных технологий и инструментов управления проектами</p> <p>В. Гибкость и адаптивность к изменениям внешних условий</p> <p>Ответ: В</p>
УК-6	40.	<p>Какие основные изменения происходят в управлении проектами в нефтегазовой отрасли в условиях цифровой трансформации?</p> <p>А. Увеличение использования цифровых технологий для сбора и анализа данных</p> <p>Б. Снижение требований к безопасности и окружающей среде</p> <p>В. Необходимость перестройки бизнес-моделей и поиска новых рынков сбыта</p> <p>Ответ: В</p>
УК-6	41.	<p>Какая из следующих задач не является частью управления проектом в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Определение целей проекта</p> <p>Б. Планирование бюджета проекта</p> <p>В. Разработка технологии добычи нефти</p> <p>Ответ: В</p>
УК-6	42.	<p>Какие из следующих инструментов используются в управлении проектами в нефтегазовой отрасли?</p> <p>А. Программное обеспечение для планирования проекта</p> <p>Б. Буровые установки</p> <p>В. Компьютерные игры</p> <p>Ответ: В</p>
УК-6	43.	<p>Что означает термин "график проекта"?</p> <p>А. Документ, определяющий бюджет проекта</p> <p>Б. Графическое представление временных рамок проекта</p> <p>В. Список задач, которые должны быть выполнены в рамках проекта</p> <p>Ответ: В</p>

УК-6	44.	<p>Какой из следующих этапов является первым в управлении проектами?</p> <p>А. Инициация</p> <p>Б. Планирование</p> <p>В. Выполнение</p> <p>Ответ: В</p>
УК-6	45.	<p>Какие из следующих рисков могут возникнуть в нефтегазовых проектах?</p> <p>А. Нарушение экологических норм Б. Недостаток персонала</p> <p>В. Погода</p> <p>Ответ: В</p>
УК-6	46.	<p>Какой из следующих факторов может повлиять на бюджет проекта?</p> <p>А. Изменение цен на нефть</p> <p>Б. Разработка новых технологий</p> <p>В. Политическая ситуация в стране</p> <p>Ответ: В</p>
УК-6	47.	<p>Какие из следующих методов используются для оценки рисков в нефтегазовых проектах?</p> <p>А. SWOT-анализ</p> <p>Б. Анализ дерева решений</p> <p>В. Интуиция</p> <p>Ответ: В</p>
УК-6	48.	<p>Какой из следующих инструментов используется для управления качеством в нефтегазовых проектах?</p> <p>А. Диаграмма Ганта</p> <p>Б. Матрица Рисков-Возможностей</p> <p>В. Система управления качеством</p> <p>Ответ: В</p>
ОПК-1	49.	<p>Какой из следующих этапов является последним в управлении проектами?</p> <p>А. Инициация</p> <p>Б. Планирование</p> <p>В. Завершение</p> <p>Ответ: В</p>

	50.	Какая из следующих задач является частью управления коммуникациями в нефтегазовых проектах? А. Разработка технологии добычи нефти Б. Определение заинтересованных сторон В. Планирование бюджета проекта Ответ: В
ОПК-1	51.	Какой инструмент используется для планирования ресурсов в проектах нефтегазовой отрасли? А. Microsoft Excel Б. Microsoft Project В. Oracle Primavera Ответ: В
ОПК-1	52.	Какой метод используется для управления качеством в проектах нефтегазовой отрасли? А. Методология PMBOK Б. Шесть сигм В. Agile-методологии Ответ: В
ОПК-1	53.	Какой этап проекта необходим для определения рисков и разработки плана управления рисками? А. Инициация Б. Планирование В. Мониторинг и контроль Ответ: В
ОПК-1	54.	Какой документ содержит информацию о ресурсах, задачах и сроках проекта? А. Договор Б. Рабочий план проекта В. Спецификация требований Ответ: В
ОПК-1	55.	Какой инструмент используется для управления коммуникациями в проектах нефтегазовой отрасли? А. Электронная почта Б. Система управления проектами В. Матрица ответственности (RACI) Ответ: В
ОПК-1	56.	Какой метод используется для управления изменениями в проектах нефтегазовой отрасли? А. Методика EVM (Earned Value Management) Б. Методология PMBOK В. Процесс управления изменениями Ответ: В
ОПК-1	57.	Какой этап проекта необходим для подготовки к выполнению работ и определения ресурсов? А. Инициация Б. Планирование В. Выполнение Ответ: В

ОПК-1	58.	Какой инструмент используется для оценки эффективности проекта в нефтегазовой отрасли? А. Балансовый отчет Б. Методика ROI (Return on Investment) В. SWOT-анализ Ответ: В
	59.	Какой метод используется для управления временем в проектах нефтегазовой отрасли? А. Критический путь (CPM) Б. Методика SCRUM В. Agile-методологии Ответ: В
ОПК-1	60.	Какой этап проекта необходим для подготовки финального отчета и закрытия проекта? А. Выполнение Б. Мониторинг и контроль В. Завершение Ответ: В

### Ключ к тестовым заданиям

№ тестового задания с варианто м правильн ого ответа	1- А	2- А	3- А	4- А	5- А	6- А	7- А
	8- А	9- А	10- А	11- Б	12- Б	13- Б	14- Б
	15- Б	16- Б	17- Б	18- Б	19- Б	20- Б	21- Б
	22- В	23- В	24- В	25- В	26- В	27- В	28- В
	29- В	30- В	31- В	32- В	33- В	34- В	35- В
	36- В	37- В	38- В	39- В	40- В	41- В	42- В
	43- В	44- В	45- В	46- В	47- В	48- В	49- В
	50- В	51- В	52- В	53- В	54- В	55- В	56- В
	57- В	58- В	59- В	60- В			


### Критерии и шкала оценки:

- критерии оценивания – правильные ответы на поставленные вопросы;
- показатель оценивания – процент верных ответов на вопросы;
- шкала оценивания (оценка) – выделено 4 уровня оценивания компетенций:  
**высокий (отлично)** – более 80% правильных ответов;  
**достаточный (хорошо)** – от 60 до 80 % правильных ответов;  
**пороговый (удовлетворительно)** – от 50 до 60% правильных ответов;  
**критический (неудовлетворительно)** – менее 50% правильных ответов.


### 4.2 Вопросы для обсуждения на семинарских (практических) занятиях для текущего контроля и контроля самостоятельной работы обучающихся

Индекс компетенции	Раздел, тема	№ занятия	Вопросы для обсуждения
ПК-1	Тема 1. Менеджмент проекта.	1	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Зарождение и становление управления проектами.</li> <li>2. Как осуществляется управление проектами в профессиональной деятельности в России?</li> <li>3. Назовите тенденции практического применения управления проектами, стандартизации и развития науки</li> </ol>




Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Фонд оценочных средств (ФОС)		

			<p>управления проектами.</p> <p>4. Профессиональные ассоциации в области управления проектами.</p> <p>5. Как осуществляется международная сертификация специалистов по управлению проектами?</p> <p>6. Оценка зрелости организаций в области управления проектами.</p> <p>7. Назовите основные понятия проектного менеджмента.</p> <p>8. Классификация проектов.</p> <p>9. Дайте описание традиционным и нетрадиционным проектам, их сравнительным характеристикам.</p> <p>10. Жизненный цикл проекта: фазы, стадии, этапы.</p> <p>11. Внешнее и внутреннее окружение проекта.</p> <p>12. Назовите основные задачи менеджмента проекта.</p>
УК-2	Тема 2. Стратегическое управление проектами: концептуальные основы	2	<p>13. Назовите термины и определения теории систем в проектной сфере.</p> <p>14. Что представляет собой процесс как элемент системы управления проектами?</p> <p>15. Системная модель управления проектами.</p> <p>16. Стратегическое управление проектами.</p> <p>17. Назовите особенности стратегического менеджмента проектов в компании.</p> <p>18. Назовите проекты, ориентированные на стратегию.</p> <p>19. Бизнес-структурные проекты.</p> <p>20. Продуктивно- рыночные проекты.</p> <p>21. Опишите методика КУРО формирования стратегического «меню» проектов.</p>

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Фонд оценочных средств (ФОС)		

УК-3	Тема 3. Организация управления проектами	3	<p>22. Классификация проектных структур по отношению к структуре организации.</p> <p>23. Функциональная организационная структура: преимущества и недостатки, области применения.</p> <p>24. Матричные организационные структуры: преимущества и недостатки, области применения.</p> <p>25. Назовите сильные и слабые матричные структуры.</p> <p>26. Проектные организационные структуры: преимущества и недостатки, области применения.</p> <p>27. Организационная структура проекта и его внешнее окружение.</p> <p>28. Опишите общую последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами.</p>
УК-6	Тема 4. Управление программами и портфелем проектов.	4	<p>29. Понятие программы и портфеля проектов.</p> <p>30. Назовите отличия и сходства программ и портфеля проектов.</p> <p>31. Программа как инструмент управления стратегическими изменениями в организации. Типы программ.</p> <p>32. Структурный взгляд на управление программой.</p> <p>33. Назовите виды деятельности по управлению программой.</p> <p>34. Функционально-тематические области управления программой.</p> <p>35. Управление финансовым портфелем и портфелем проектов: общее и различия.</p> <p>36. Назовите жизненный цикл портфеля проектов.</p> <p>37. Назовите особенности портфельных решений.</p> <p>38. Опишите управление портфелем проектов как динамический процесс.</p> <p>39. Основные понятия и определения при управлении качеством проекта.</p> <p>40. Закон надежности и ненадежности.</p>
ОПК-1	Тема 5.	5	41. Управление стоимостью проекта как

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Фонд оценочных средств (ФОС)		

	Управление стоимостью проекта		<p>процесс.</p> <p>42. Оценка стоимости проекта.</p> <p>43. Как производится разработка смет проекта?</p> <p>44. Использование ИСР для оценки стоимости «снизуверх».</p> <p>45. Разработка бюджета проекта.</p> <p>46. Метод освоенного объема..</p>
ПК-1	Тема 6. Управление человеческими ресурсами проекта	6	<p>47. Дайте определение управления человеческими ресурсами проекта.</p> <p>48. Организационно- управленческие аспекты формирования проектной команды. Участники проекта и члены команды.</p> <p>49. Роли и функции участников членов команды.</p> <p>50. Как происходит формирование и функционирование проектной команды?</p> <p>51. Как происходит преобразование группы в команду?</p> <p>52. Принципы организации командной формы работы.</p> <p>53. Участники проекта и члены команды: взаимодействие внутри и вне команды.</p> <p>54. «Эффект» команды. Развитие, обеспечение деятельности, трансформация команды.</p> <p>55. Требования к менеджеру проекта.</p> <p>56. Определение лидера и лидерства в команде проекта.</p> <p>57. Внутриорганизационная среда и проектная команда.</p>

УК-2	Тема 7. Управление конфликтами в проекте	7	<p>58. Управление конфликтами как психологическая составляющая менеджмента.</p> <p>59. Раскройте понятие конфликта.</p> <p>60. Причины возникновения конфликтов в проекте.</p> <p>61. Как обеспечить оптимальность делового взаимодействия?</p> <p>62. Инвариантная часть конфликтов. Жизненный цикл конфликта в проекте.</p> <p>63. Негативные и позитивные последствия конфликтов в проекте.</p> <p>64. Назовите типы конфликтов в проекте.</p> <p>65. Психологическое посредничество.</p> <p>66. Методы управления конфликтами в проекте.</p> <p>67. Типы конфликтов в зависимости от причины их возникновения и примеры управления ими.</p> <p>68. Особенности восприятия и поведения в ситуации конфликта в условиях российской действительности.</p>
УК-3	Тема 8. Управление знаниями проекта	8	<p>69. Необходимость управления знаниями при управлении проектами.</p> <p>70. Что представляет собой корпоративная среда знаний по управлению проектами?</p> <p>71. Опишите процесс управления знаниями проекта.</p> <p>72. Диагностика организационного знания по управлению проектами.</p> <p>73. План управления знаниями проекта. Карта знаний.</p>

**Критерии и шкала оценки:**

- критерии оценивания – правильные ответы на поставленные вопросы;
- показатель оценивания – процент верных ответов на вопросы;
- шкала оценивания (оценка) – выделено 4 уровня оценивания компетенций:  
**высокий (отлично)** – более 80% правильных ответов;  
**достаточный (хорошо)** – от 60 до 80 % правильных ответов;  
**пороговый (удовлетворительно)** – от 50 до 60% правильных ответов;  
**критический (неудовлетворительно)** – менее 50% правильных ответов.

Оценка	Уровень освоения компетенции	Критерии оценивания
--------	------------------------------	---------------------


Отлично	Высокий уровень	Обучающийся дал исчерпывающие ответы на поставленные текущие вопросы;
Хорошо	Повышенный уровень	Отдельные ответы на поставленные текущие вопросы являются не совсем убедительными;
Удовлетворительно	Пороговый уровень	На отдельные поставленные текущие вопросы ответы не получены или являются не совсем убедительными;
Неудовлетворительно	Минимальный уровень не достигнут	На большинство поставленных текущих вопросов ответы не получены или являются не совсем убедительными.

#### 4.3 Вопросы к зачету

Индекс компетенции	Формулировка вопроса	Формулировка ответа (эталонный ответ)
ПК-1	1. Какие задачи решает управление проектами в нефтегазовой отрасли в области охраны труда и промышленной безопасности?	Повышение уровня обеспечения безопасности работников. Предотвращения производственного травматизма и профессиональной заболеваемости. Снижение негативного воздействия на окружающую среду.
ПК-1	2. Что понимается под управлением в нефтегазовой отрасли?	Управление в нефтегазовой отрасли – это процесс планирования, организации, контроля и координации деятельности компаний, занимающихся добычей, переработкой и транспортировкой нефти и газа.
ПК-1	3. Какие методы управления используются в нефтегазовой отрасли?	В нефтегазовой отрасли используются различные методы управления, такие как управление проектами, управление рисками, управление качеством, управление персоналом и другие.
ПК-1	4. Какие компетенции необходимы для управления охраной труда в нефтегазовой отрасли?	- знание нормативно-правовой информации в области охраны труда; - владение методами обеспечения охраны труда (инструктажи и их периодичность, СИЗ, инструкции, и др.); - владение методами управления рисками; - знания в области новых технологий обеспечения производственной безопасности.
ПК-1	5. Перечислите основные задачи корпоративной системы управления охраной труда?	Улучшение условий труда работников. Обеспечение безопасной эксплуатации производственного оборудования. Обеспечение безопасности технологических процессов. Обеспечение безопасной эксплуатации зданий и сооружений.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет		Форма	
Ф-Фонд оценочных средств (ФОС)			

ПК-1	6. Какова роль управления проектами в нефтегазовой отрасли?	Управление проектами в нефтегазовой отрасли позволяет эффективно планировать и контролировать процесс добычи, переработки и транспортировки нефти и газа, а также управлять ресурсами и сроками выполнения проектов.
ПК-1	7. Из каких блоков состоит системная модель управления проектами	- субъекты управления; - объекты управления; - процесс управления осуществлением проекта.
ПК-1	8. Что включает в себя стратегическое управление проектами.	- планирование; - определение приоритетов; - выполнение проектов.
ПК-1	9. Как производится разработка смет проекта?	Необходимо учитывать все затраты на материалы, оборудование, транспортировку, оплату труда рабочих.
ПК-1	10. Кто составляет смету проекта?	Смета составляется заказчиком, на основе проектной документации.
ПК-1	11. Какие вызовы стоят перед управлением в нефтегазовой отрасли в условиях глобальной конкуренции?	- необходимость повышения эффективности производства; - развитие новых технологий и инноваций; - укрепление позиций на мировом рынке.
ПК-1	12. Назовите основные задачи менеджера по управлению проектами.	- определяет цель и задачи проекта; - оценивает риски; - разрабатывает план проекта; - руководит командой; общается с заказчиком и др.
ПК-1	13. Что можно отнести к основным элементам при управлении проектами?	- планирование, - постановка задач; - обеспечение ресурсами; - контроль.
ПК-1	14. Из каких элементов состоит проектный треугольник?	- объём работ; - стоимость; - время.
ПК-1	15. Перечислите четыре этапа в жизненном цикле проекта.	- планирование; - выполнение; - мониторинг; - завершение.
УК-2	16. Какие вызовы стоят перед управлением в нефтегазовой отрасли в условиях изменения климата?	Управление в нефтегазовой отрасли сталкивается с вызовами, связанными с изменением климата, такие как необходимость развития экологически чистых технологий, сокращение выбросов парниковых газов и другие.
УК-6	17. Какие вызовы стоят перед управлением в нефтегазовой отрасли в условиях нестабильных цен на нефть?	Управление в нефтегазовой отрасли сталкивается с вызовами, связанными с нестабильными ценами на нефть, такие как необходимость адаптации к изменениям рынка и управление финансовыми рисками.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет		Форма	
Ф-Фонд оценочных средств (ФОС)			
ОПК-3	18.Какие вызовы стоят перед управлением в нефтегазовой отрасли в условиях изменяющихся технологий добычи?	Управление в нефтегазовой отрасли сталкивается с вызовами, связанными с изменяющимися технологиями добычи, такие как необходимость адаптации к новым технологиям и повышение эффективности производства.	
ОПК-3	19.Какие вызовы стоят перед управлением в нефтегазовой отрасли в условиях увеличения конкуренции на мировом рынке?	Управление в нефтегазовой отрасли сталкивается с вызовами, связанными с увеличением конкуренции на мировом рынке, такие как необходимость повышения эффективности производства и разработки новых технологий.	

### Критерии и шкала оценки:

- критерии оценивания – правильные ответы на поставленные вопросы;
- показатель оценивания – процент верных ответов на вопросы;
- шкала оценивания (оценка) – выделено 2 уровня оценивания компетенций:

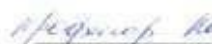
**пороговый (зачет)** – более 50% правильных ответов;

**критический (незачет)** – менее 50% правильных ответов.

Оценка	Уровень освоения компетенции	Критерии оценивания
Зачет	Пороговый уровень	Обучающийся показал достаточные знания основных разделов программы дисциплины, но при этом допускает не критичные неточности в ответе на вопросы и т.д.
Незачет	Критический уровень	При ответе обучающегося выявились существенные пробелы в знаниях большей части основного содержания дисциплины, допускаются грубые ошибки в формулировке основных понятий, в ответах на вопросы и т.д.


Разработчик

  
подпись


  
подпись

  
ФИО

25 апреля 2022 г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф-Фонд оценочных средств (ФОС)		

## ЛИСТ ИЗМЕНЕНИЙ

№ п/ п	Содержание изменения или ссылка на прилагаемый текст изменения	ФИО заведующего кафедрой, реализующей дисциплину/ вы- пускающей кафедрой	Подпись	Дата
1	Приложение 1 «Внесение корректировок в п.4 «Оценочные средства для текущего контроля и промежуточной аттестации, контроля самостоятельной работы обучающихся» в п.п. 4.3 Вопросы к зачету	Варнаков В.В.		26.04.2023

### Приложение 1

Внесены корректировки в следующие вопросы:

163. Какие методы используются для управления временем выполнения проектов в нефтегазовой отрасли?
164. Какие методы используются для управления ресурсами в проектах нефтегазовой отрасли?