

# АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ «Бюджетирование»

по направлению «Менеджмент»,  
профиль «Менеджмент и маркетинг в организации»

## 1. Цели и задачи дисциплины

Цели освоения дисциплины: подготовить высококвалифицированных специалистов широкого профиля, имеющих теоретические представления и профессиональные знания и умения в области финансового планирования и использования системы бюджетирования, как инструмента эффективного управления финансами организации.

Цель курса - сформировать у студентов современное, систематизированное и целостное представление об системе управления финансами организации на основе бюджетирования, как современной управленческой технологии.

Задачи освоения дисциплины:

В ходе ее достижения решаются задачи:

- освоение теоретических знаний, изучение основных понятий, назначения и целей бюджетирования как управленческой технологии в организациях;
- приобретение умения самостоятельно формировать операционные и финансовые бюджеты и навыков построения эффективной системы бюджетирования в организациях;
- освоение навыков бюджетного контроля по центрам ответственности и составления отчетов об исполнении бюджетов как информационной основы для анализа и разработки эффективных управленческих решений в процессах деятельности организации,

## 2. Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина входит в вариативную часть рабочего учебного плана и имеет код Б1.В.ОД.14.

Для изучения дисциплины «Бюджетирование» студент должен изучить следующие дисциплины: «Финансовый менеджмент», «Теория менеджмента», «Учет и анализ», «Стратегический менеджмент и иметь представление о том, на каких участках будущей профессиональной деятельности он сможет использовать полученные знания в рамках компетенций, обусловленных спецификой его предстоящей работы.

Дисциплина «Бюджетирование» является предшествующей дисциплинам: «Контроллинг», «Производственный менеджмент», «Оценка бизнеса и управление капиталом», «Документационное обеспечение управления», «Бизнес-планирование».

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем (ОПК-5);

В результате изучения дисциплины студенты должны:

**Иметь представление:**

- об опыте разработки и функционировании системы бюджетирования в деятельности хозяйствующих субъектов в практике отечественных и зарубежных компаний различных сфер деятельности.

**Знать:**

- основы процесса бюджетирования;
- основные виды бюджетов и их назначение;
- структуру бюджетов на предприятии;
- структуру ЦФО и их роль в организации системы бюджетирования.

- содержание этапов процесса бюджетирования в организации;
- основы сбора, обработки и анализа информации для разработки основных бюджетов;
- основные формы бюджетного контроля по центрам ответственности как инструменты финансового контроля;
- основы составления отчетов об исполнении бюджетов как информационной базы для анализа и разработки эффективных управленческих решений в процессах деятельности организации.

**Уметь:**

- применять понятийно-категориальный аппарат;
- применять информационные технологии для составления основных бюджетов организации;
- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на разработку и реализацию системы бюджетирования;
- составлять основные операционные и финансовые бюджеты организаций; строить финансовые модели внутрифирменного бюджетирования с учетом степени риска деятельности; осуществлять поиск необходимой информации для составления бюджетов;
- проектировать систему бюджетов и организовывать бюджетный контроль исполнения бюджетов;
- анализировать правильность составления и исполнения бюджетов в организации.

**Приобрести навыки:**

- построения бюджетного регламента на предприятии;
- организации системы бюджетирования на предприятии;
- анализа эффективности существующей системы бюджетирования на предприятии;
- составления основных бюджетов предприятия бюджетов с использованием информационных технологий;
- бюджетного контроля как основы реализации управленческого решения.

**Владеть:**

- методами, применяемыми на этапе диагностики проблемы, определения альтернатив, оценки альтернатив, выбора, реализации решения и оценки результата;
- методом моделирования как основным методом исследования систем для принятия управленческих решений;
- навыками выбора рациональных (оптимальных) вариантов действия для решения проблемы;
- навыками оценки условий и последствий принимаемых управленческих решений;
- приемами разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности.

#### **4. Общая трудоемкость дисциплины**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единицы (72 часа).

#### **5. Образовательные технологии**

В ходе освоения дисциплины при проведении аудиторных занятий используются следующие образовательные технологии: лекции, семинарские занятия с использованием активных и интерактивных форм и др.

При организации самостоятельной работы занятий используются следующие образовательные технологии: решение задач и практических ситуаций, поиск и анализ необходимой информации, осуществляемый в соответствии с распределением часов по темам. Также используются интернет – ресурсы, программы Microsoft Office, Microsoft Excel, Microsoft Office PowerPoint.

#### **6. Контроль успеваемости**

Программой дисциплины предусмотрена форма текущего контроля: коллоквиум.  
По данной дисциплине предусмотрена форма отчетности: зачетно-экзаменационная ведомость. Промежуточная аттестация проводится в форме: зачет.